

ASSOCIATION INTERNATIONALE DES UNIVERSITÉS

BUREAU INTERNATIONAL DES UNIVERSITÉS



INTERNATIONAL ASSOCIATION OF UNIVERSITIES
ASSOCIATION INTERNATIONALE DES UNIVERSITÉS
INTERNATIONAL UNIVERSITIES BUREAU
BUREAU INTERNATIONAL DES UNIVERSITÉS



Rapport Annuel 2012



Membres du Secrétariat de l'AIU

Pour obtenir de plus amples informations et des exemplaires supplémentaires de ce Rapport annuel, veuillez consulter notre site Internet ou nous contacter à l'adresse suivante : iau@iau-aiu.net

ASSOCIATION INTERNATIONALE DES UNIVERSITES

Maison de l'UNESCO
1, rue Miollis
75732 Paris Cedex 15 - France

Téléphone : +33 (1) 45 68 48 00
Fax : +33 (1) 47 34 76 05
Courrier électronique : iau@iau-aiu.net
Site Internet : www.iau-aiu.net/fr

Rédacteur : Ross HUDSON, IAU, Chargé de Programmes à l'AIU. (r.hudson@iau-aiu.net)
Graphisme : Pascale BUFFAUT, Pouvrai, France. (buffautpascale@orange.fr)
Traductions : François AGATI, Marseille, France. (f.agati@yahoo.fr)

Photographies – Couverture

En haut : Pr. Olive Mugenda, Vice-chancelière, Université Kenyatta Kenya 4 – Ouverture de la Conférence internationale 2011 de l'AIU. **Deuxième rang** (de gauche à droite) : Echanges lors de l'une des sessions parallèles, Conférence internationale 2011 de l'AIU; Un photo de la réunion du groupe de travail durant les sessions de l'AIU sur le thème 'Repenser internationalisation' lors de la conférence Going Global 2012 du British Council. **Troisième rang** (de gauche à droite) : La Secrétaire Générale de l'AIU acceptant le Prix ISIC 2012 ; Membres du groupe d'experts durant le projet ISAS avec l'Université Mykolas Romeris ; Participants à l'un des projets LEADHER entre l'Université internationale Daffodil, Bangladesh, et l'Universiti Sains Malaysia, Malaisie. **Quatrième rang** (de gauche à droite) : Fort de Ballajá, Vieux San Juan, Porto Rico, qui accueillera un dîner festif durant la 14^{ème} Conférence générale ; Délégués participant au séminaire du projet de l'AIU sur les programmes doctoraux à Addis Abeba ; Participants à l'un des programmes LEADHER organisés durant l'année écoulée ; Prof. Bajpai de l'Association des Universités Indiennes lors de la Conférence internationale 2011 de l'AIU.

Rapport annuel 2012 – 1^{er} octobre 2011 au 30 septembre 2012

Message du Président sortant	2	
Message du nouveau Président	3	
Message de la Secrétaire générale	4	
Membres de l’AIU	5	
Gouvernance de l’AIU	6	
L’AIU – un pouvoir de rassemblement unique ; un forum mondial unique	11	<ul style="list-style-type: none"> • Enseignement supérieur (ES) / Recherche et Education pour Tous (EPT) – HEEFA • Le changement de nature des programmes doctoraux en Afrique subsaharienne
<ul style="list-style-type: none"> • Conférence internationale 2011 de l’AIU 		
Recherche thématique, représentation, services et informations	12	Partage des connaissances et des informations – Publications et communications 20
<ul style="list-style-type: none"> • Internationalisation • Enseignement supérieur et développement durable • Accès équitable et succès dans l’enseignement supérieur • Valeurs et éthique dans l’enseignement supérieur • Dialogue interculturel 		<ul style="list-style-type: none"> • Publications de référence de l’AIU • Revue Higher Education Policy (HEP) • Base de données bibliographique internationale sur l’enseignement supérieur
Opportunités et initiatives spécifiques – renouvellement du soutien de l’Agence ASCDI	16	Nouvelles de l’AIU – <i>AIU Horizons</i> et e-bulletin 22
<ul style="list-style-type: none"> • Programme LEADHER 		Partenariats 24
		Représentation de l’AIU lors de conférences et réunions 25
		Comptes annuels 2011 – 2012 26
		À venir en 2013 et 2014 27
		Secrétariat de l’AIU et Bureau International des Universités 28

MESSAGE DU PRÉSIDENT SORTANT



La 14^{ème} Conférence générale organisée à San Juan, Porto Rico, a marqué la fin de ma présidence (2008-2012), mais en aucun cas la fin de mon implication au sein de l'AIU. À l'instar de tous les Présidents sortants de l'AIU, je continuerai de soutenir l'Association et resterai Membre de son Conseil d'Administration.

A travers l'engagement de l'AIU, du Comité exécutif, du Conseil d'Administration, des Groupes de travail et du personnel du Secrétariat, et en collaboration avec un large éventail de partenaires, les réalisations de notre Association ont été considérables. Je voudrais remercier tous ceux qui ont contribué aux activités de l'AIU et souhaiterais les remercier pour leur opiniâtreté.

Je repense à toutes les réalisations de l'AIU au cours des quatre dernières années. Par exemple, depuis la 13^{ème} Conférence générale à Utrecht, l'AIU a organisé trois conférences internationales au Liban, en Lituanie et au Kenya, et organisé en 2012 la 14^{ème} Conférence générale, accueillie par l'Université interaméricaine de Porto Rico.

Par ailleurs, pendant cette période, nous avons encouragé différentes associations à participer à ce qui fait désormais partie intégrante du paysage de l'enseignement supérieur : la réunion mondiale des Associations (GMA). Le Northern Consortium of UK Universities (NCUK) à Manchester accueillera la cinquième édition de la GMA en avril 2013.

Avec l'aide précieuse de la Secrétaire Générale et Directrice exécutive et de son personnel, nous avons également mené un certain nombre de projets passionnants, notamment l'étude sur le Changement de nature des programmes doctoraux en Afrique subsaharienne et l'initiative 'Repenser l'internationalisation', tout en développant d'autres projets, comme l'initiative 'Enseignement supérieur et Education pour Tous'.

Le service de conseil en matière de stratégies d'internationalisation (ISAS) a donné à notre travail une orientation davantage axée sur le service, tout en s'appuyant sur l'expertise acquise à travers les Enquêtes mondiales de l'AIU sur l'internationalisation de l'enseignement supérieur.

Ces réussites ne représentent qu'une partie des réalisations de l'AIU.

Dans les années à venir, sous la direction d'un nouveau Président et la participation active d'un nouveau Conseil d'Administration, je suis convaincu que l'Association pourra accroître le nombre et diversifier la répartition géographique de ses Membres, et entreprendre de nouvelles initiatives pour s'assurer que les Membres actuels participent activement au travail de l'Association. L'AIU peut devenir un 'facilitateur' encore plus actif dans les partenariats entre ses Membres, et développer de nouvelles initiatives pour que cela se réalise.

L'Association aura beaucoup à faire dans les années à venir et a de quoi être fière des années qui viennent de s'écouler.

A handwritten signature in black ink, which appears to read 'J. de la Fuente'.

JUAN RAMÓN DE LA FUENTE
Président sortant, AIU, 2008 – 2012

MESSAGE DU NOUVEAU PRÉSIDENT



C'est un grand honneur d'être aujourd'hui le 14^{ème} Président de l'AIU. Après avoir été associé à l'AIU en tant que Membre suppléant de son Conseil d'Administration puis en tant que premier Vice-président au cours des huit dernières années, c'est un vrai privilège d'avoir la chance de continuer de servir cette organisation unique. L'AIU a accompli beaucoup de choses dans de nombreuses sphères de l'enseignement supérieur au niveau international, comme l'illustre le présent rapport annuel. Et ceci est dû à l'engagement et au dévouement de ses Membres, du Secrétariat et de la direction de l'Association. Nous devons continuer sur cette voie, comme le prévoient la mission et la vision de l'AIU, car il reste encore beaucoup à accomplir. Les quatre prochaines années nous offriront des opportunités immenses, considérant que plusieurs Agendas mondiaux pertinents arriveront à terme, à savoir l'Éducation en vue du développement durable en 2014 ; les OMD en 2015 et l'EPT ! Dans tous ces domaines, l'éducation joue un rôle crucial en vue de favoriser les consensus, résoudre les problèmes et façonner l'avenir. Nous sommes la première génération à devoir faire face à ces tâches énormes desquelles dépendent le destin de l'humanité et la dignité humaine. Nous devons bien sûr utiliser ces opportunités de manière créative pour mieux positionner l'AIU et les établissements d'enseignement supérieur dans la période Post-Rio+20.

Tout en reconnaissant les réalisations passées de l'AIU, nous devons rapidement tirer parti de ces réussites en consolidant nos efforts et en s'engageant sans relâche pour atteindre les objectifs que nous nous sommes fixés. En résumé, l'AIU est aujourd'hui à un tournant historique et nous devons agir rapidement pour assurer que l'enseignement supérieur demeure pertinent dans un monde de plus en plus complexe et agité.

Je voudrais conclure en félicitant le Secrétariat pour la publication du présent rapport annuel, et souhaiterais saluer le Président sortant et les Membres du précédent Conseil d'Administration pour avoir contribué à rendre possible la publication du présent rapport.

DZULKIFLI ABDUL RAZAK
Président, AIU, 2012 – 2016

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'D' followed by a series of loops and a small flourish.

MESSAGE DE LA SECRÉTAIRE GÉNÉRALE



L'année 2011-2012 a débuté par la Conférence internationale de l'AIU organisée à l'Université Kenyatta à Nairobi, Kenya, sur le thème 'Accès équitable et succès dans l'enseignement supérieur', et s'est achevée par les préparations finales en vue de la 14^{ème} Conférence générale de l'Association. Durant les douze mois qui ont séparé ces deux événements, les Groupes de travail, le personnel et les organisations partenaires de l'AIU se sont attachés à finaliser un certain nombre d'initiatives et de documents politiques qui devaient être soumis à temps pour être partagés avec les participants de la Conférence générale.

Parmi ces initiatives, comme illustré dans le présent rapport annuel, je voudrais notamment souligner le travail du Groupe de travail conjoint MCO-AIU sur l'éthique dans l'enseignement supérieur, le groupe international ad hoc d'experts sur le thème 'Repenser l'internationalisation', la collaboration entre l'AIU et l'Association catalane des universités publiques (ACUP) qui a conduit à l'organisation conjointe de l'atelier sur la formation doctorale en Ethiopie, et la refonte du portail sur l'enseignement supérieur et l'EPT.

Cependant, cette période a été marquée par deux événements spécifiques pour l'Association : le premier est le Prix ISIC 2012 décerné pour le travail de l'Association réalisé dans le domaine de l'accès équitable et du succès. Ce prix inattendu, qui reconnaît l'importance des efforts de l'AIU visant à sensibiliser et accroître l'expertise dans ce domaine politique important, a été non seulement très apprécié par le personnel et le Conseil d'Administration mais permettra également à l'AIU de poursuivre ses initiatives à l'avenir.

Si l'on analyse les résultats de l'année écoulée, le second motif de satisfaction concerne l'approbation, par l'Agence suédoise de coopération au développement international (ASCDI), d'une nouvelle subvention de quatre ans qui permettra à l'AIU de poursuivre la publication de ses ouvrages de référence et de la revue *Higher Education Policy*, d'octroyer des bourses aux universités dans le cadre du Programme LEADHER, et d'initier des projets comme le développement approfondi d'un portail sur la formation doctorale en Afrique.

Ces réussites, ainsi que la stabilisation du nombre de Membres au sein de l'Association, malgré les difficultés économiques d'un grand nombre d'établissements d'enseignement supérieur à travers le monde, contribuent grandement à motiver la direction et le personnel de l'Association à continuer de travailler dur et de s'efforcer continuellement d'offrir de nouveaux services, lancer de nouveaux projets, améliorer nos communications et notre réseau avec nos Membres dans le monde entier.

Nous espérons sincèrement que nous contribuons modestement à améliorer la qualité et à renforcer les capacités de l'enseignement supérieur et de la recherche partout dans le monde.

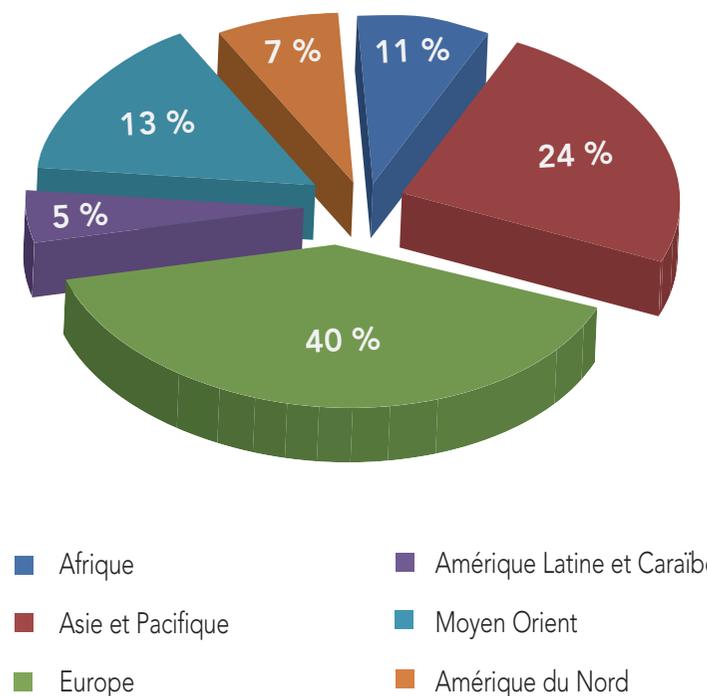
EVA EGRON-POLAK
AIU, Secrétaire générale, Directrice exécutive

L'AIU s'efforce continuellement de stabiliser et développer le nombre de ses adhésions, et veille à ce que l'ensemble de ses activités et services soit entrepris dans l'intérêt de ses Membres. Par ailleurs, le Comité de développement des adhésions, présidé initialement par Prof. Baydar, Membre du Conseil de l'AIU originaire de Turquie, puis par Prof. Bladh, Membre du Conseil de l'AIU originaire de Suède, définit des campagnes d'adhésion spécifiques en vue d'accroître le nombre total des Membres de l'Association.

Le nombre de Membres de l'Association est stable depuis 2008 même si la liste des Membres évolue au fil du temps.

- Membres actuels au 30 septembre 2011 :
 - 623 Membres institutionnels issus de 119 pays
 - 29 Organisations Membres
 - 13 Affiliés
 - 11 Associés
 - 4 Observateurs
- Nouvelles catégories de Membres :
 - Observateurs de l'AIU : ouverte aux nouveaux EES ayant validé deux promotions d'étudiants.
 - Associés de l'AIU : ouverte aux leaders et experts de l'ES qui partagent les valeurs de l'AIU et souhaitent travailler plus étroitement avec l'Association.
- Cérémonie de reconnaissance des Membres de l'AIU : une présentation power point est préparée pour chaque Conférence internationale de l'AIU et présente les nouveaux Membres.

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES MEMBRES INSTITUTIONNELS DE L'AIU





CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'AIU 2012 – 2016

Dirigé par le Président de l'AIU, le Conseil d'Administration est composé de vingt membres élus et deux membres ex-officio comme suit : 18 directeurs exécutifs d'établissements membres et deux directeurs d'organisations membres, le Président sortant et la Secrétaire générale. Plusieurs membres suppléants de différentes régions et des deux catégories sont également élus. Le Conseil se réunit une fois par an, s'assure de l'application des décisions prises lors de la Conférence Générale et supervise le travail du Bureau International des Universités. La durée du mandat est de quatre ans.

PRÉSIDENT

Dzulkifli Abdul Razak,



Prof Abdul Razak est un ancien Vice-président de l'AIU (2008 – 2012) et est aujourd'hui Vice-chancelier de l'Albukhary International University, Malaisie. Il était auparavant le 5^{ème} Vice-chancelier de l'Universiti Sains Malaysia (USM) de 2000 à 2011. En outre, Il est actuellement Membre de plusieurs Conseils et Commissions, notamment le Conseil national pour l'innovation ; la Commission nationale pour l'implantation des biotechnologies ; le Conseil national pour les technologies de l'information, et le Conseil d'Administration de MERCY Malaysia ; la Fondation MCKK et le Programme d'échange entre enseignants mis en place par le Premier Ministre. Il a été nommé en 2012 Président du Comité d'étude indépendant sur l'éducation pour la Malaisie et est le Co-rédacteur du Traité des peuples pour la durabilité dans l'enseignement supérieur, lancé parallèlement à la Conférence Rio+20, organisée à Rio de Janeiro en juin 2012. Il est Membre de l'Académie des Sciences de Malaisie (FASc), de l'Académie mondiale des Arts et des Sciences (FWAAS) et de l'Institut malaisien de gestion (FMIM).

MEMBRES DU CONSEIL

AFRIQUE

Ernest Aryeetey



Prof. Aryeetey est Vice-chancelier de l'Université du Ghana. Avant sa nomination, il était Membre et Directeur de l'initiative 'Africa Growth' au sein de la Brookings Institution, Etats-Unis. Il était également Directeur de l'Institut de recherche statistique, sociale et économique (ISSER) de l'Université du Ghana. Ses travaux de recherche portent sur l'économie du développement

et ciblent plus particulièrement les institutions et leur rôle dans le développement, l'intégration régionale, les réformes économiques, les systèmes financiers et le développement des petites entreprises.

Olive Mugenda*



Prof. Mugenda est Vice-chancelière de l'Université Kenyatta, Kenya. Entre autres récompenses, elle a obtenu le Distinguished Alumni Award 2007 décerné par l'Université de l'Etat d'Iowa, et le Chief of the Burning Spear (CBS) Award en 2011 pour service national exemplaire. Elle est actuellement Membre du Kenya National Examinations Council, et Directrice et Membre du Conseil national économique et social du gouvernement kenyan.

Hope C Sadza



Prof. Sadza est co-fondatrice et actuelle Vice-chancelière de la Women's University in Africa, Zimbabwe. Elle était auparavant Commissaire de la fonction publique, et Directrice fondatrice du Zimbabwe Institute of Public Administration and Management. Elle siège au Conseil d'Administration de la Barclays Bank, de Delta Corporation, de Securico Security Services et de l'Université de Venda. Elle est également Membre de sept organisations de bienfaisance dont le Joshua Nkomo Scholarship Trust, le National Blood Service, et est Commandante des forces aériennes du Zimbabwe Charity Fund.

AMÉRIQUES

Manuel J. Fernós*



Lcdo. Fernós est Président de l'Université interaméricaine de Porto Rico, Etats-Unis. Durant sa présidence, il a obtenu un financement de 50 millions de dollars pour développer des projets de construction, et a établi la Vice-présidence adjointe pour l'apprentissage à distance et le développement technologique. Avant d'occuper son poste de Président à l'Université interaméricaine, il travaillait au sein du Ministère de la Justice et de la Commission portoricaine de lutte contre la criminalité.

Stephen Freedman



Prof. Freedman est Vice-recteur principal de la Fordham University, Etats-Unis, et Professeur d'écologie et de biologie évolutionnaire. Au sein de l'Université, il dirige 10 unités comprenant des écoles de premier et deuxième cycle, des écoles professionnelles, des centres et instituts de recherche et d'autres unités académiques. Il préside également le Comité des recteurs académiques de l'Association des Collèges et Universités jésuites. Il a travaillé pendant 24 ans à l'Université Loyola de Chicago, Etats-Unis, et occupé différents postes : Professeur au sein du département de sciences naturelles ; Membre du corps enseignant au sein du département de biologie, et Doyen du Mundelein College. Il a été également Vice-président académique à l'Université Gonzaga, Etats-Unis, de 2002 à 2007.

Eon Nigel Harris



Prof. Harris est Vice-chancelier de l'University of the West Indies, Jamaïque. Il est actuellement Président de l'Association of Commonwealth Universities (ACU), Président de l'Association of Universities and Research Institutions of the Caribbean (UNICA) et Président du Caribbean Examination Council (CXC). Il était auparavant Doyen et Vice-président en charge des affaires académiques à la Morehouse School of Medicine à Atlanta, Etats-Unis, de 1996 à 2004. Rhumatologue, il a reçu un certain nombre de récompenses et de prix, notamment le Centennial Award décerné par la National Medical Association (Etats-Unis) pour ses contributions à la médecine, et le Caribbean Health Research Council Award pour ses contributions à la recherche médicale (2011).

Juan Tobias



Prof. Tobias est Recteur de l'Université du Salvador, Argentine, depuis 1985. Il est notamment Président du Réseau des universités latino-américaines et européennes (RULE) ; Président fondateur de la Fondation argentine pour l'évaluation et l'accréditation des universités (FAPEYAU) ; Président de l'Organisation des universités catholiques d'Amérique latine (ODUCAL) et Président de l'Académie américaine des marchés financiers. Par ailleurs, Prof. Tobias a été nommé Chevalier de l'Ordre des palmes académiques par le gouvernement français et le Ministère argentin de l'Education, de la Science et de la Technologie.

ASIE & PACIFIQUE

Anna Ciccarelli



Dr. Ciccarelli est Vice-chancelière adjointe et Vice-présidente de l'University of Queensland, Australie. Elle est par ailleurs Membre du Conseil de l'association University of Queensland - Universidad Catolica del Norte (UCN) au sein de l'Institut de langue anglaise d'Antofagasta, Chili ; Membre du Comité exécutif de l'Institut de langue anglaise Université de Da Nang-University of Queensland, Da-Nang, Vietnam, et Présidente du Confucius Institute Board de l'University of Queensland.

Pornchai Mongkhonvanit*



Prof. Mongkhonvanit est Président de l'Université Siam, Thaïlande. Il est aussi Président du Comité consultatif de l'Association of University of Asia and the Pacific (AUAP), et a été récemment élu au poste de Président de la Computer Association of Thailand sous le patronage du roi Bhumibol Adulyadej. Il a été également Président de l'Association des établissements d'enseignement supérieurs privés de Thaïlande ; Président de la Thailand Chapter of Phi Delta Kappa (PDK) Honors Society ; Président du Conseil du National Metal and Materials Technology Center de Thaïlande, et co-fondateur et Vice-président du Business University Forum de Thaïlande.

Walid Moussa



Prof. Moussa est Président de l'Université Notre-Dame -Louaize, Liban. Il est par ailleurs Président de l'Association des universités au Liban et Membre du Comité exécutif de l'Association des universités arabes (AARU). En matière de recherche, ses intérêts portent sur l'écuménisme et l'unité chrétienne, d'une part, et sur l'éducation et la diversité culturelle d'autre part. Il est Membre du séminaire de Salzbourg et de la Delta Mu Delta National Honor Society in Business Administration, Etats-Unis.

Khalid Omari



Prof. Omari est Président de l'Université de Jerash, Jordanie. Il est actuellement Président de la Société jordanienne des académiciens. Il était auparavant Ministre de l'Education et Ministre de l'Enseignement supérieur en Jordanie, et Président de l'Université internationale pour la science et la technologie, Syrie ; Membre du Comité exécutif de l'UNESCO (1993-1994) ; Président du Conseil de Jordanie pour l'enseignement supérieur, et Membre du Comité exécutif de la Fédération des Universités du monde islamique (ISESCO).

Yutaka Tsujinaka



Prof. Tsujinaka est Vice-président de l'Université de Tsukuba, Japon. Il siège actuellement au Conseil de l'Association japonaise de science politique, est rédacteur en chef de la série 'Monde actuel' des Groupes d'intérêt et de la société civile, et est le principal responsable de la Japan Interest Group Study (JIGS). Avant d'occuper sa position actuelle de Vice-président, il a notamment été conseiller du Directeur des sciences (Affaires internationales) pour le compte du Ministère japonais de l'Education, Directeur du Bureau international de liaison, Doyen du Collège des sciences sociales et de l'éducation, et Membre du Conseil de la Recherche.

Wei Yang



Prof. Yang est Président de l'Université Zhejiang, Chine. Il était auparavant Directeur Général du Bureau du Comité des diplômés académiques du Conseil d'Etat, Président du Comité académique de l'Université Tsinghua, et Président de l'Association Zhejiang pour la science et la technologie. Il a reçu un certain nombre de récompenses, dont le Prix Zhou Peiyuan de mécanique (2011) et le Prix de mathématiques et de mécanique décerné par la Fondation Ho Leung Ho Lee (2008).

EUROPE

Pam Fredman*



Prof. Fredman est Vice-chancelière de l'Université de Göteborg, Suède. Depuis 2008, elle est Présidente de l'Association of Swedish Higher Education (SUHF). En qualité de Présidente de la SUHF, Fredman est également Membre du Conseil de l'EUA et du Groupe de travail de l'EUA sur les politiques de recherche. Elle est également Membre du Conseil de l'Association nordique des universités, et Présidente du Conseil des directeurs de la Fondation Knut et Alice Wallenberg. Elle était auparavant Présidente de la Société européenne de neurochimie et Membre de l'Académie royale suédoise des sciences de l'ingénieur.

Howard Newby



Prof. Newby est Vice-chancelier de l'University of Liverpool, RU. Il était auparavant Vice-chancelier de l'University of the West of England (UWE) et Directeur du Higher Education Funding Council for England (HEFCE) ; Vice-chancelier de l'University of Southampton ; Président d'Universities UK ; et Président de la British Association for the Advancement of Science. Il a reçu le titre honorifique de Commandant de l'Ordre de l'Empire britannique en 1995 en récompense des services rendus dans le domaine des sciences sociales, et a été fait chevalier en récompense des services rendus dans le domaine de l'enseignement supérieur (UK).

Patricia Pol



Prof. Pol est Conseillère aux affaires européennes et internationales, Université Paris-Est Créteil Val de Marne, France. Patricia Pol a travaillé dans le secteur privé des entreprises multinationales avant de débiter une carrière dans l'enseignement et la recherche à la fin des années 1980, et est devenue Vice-présidente de son université en 2000. De septembre 2004 à 2011, elle a coordonné l'équipe française des 'experts de Bologne' et est fortement engagée dans la création d'un Espace européen de l'enseignement supérieur et de la recherche.

Angelo Riccaboni



Prof. Riccaboni est Recteur de l'Université de Sienne, Italie. Il était auparavant Doyen de l'Ecole Richard Goodwin d'économie et de gestion, Université de Sienne, et Président de l'Association des doyens des écoles

italiennes d'économie et de gestion. Il a été Membre du Comité de gestion de l'Association européenne de comptabilité et Président de la Conférence annuelle 2011 de l'EUA. Il est actuellement Membre du Comité de rédaction d'un certain nombre de revues internationales, dont Management Accounting Research, Accounting History, Revista de Contabilidad, Contabilità e cultura aziendale.

Daniel Hernández Ruipérez



Prof. Hernández Ruipérez est Recteur de l'Université de Salamanque, Espagne. Depuis sa nomination, il a occupé différents postes dans des organisations internationales comme le Comité consultatif du Groupe Coimbra des universités ; il a été Président du Groupe Tordesillas et Membre du Conseil d'Universia. Il occupait précédemment des postes de direction au sein de l'Université de Salamanque, a été Doyen de la Faculté de science et Membre du Conseil d'Administration de l'Université.

Organisation nationale :

Marianne Granfelt



Prof. Granfelt est Secrétaire Générale de l'Association of Swedish Higher Education (SUHF), Suède. Auparavant, elle était notamment Directrice et Registrare de l'Université de Lund, Suède, et responsable de la gestion des enseignants au sein de l'Université Linköping, Suède.

Organisation régionale :

Etienne E. Ehile



Prof. Ehile est Secrétaire Général de l'Association des Universités Africaines (AUA). Il était auparavant Président de la Conférence des recteurs des universités francophones d'Afrique et de l'Océan indien (CRUFAOCI) ; Président du Réseau pour l'excellence de l'enseignement supérieur en Afrique de l'Ouest (REESAO) ; et Membre du Conseil d'Administration de l'International Institute of Water Engineering and Environment.

PRÉSIDENT SORTANT

Juan Ramon de la Fuente



Ancien Recteur, Université nationale autonome du Mexique, Mexique.
Prof de La Fuente a été Président de l'AIU de 2008 à 2012. Après avoir été nommé Professeur à la Faculté de médecine de l'UNAM et Directeur du programme universitaire pour la recherche médicale, il a été nommé Vice-chancelier pour la Science en 1989, Doyen de la Faculté de médecine en 1991 et Recteur de l'Université en 1999, poste pour lequel il a été réélu à l'unanimité pour un second mandat en 2003. Il a été le Directeur fondateur de l'Unité de recherche clinique à l'Institut mexicain de psychiatrie et a contribué au développement des systèmes de recherche dans les domaines de la santé, de l'enseignement supérieur et de la science. Prof. De la Fuente a été Ministre de la Santé au Mexique de 1994 à 1999.

SECRÉTAIRE GÉNÉRALE

Eva Egron-Polak

Directrice exécutive, Ex-Officio, Bureau International des Universités.

CLÉ *

A la suite d'une consultation avec l'ensemble des Membres du Conseil d'Administration, le nouveau Président de l'AIU a proposé que les Membres dont le nom est suivi d'un astérisque '' soient les quatre Vice-présidents de l'AIU pour les quatre prochaines années. Sa proposition a été acceptée.*

MEMBRES SUPPLÉANTS

AFRIQUE

Sharon Siverts

Vice-chancelière, Université nationale du Lesotho, Lesotho

Abdul Ambali

Vice-chancelier, Université d'Ilorin, Nigéria

AMÉRIQUES

Betsy Vogel Boze,

Présidente, The College of The Bahamas, Bahamas

Juan Remigio Saldaña

Recteur, Université scientifique du Pérou, Pérou

EUROPE

Victoria Marich

Rectrice suppléante, Université de gestion et d'économie de Saint-Petersbourg, Russie

Remus Pricopie,

Recteur, Université nationale de sciences politiques et administration publique, Roumanie

ORGANISATIONS

Organisation nationale :

Godehard Ruppert

Président, Universitat Bayern e.V., Allemagne

Organisation régionale :

Roberto Escalante Semerena

Secrétaire Général, Unión de Universidades de América Latina y el Caribe, Mexique (UDUAL)

PRÉSIDENTS HONORAIRES

Guillermo Soberon (Président 1980-1985)

Ancien Recteur, Université nationale autonome du Mexique, Mexique

Blagovest Sendov (Président par intérim 1984)

Ancien Recteur, Université de Sofia, Bulgarie

Justin Thorens (Président 1985-1990)

Ancien Recteur, Université de Genève, Suisse

Hans Van Ginkel (Président 2000-2004)

Ancien Recteur, Université d'Utrecht, Pays-Bas ; Ancien Recteur, Université des Nations Unies, Japon

Goolam Mohamedbhai (Président 2004-2008)

Ancien Secrétaire Général, Association des Universités Africaines (AUA)

Merci à tous les Membres sortants du Conseil d'Administration

L'AIU souhaite remercier l'ensemble des Membres sortants du Conseil d'Administration pour leur soutien au cours des quatre dernières années. Nous voudrions remercier tout particulièrement les Membres suivants qui se sont retirés. Durant de nombreuses années, leur travail sans relâche et leur dévouement ont grandement contribué au succès de l'Association, et nous espérons qu'ils continueront de s'impliquer dans le travail de l'AIU à l'avenir.

- **António Marques**, *Vice-recteur en charge des relations internationales, Université de Porto, Portugal*
- **Molly Corbett-Broad**, *Présidente, American Council on Education, Etats-Unis*
- **Agneta Bladh**, *Ancienne Rectrice, Université de Kalmar, Suède*
- **Makoto Asashima**, *Ancien Directeur Général & Vice-président, Université de Tokyo, Japon*
- **Clifford Nii Boi Tagoe**, *Ancien Vice-chancelier, Université du Ghana*
- **Janyne Hodder**, *Présidente sortante, The College of the Bahamas*
- **Is-haq Oloyede**, *Ancien Vice-chancelier, Université d'Ilorin, Nigéria*

In Memoriam



L'AIU a été profondément attristée par le décès du **Professeur Pier Ugo Calzolari**, ancien Recteur de l'Université de Bologne. Prof. Calzolari fut élu au Conseil d'Administration de l'AIU en 2008. Il était Vice-président et Trésorier de l'Association et était également Président du Groupe de travail AIU-MCO qui a travaillé ces deux dernières années à l'élaboration des lignes directrices pour un code institutionnel d'éthique dans l'enseignement supérieur. Prof. Pier Ugo Calzolari était profondément engagé dans la promotion de l'excellence et de l'intégrité dans l'enseignement supérieur et a travaillé assidûment avec l'AIU pour promouvoir ces idées. Il partageait non seulement son expertise mais également sa sagesse et sa générosité d'esprit. Toutes celles et ceux qui le connaissaient regrettent vivement son absence. Nous exprimons nos condoléances les plus sincères à sa femme et à sa famille, ainsi qu'à ses amis et collègues. Il était très aimé et apprécié de tous. Il est décédé le 11 octobre 2012. Le site de l'Université de Bologne présente davantage d'informations sur la carrière exceptionnelle du Professeur Calzolari (voir www.magazine.unibo.it).



L'AIU – UN POUVOIR DE RASSEMBLEMENT UNIQUE ; UN FORUM MONDIAL UNIQUE

CONFÉRENCE INTERNATIONALE 2011 DE L'AIU : STRATÉGIES POUR LE RENFORCEMENT DE L'ÉQUITÉ EN MATIÈRE D'ACCÈS ET DE SUCCÈS DANS L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

- **Kenyatta University, Kenya**
- **16-18 novembre 2011**

La Conférence internationale 2011 de l'AIU, organisée en partenariat avec l'Université Kenyatta, Kenya, a réuni près de 160 participants issus de 38 pays pour débattre des thèmes de l'accès équitable et du succès dans l'enseignement supérieur.

L'accès équitable et le succès dans l'ES a été l'un des thèmes prioritaires de l'AIU au cours des cinq dernières années, et d'autant plus depuis l'adoption par la 13^{ème} Conférence Générale de la Déclaration de principes intitulée *Accès équitable, succès et qualité dans l'enseignement supérieur*. Les présentations, les échanges et les discussions ont confirmé qu'offrir un accès équitable et garantir le succès dans l'enseignement supérieur étaient au cœur des défis et des responsabilités auxquels sont confrontés les systèmes et les établissements d'enseignement supérieur (ES) dans le monde entier.

La Conférence a abouti aux conclusions suivantes :

- Il est important de préconiser la mise en place de politiques efficaces et le recours à des ressources appropriées. Les concepts de succès et d'équité doivent être clairement définis et contextualisés ;
- L'analyse critique des données et des facteurs politiques clés en matière d'accès et de succès est très importante. Il existe aujourd'hui des systèmes de gestion d'information disparates pour suivre et superviser les objectifs politiques ciblés ;
- Le programme d'élargissement de la participation varie d'un pays à l'autre et entre les établissements. Le contexte institutionnel doit être par conséquent clairement défini ;



Discussions lors de l'une des sessions parallèles

- Les personnes issues de groupes sous-représentés cumulent souvent un certain nombre de désavantages. Elles peuvent être issues de classes socio-économiques à bas revenus et appartenir souvent à une minorité en termes d'origine ethnique, de milieu culturel, etc. et les approches visant à accroître leur participation dans l'ES nécessitent de prendre simultanément en compte plusieurs aspects. Les étudiants handicapés présentent des défis différents ;
- Il est important de s'efforcer d'offrir des opportunités au plus grand nombre d'étudiants possible ;
- Elargir la participation ne signifie pas nuire à la qualité de l'enseignement dispensé.

Lors de la conférence, l'AIU a également présenté une nouvelle publication intitulée : **Equitable Chances: the IAU's Actions to Promote Access and Success in Higher Education**. Cette brochure présente le travail accompli jusqu'ici par l'Association dans ce domaine, et un exemplaire a été envoyé à tous les Membres de l'AIU en février 2012 (pour obtenir des exemplaires supplémentaires, veuillez contacter e.boisfer@iau-aiu.net). Pour en savoir plus sur le travail de l'AIU en matière d'accès et de succès, consultez la page www.iau-aiu.net/fr/content/accès-et-succès

La Conférence a été précédée par la **76^{ème} réunion du Conseil d'Administration de l'AIU**, qui s'est tenue à Nairobi.

L'AIU voudrait remercier le **Pr. Olive Mugenda**, Vice-chancelière, Université Kenyatta, et son équipe pour leur aide précieuse, qui a permis de contribuer au succès de la Conférence.

Pour plus d'informations, veuillez vous rendre à l'adresse suivante : www.iau-aiu.net/content/past-events



Etudiants de l'Université Kenyatta dansant lors de la cérémonie d'ouverture



INTERNATIONALISATION DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

L'internationalisation de l'enseignement supérieur est l'un des thèmes clés de l'enseignement supérieur sur lequel l'AIU continue de cibler ses efforts. Un certain nombre d'activités et de projets récents développés et offerts aux Membres, comme le Groupe ad hoc d'experts de l'AIU sur le thème 'Repenser l'internationalisation' et l'appel à l'action qu'ils ont développé, les récents projets ISAS, et un certain nombre d'événements organisés par l'AIU en collaboration avec d'autres organisations, sont décrits ci-après.

Nous vous invitons à lire les articles publiés dans la section 'Dossier thématique' du **Volume 17 n°3 & 18 n° 1 (mars 2012) du Magazine AIU Horizons**, ces papiers ont été écrits par des experts de l'internationalisation sur le thème 'Repenser l'internationalisation'.

PUBLICATION DU NOUVEL APPEL À L'ACTION DE L'AIU SUR L'INTERNATIONALISATION !

Durant l'année écoulée, le Comité exécutif et le Conseil d'Administration de l'AIU ont approuvé une nouvelle déclaration intitulée :



Renforcer les valeurs académiques dans l'internationalisation de l'enseignement supérieur : Un appel à l'action, préparée en collaboration avec le **Groupe ad hoc d'experts de l'AIU** sur le thème 'Repenser l'internationalisation' (Groupe ad hoc).

Le Groupe ad hoc, composé d'universitaires et d'experts de l'internationalisation originaires du monde entier, a été créé après la 4^e Conférence mondiale des Associations (GMA- IV) organisée à Delhi, Inde, en avril 2011. La rédaction de la déclaration a pris plusieurs mois de consultations et de corrections afin de s'assurer que l'appel reflète les différentes perspectives, offre un point de vue équilibré mais critique sur les développements actuels en matière d'internationalisation, et présente des mesures concrètes qui pourraient être prises.

Pour consulter l'intégralité du texte de l'appel à l'action disponible en anglais, français et espagnol, veuillez vous rendre à l'adresse suivante : www.iau-aiu.net/content/re-thinking-internationalization

L'objectif de l'appel à l'action est de

'...reconnaître les avantages considérables de l'internationalisation de l'enseignement supérieur tout en soulignant également les conséquences imprévues et potentiellement négatives du processus, dans le but d'alerter les établissements d'enseignement supérieur sur le besoin d'agir afin d'assurer que les résultats de l'internationalisation soient positifs et profitent réciproquement aux établissements d'enseignement supérieur et aux pays concernés'.

L'appel à l'action a reçu une large couverture dans les médias spécialisés dans l'enseignement supérieur. La Secrétaire Générale de l'AIU a également présenté l'appel à l'action à l'occasion d'un grand nombre de conférences internationales.

Ce nouvel effort de l'AIU s'appuie sur d'autres activités et services de l'Association dans le domaine de l'internationalisation. Ces services comprennent :

- Les Enquêtes mondiales sur l'internationalisation de l'enseignement supérieur, dont la prochaine édition sera lancée début 2013.
- Le Service de conseil en matière de stratégies d'internationalisation (ISAS)
- Les précédentes déclarations de principes de l'AIU, telles que :
 - Un enseignement supérieur de qualité au-delà des frontières – Une déclaration au nom d'établissements d'enseignement supérieur dans le monde entier, élaborée par l'AIU et trois autres organisations : l'Association des universités et collèges du Canada (AUCC), l'American Council on Education (ACE) et le Council on Higher Education Accreditation (CHEA).
 - Un enseignement supérieur de qualité au-delà des frontières – Une liste de vérification des bonnes pratiques.

SESSIONS DE L'AIU SUR LE THÈME 'RETPENSER L'INTERNATIONALISATION' LORS DE LA CONFÉRENCE GOING GLOBAL 2012

En mars 2012, l'AIU ont coordonné conjointement une série de discussions et de sessions plénières sur le thème intitulé : **Rethinking Internationalization : Who Benefits, Who is at Risk?**, à l'occasion de la Conférence Going Global 2012 du British Council à Londres, RU.



Membres du Groupe de travail préparant leurs réponses pour l'événement

Pour encadrer le débat, un groupe international a identifié six questions sur l'internationalisation, portant sur la clarté du concept, ses moteurs, la place de la mobilité étudiante et la responsabilité mondiale de l'enseignement supérieur.

L'AIU, aux côtés du British Council, a constitué six petits groupes de travail dont le rôle était d'envisager des solutions possibles. Les présidents des groupes de travail du Kenya, du Brésil, des Etats-Unis, de Hong Kong, d'Allemagne et d'Israël ont clos la réunion en informant les participants de GG2012 des résultats obtenus et en encourageant d'autres débats.

Plus d'informations à l'adresse suivante : <http://ihe.britishcouncil.org/>

SERVICE DE CONSEIL EN MATIÈRE DE STRATÉGIES D'INTERNATIONALISATION

Durant l'année écoulée, l'AIU a achevé deux projets ISAS avec des établissements Membres de l'AIU :

- Université Mykolas Romeris (MRU), Lituanie - www.mruni.eu/en/
- Université Moi (MU), Kenya - www.mu.ac.ke/en/



Le Groupe d'experts de l'AIU à la MRU



Le Groupe d'experts de l'AIU et des collègues de la MU durant la visite

Les visites du groupe d'experts de l'AIU dans les deux établissements et les rapports finaux contenant les recommandations émises ont été achevés fin 2011. Le projet ISAS avec la MU a été rendu possible grâce au financement partiel du Programme de participation de l'UNESCO.

Les deux établissements ont adressé des commentaires positifs à l'AIU concernant le projet ISAS et ont mis en pratique de nombreuses recommandations formulées par le Groupe d'experts de l'AIU.

L'AIU voudrait remercier le Pr. Alvydas Pumputis, Président, MRU, et le Pr. Richard K. Mibey, Vice-chancelier, MU, et leurs collègues pour leur participation et leur soutien.

Durant l'année 2012, l'AIU a lancé un certain nombre de nouveaux projets ISAS, notamment avec une université en Amérique latine, et plusieurs autres établissements ont manifesté un intérêt.

Si votre établissement souhaite en savoir plus sur le programme ISAS et comment il pourrait bénéficier à votre établissement, veuillez lire la brochure disponible sur le site de l'AIU : www.iau-aiu.net/sites/all/files/IAU-FR-ok.pdf

- Si vous avez des commentaires ou des questions, ou si votre établissement souhaite approuver l'appel à l'action, veuillez contacter : Ross Hudson, Chargé de Programmes à l'AIU : r.hudson@iau-aiu.net

ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

ESDD EN AFRIQUE

A la suite du rapport publié conjointement par l'AIU, le Global University Network for Innovation (GUNI) et l'Association des Universités Africaines (AUA), intitulé **La promotion du développement durable par le biais des établissements d'enseignement supérieur en Afrique subsaharienne**, les trois partenaires ont travaillé à l'élaboration d'un **Manuel de bonnes pratiques dans l'enseignement supérieur pour promouvoir le développement durable** (DD). Les partenaires ont travaillé au développement d'un cadre théorique, identifié une série d'EES à inviter à prendre part au projet, finalisé les questionnaires et rédigé les différentes rubriques du Manuel.

Le projet a également permis d'alimenter la base de données en ligne des bonnes pratiques accessible depuis les sites Internet des trois partenaires.



L'AIU DÉVELOPPE UN PORTAIL MONDIAL SUR L'ESDD

L'AIU a développé un portail international sur l'enseignement supérieur et le développement durable (ESDD). Le Portail offre aux établissements Membres de l'AIU et autres organisations intéressées l'opportunité de développer leur réseau, d'échanger et de connaître les diverses initiatives en cours dans le monde en matière d'ESDD. La version test du portail est accessible à l'adresse

suivante <http://www.iau-hesd.net/fr> et a été lancée à l'occasion de la 14^{ème} Conférence générale de l'AIU en novembre 2012. Veuillez adresser vos commentaires à l'adresse suivante : h.vantland@iau-aiu.net.

NUMÉRO SPÉCIAL D'AIU HORIZONS – LA CONTRIBUTION DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR AU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Un résumé du travail de l'AIU sur l'ESDD, ainsi que des articles décrivant les projets et les initiatives développés dans le monde entier, sont présentés dans la section 'Dossier

thématique' du **Vol.18 n°2 (juin 2012)** du magazine **AIU Horizons** (voir également page 25 du présent rapport). Les archives du magazine sont disponibles en ligne à l'adresse suivante : www.iau-aiu.net/fr/content/aiu-horizons **Contact:** Dr. Hilligje Van't Land, IAU Director, Membership and Programme Development: h.vantland@iau-aiu.net

N.B. – La **Conférence internationale 2014 de l'AIU** portera sur Le rôle de l'enseignement supérieur dans la promotion du développement durable, et mettra un accent particulier sur le rôle et la contribution des connaissances autochtones. La Conférence se tiendra à l'Universidad Científica del Peru, à Iquitos, Pérou, en mars 2014.

ACCÈS ÉQUITABLE ET SUCCÈS DANS L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

L'AIU REMPORTE LE PRIX ISIC 2012

En mai 2012, Eva Egron-Polak, Secrétaire générale de l'AIU, a assisté à un gala de célébration organisé à Miami (Etats-Unis) pour recevoir le prestigieux **Prix ISIC 2012 : reconnaître et récompenser les leaders de l'accès à l'éducation.**

Lors de l'événement, M. van de Veen, Directeur Général de l'ISIC, a déclaré :

« *L'Association Internationale des Universités est la lauréate du Prix de l'Association ISIC, qui récompense en particulier son projet pilote Accès équitable, succès et qualité dans l'enseignement supérieur. Ce projet innovant améliore l'accès à l'éducation pour les étudiants et les pays marginalisés qui courent le risque d'être sous-représentés dans le système d'enseignement supérieur* »

L'AIU a été sélectionnée parmi cinq finalistes de grande valeur : Institute of International Education, International Student Exchange Programs, Students in Free Enterprise et University of the People.

Le Prix comprend une contribution financière de 20 000 € que l'AIU utilisera pour poursuivre ses projets en matière d'accès équitable et de succès.

Si vous souhaitez en savoir davantage sur le travail de l'AIU consacré à l'accès et au succès, veuillez consulter le site de l'AIU à l'adresse suivante:

www.iau-aiu.net/fr/content/accès-et-succès

Contact: Élodie Boisfer, Chargée de Programmes à l'AIU : e.boisfer@iau-aiu.net





Eva Egron-Polak, Secrétaire générale de l'AIU, recevant le Prix ISIC 2012

À propos de l'ISIC

L'Association ISIC est une organisation à but non lucratif à qui l'on doit la Carte d'étudiant internationale (ISIC), la seule preuve du statut d'étudiant reconnue à l'échelle internationale. Créée pour la première fois en 1953, la carte ISIC est désormais délivrée dans 124 pays à plus de 4,5 millions d'étudiants chaque année, indépendamment de leur nationalité, de leur origine, de leur genre ou de leur religion. Les titulaires de la carte ISIC ont un accès préférentiel à plus de 40 000 produits, services ou expériences qui peuvent avoir une importance à chaque stade et dans chaque domaine de la vie étudiante. <http://www.isic.org/>

VALEURS ET ÉTHIQUE DANS L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

LIGNES DIRECTRICES AIU-MCO POUR UN CODE D'ÉTHIQUE INSTITUTIONNEL POUR L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

La réunion de fin de projet du Groupe de travail (GT) conjoint AIU-Magna Charta Observatory (MCO), en charge de la rédaction des lignes directrices pour un code d'éthique institutionnel, s'est tenue à Istanbul, Turquie, les 17 et 18 mai 2012. Les Membres du GT ont finalisé les lignes directrices et développé un plan d'action pour a) les consulta-

tions à venir sur les lignes directrices, b) leur diffusion globale une fois qu'elles seront approuvées et adoptées et c) leur mise en pratique ou utilisation par les établissements d'enseignement supérieur qui le souhaitent. La consultation sur la version finale a débuté cet été et pris fin le 1^{er} octobre 2012, à temps pour la Conférence générale de Porto Rico. Les lignes directrices seront disponibles sur le site de l'AIU :

www.iau-aiu.net/fr/content/ethique-0

Contact: Nicholas Poulton, Secrétaire de rédaction : n.poulton@iau-aiu.net

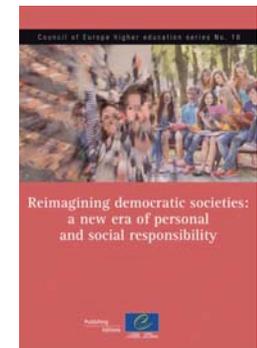
DIALOGUE INTERCULTUREL

À la suite d'une conférence internationale sur le thème *Réinventer les sociétés démocratiques : une nouvelle responsabilité personnelle et sociale ?*, organisée en partenariat avec le Conseil de l'Europe, le Comité directeur américain du Consortium international pour l'enseignement supérieur, la responsabilité civique et la démocratie et l'AIU, et tenue à l'Université d'Oslo, Norvège, en juin 2011, un livre portant le même titre a été publié :

- **Reimagining Democratic Societies: a new era of personal and social responsibility**, par Sjur Bergan, Ira Harkavy et Hilligje van't Land (eds.) (2013): Strasbourg, Council of Europe Publishing, Council of Europe Higher Education Series No.18, ISBN: 978-92-871-7537-3

Les articles présentés dans le livre démontrent pourquoi la réinvention et l'innovation démocratiques ne peuvent se concrétiser sans l'enseignement supérieur et pourquoi l'enseignement supérieur ne peut remplir ses missions éducatives, académiques et sociétales sans s'ouvrir pour le bien commun. Les études de cas offrent des exemples illustrant comment l'enseignement supérieur peut contribuer à réinventer et redynamiser la démocratie. Le livre sera officiellement lancé en février 2013 à l'occasion de la conférence d'ouverture de la Présidence de l'Andorre du Conseil de l'Europe sur le thème : Les compétences pour une culture de la démocratie et le dialogue interculturel : un enjeu politique et des valeurs.

Offre spéciale MEMBRES : Les Membres de l'AIU à jour de leurs cotisations peuvent commander une copie du livre auprès de Mme H. van't Land, Directrice Adhésions et développement des Programmes de l'AIU. Une copie pourra être offerte à titre gracieux aux cent premiers demandeurs. **Contact :** Hilligje Van't Land, Directrice, Adhésions et Développement des Programmes : (h.vantland@iau-aiu.net).





OPPORTUNITÉS ET INITIATIVES SPÉCIFIQUES – RENOUELEMENT DU SOUTIEN DE L'AGENCE ASCDI

Durant l'année écoulée, l'AIU a mené à bien des activités grâce à une subvention octroyée par l'Agence suédoise de coopération au développement international (ASCDI) et développé une proposition complète pour une nouvelle période de 4 ans, prenant fin en 2015. Ces subventions apportent un soutien précieux pour une variété d'activités en adéquation avec les missions de l'AIU et de l'Agence ASCDI.

PROGRAMME LEADHER

Grâce au renouvellement du financement obtenu pour le programme LEADHER, l'AIU a ouvert le premier concours axé sur le renforcement de l'activité de recherche des universités en octobre 2011. Les résultats de ce concours ont été annoncés en février 2012, et deux

autres concours ont eu lieu durant l'année écoulée. Les résultats ont été annoncés en juillet et novembre 2012. Le programme LEADHER continue d'avoir pour objectif d'accroître et d'améliorer la coopération Sud-Sud et Nord-Sud entre les établissements d'enseignement supérieur, tout en ciblant plus spécifiquement les capacités de recherche et la gestion de la recherche.

Ouvert uniquement aux Membres de plein droit de l'AIU (à jour de leurs cotisations), 13 propositions de projets au total ont été soumises durant l'année.

Le Comité de sélection a sélectionné un total de 6 projets détaillés dans le tableau sur cette page.

Contact: Élodie Boisfer, Chargée de Programmes à l'AIU : e.boisfer@iau-aiu.net

Etablissements et Pays	Domaines de Recherche
Résultats du concours annoncés en février 2012	
University of Essex , RU University of Botswana , Botswana University of Dar es Salaam , Tanzanie	Formation à la recherche, en particulier les programmes doctoraux innovants ; Approches innovantes dans le domaine du renforcement des capacités de recherche via la coopération ; Renforcement des capacités de recherche à travers l'internationalisation
University of Petroleum and Energy Studies , Inde University of Nairobi , Kenya	Développer la mission de recherche, la politique de recherche et la stratégie de développement de la recherche ; Planification, organisation et gestion de la recherche
University of Ghana , Ghana University of Oslo , Norvège	Développer la mission de recherche, la politique de recherche et la stratégie de développement de la recherche ; Planification, organisation et gestion de la recherche
Résultats du concours annoncés en juillet 2012	
Federal University of Agriculture Abeokuta , Nigeria University of Ghana, College of Agriculture & Consumer SCI. , Ghana	Approches innovantes dans le domaine du renforcement des capacités de recherche via la coopération ; Etablir des liens entre le système de recherche universitaire et les systèmes de recherche nationaux/régionaux (si possible) ; Renforcement des capacités de recherche à travers l'internationalisation
Daffodil International University , Bangladesh Universiti Sains Malaysia , Malaisie	Formation à la recherche, en particulier les programmes doctoraux innovants ; Approches innovantes dans le domaine du renforcement des capacités de recherche via la coopération ;
Résultats du concours annoncés en novembre 2012	
Bahria University Islamabad , Pakistan University of Salford , RU	Développer la mission de recherche, la politique de recherche et la stratégie de développement de la recherche ; Planification, organisation et gestion de la recherche ; Collecte, gestion et diffusion des résultats de recherche ; Renforcement des capacités de recherche à travers l'internationalisation



Photos prises lors des visites LEADHER

ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR (ES)/RECHERCHE ET EDUCATION POUR TOUS (EPT) - HEEFA

En 2011, l'AIU a débuté un nouveau projet de quatre ans visant à encourager une plus grande implication de l'enseignement supérieur dans l'initiative 'Education pour Tous' (EPT) des Nations Unies. Ce projet fait suite au projet de l'AIU 2008-2010 visant à promouvoir et renforcer le rôle de l'enseignement supérieur au service de l'EPT. Le projet s'est appuyé sur les recommandations émises lors de la Conférence de l'AIU sur l'innovation organisée au siège de l'UNESCO en décembre 2010. Il est financé en partie par l'Agence suédoise de coopération au développement international (Sida) et comprend également des contributions émanant d'autres sources.

Ce projet s'articule autour des trois axes suivants :

RENFORCEMENT DE LA COMMUNAUTÉ : Groupe de référence

Le Groupe de référence de l'AIU (GR) 2008-2010 sur l'HEEFA a été élargi pour intégrer de nouvelles perspectives et une représentation hommes-femmes plus large et plus équilibrée, avec une attention particulière portée à des experts issus de pays non-membres de l'OCDE et d'Afrique. L'AIU a accueilli 14 nouveaux Membres (5 issus d'Afrique ; 3 issus des Amériques ; 3 issus d'Asie ; et 3 issus d'Europe).

Les responsabilités des Membres du GR sont les suivantes :

- Conseiller et contribuer au développement des activités définies dans le cadre du Projet de l'AIU ;

- Aider à communiquer les produits et les résultats ;
- Partager l'expertise, les documents techniques et le travail de manière collaborative ; promouvoir l'importance de l'enseignement supérieur pour l'EPT au niveau interne, au sein des établissements/organisations d'enseignement supérieur, ainsi qu'au niveau externe avec les différents partenaires et réseaux.

Portail et lettre d'information HEEFA

Le GR s'est activement impliqué dans l'amélioration du portail et de la lettre d'information HEEFA. En s'appuyant sur les commentaires du GR, l'équipe HEEFA de l'AIU a conduit une analyse des outils de renforcement de la communauté et présenté une liste d'améliorations qui ont été mises en œuvre.

Le Portail HEEFA est un point d'entrée pour la communauté de l'enseignement supérieur permettant d'offrir une visibilité concernant son implication dans l'EPT, de sensibiliser et de promouvoir l'engagement de l'enseignement supérieur au sein même du secteur et auprès de tous les acteurs impliqués dans l'EPT et les OMD s'y rapportant. Il se compose de trois bases de données : Experts ; Projets ; et Thèses. Il s'agit d'un portail collaboratif et convivial accessible à tous.

La lettre d'information HEEFA comprend des informations sur le Projet HEEFA et sur les activités entreprises par les Membres du GR, ainsi qu'un aperçu des récentes tendances inter-



nationales, régionales et nationales liées à l'ES dans le domaine de l'EPT. Elle comprend des appels à participation, la liste des conférences à venir et des publications. L'abonnement à la lettre d'information HEEFA est gratuit et accessible à tous sur le Portail HEEFA. Le portail et la lettre d'information sont déjà accessibles à l'adresse suivante : www.heefa.net.

RENFORCEMENT DES CAPACITÉS :

Activité en trois étapes pour discuter des liens entre l'ES et l'EPT au niveau local

A la suite des deux sessions pilotes organisées en 2011 au Burkina Faso et au Mexique, l'Atelier de l'AIU sur l'EPT : Une activité en trois étapes pour discuter des liens entre l'ES et l'EPT au niveau local, a été finalisé et validé par le Groupe de référence HEEFA de l'AIU.

L'atelier vise à :

- i) Expliquer à la communauté de l'enseignement supérieur en quoi consiste l'EPT et expliquer aux autres acteurs de l'EPT ce que pourrait apporter l'enseignement supérieur à l'EPT,
- ii) Identifier les besoins locaux et les interventions possibles de l'ES, et
- iii) Parvenir à l'élaboration d'un document communément approuvé définissant une voie à suivre.

Chaque session comprend une activité pré et post-atelier - d'où les trois étapes - comme suit :

- L'activité 'pré-atelier' concerne la collecte de données : chaque participant identifié est invité à réfléchir aux liens entre l'enseignement supérieur et l'EPT en répondant à un questionnaire développé par l'AIU ; les résultats compilés sont utilisés lors de l'atelier pour lancer les discussions ;
- La communication et le suivi 'post-atelier' comprennent la diffusion des résultats de l'atelier ainsi que des activités de suivi, comme l'évaluation de l'impact de la session avec les organisateurs/partenaires locaux.

Un appel pour accueillir un atelier a été lancé, et le Kenya (Université de Nairobi) et le Népal (Université Tribhuvan) ont été sélectionnés pour accueillir une session. Les ateliers ont été programmés en décembre 2012 au Népal et en janvier 2013 au Kenya.

RENFORCEMENT DE L'ENGAGEMENT :

Représentation

Dans le cadre du processus de transition visant à rénover l'architecture de coordination glo-

bale de l'EPT, l'UNESCO a constitué un petit groupe ad hoc de la Consultation collective des ONG sur l'EPT (CCONG/EPT) et invité Isabelle Turmaine, Directrice du Centre d'Information et des Services de Communication de l'AIU, à rejoindre le groupe pour le compte de l'AIU. Le groupe, qui ne comprenait que quelques organisations et réseaux régionaux et internationaux de la société civile, était principalement en charge de l'organisation de la Consultation collective des ONG sur l'EPT qui devait avoir lieu au siège de l'UNESCO en octobre 2012.

L'AIU s'est impliquée dans l'organisation du Séminaire ONG-UNESCO 2012 intitulé Petite enfance, grands enjeux, qui s'est tenu au siège de l'UNESCO, Paris, France, le 23 avril 2012. Isabelle Turmaine, a été invitée à présenter le projet de l'AIU sur l'ES et l'EPT à l'occasion de la Conférence du CIMO (Centre finlandais pour la mobilité internationale) sur Le rôle de l'enseignement supérieur dans le renforcement des capacités des pays en développement, organisée en mai 2012 à Helsinki, Finlande.

Contact: Nadja Kymlicka (n.kymlicka@iau-aiu.net) et Isabelle Turmaine (i.turmaine@iau-aiu.net)

LE CHANGEMENT DE NATURE DES PROGRAMMES DOCTORAUX EN AFRIQUE SUBSAHARIENNE

S'appuyant sur la phase 1 du projet de l'AIU sur le **Changement de nature des programmes doctoraux en Afrique subsaharienne**, l'Agence ASCDI a renouvelé son financement qui couvre un certain nombre d'aspects présentés ci-après :

Diffusion de l'information et Nouveaux partenariats

Sur la base des résultats de la phase I, l'AIU a participé à plusieurs séminaires et conférences pour présenter le projet, ses résultats et recommandations, ainsi que ses futurs plans. Ceci a permis de mettre en évidence le travail des établissements pilotes et de valider les conclusions et les recommandations auprès de différents publics. Ceci s'est traduit par de nouvelles opportunités de coopération avec des organisations comme l'European Association of Universities (EUA) - et en particulier leur projet EUA-CDE impliquant la Southern African Regional University Association (SARUA) - , l'African Doctoral Academy (ADA), l'Association Africaine des Universités (AAU), l'Association Catalane des Universités Publiques (ACUP), et le Projet OIHE sur la formation doctorale en Amérique latine.



Création d'un portail interactif sur la formation doctorale

En partenariat avec l'ACUP, l'AIU a commencé à développer un portail en ligne interactif sur le thème, appelé **IDEA-PhD**. Ce portail a pour objectif de fournir à un établissement d'enseignement supérieur d'Afrique subsaharienne :

i) Une plateforme de mise en réseau sur Internet

ii) Une plateforme de diffusion de l'information où les documents, les données et les outils importants seront stockés à des fins d'utilisation générale.

L'ACUP et l'AIU ont établi un partenariat avec l'Université ouverte de Catalogne (UoC), à la fois Membre de l'AIU et de l'ACUP, pour développer le portail. Des questionnaires d'enquête à l'intention des utilisateurs ont été développés et ont permis de fournir des informations sur le contenu et la structure du portail.

La **version test** du portail est accessible en ligne à l'adresse suivante : www.idea-phd.net. Vos commentaires et suggestions d'amélioration sont les bienvenus, ainsi que des données et des informations (publications, résultats de recherche et autres) sur les programmes doctoraux qui pourraient être publiés sur le portail.

Séminaires sur le renforcement des capacités

En juillet 2012, l'AIU et l'ACUP ont organisé conjointement un séminaire international sur le thème **Approches innovantes en matière de formation doctorale et de formation à la recherche en Afrique subsaharienne** à Addis Abeba, Ethiopie. Le séminaire a réuni les établissements pilotes des projets dirigés par l'AIU et l'ACUP dans ce domaine, et une sélection



Séminaire de l'AIU et de l'ACUP à Addis Abeba

d'autres parties prenantes. Le séminaire a permis de renforcer les partenariats interuniversitaires et de consolider et/ou d'en initier de nouveaux avec les collègues et les établissements africains. Ceci a également permis à l'AIU et à l'ACUP de rassembler des données précieuses à inclure sur le portail IDEA – PhD. Le rapport et les conclusions du séminaire ont été publiés en ligne en anglais et en français à l'adresse suivante : www.iau-aiu.net/fr/content/activites-2 et sur le portail www.idea-phd.net

Bourses du Programme LEADHER ciblées en partie sur des projets liés à la formation doctorale

L'allocation annuelle de deux bourses LEADHER pour des projets destinés à renforcer les programmes doctoraux et les capacités de recherche dans l'enseignement supérieur en Afrique subsaharienne a été lancée en mars 2012. L'Université d'Essex a établi un partenariat avec l'Université du Botswana et l'Université de Dar Es Salaam ciblée sur la 'formation à la recherche' afin d'encourager des approches innovantes liées au renforcement des capacités de recherche dans les trois universités ; l'University of Petroleum and Energy Studies (Inde) a développé un projet avec l'Université de Nairobi (Kenya) consistant à 'développer la mission de recherche, la politique de recherche et la stratégie de développement de la recherche ; et la planification, l'organisation et la gestion de la recherche' ; et l'Université du Ghana (Ghana) a établi un partenariat avec l'Université d'Oslo (Norvège) en vue de développer également cette mission de recherche, la politique de recherche et la stratégie de développement de la recherche ; et la planification, l'organisation et la gestion de la recherche. En 2013, une nouvelle série de bourses LEADHER sera ciblée sur des partenariats visant à améliorer la formation doctorale.

Contact: Dr. Hilligje Van't Land, Directrice, Adhésions et Développement des Programmes, AIU (h.vantland@iau-aiu.net) - pour le programme LEADHER, voir page 16.



Réunion des collègues de l'Université d'Oslo et de l'Université du Ghana durant le projet LEADHER



PARTAGE DES CONNAISSANCES ET DES INFORMATIONS – PUBLICATIONS ET COMMUNICATIONS

PUBLICATIONS DE RÉFÉRENCE DE L'AIU

International Handbook of Universities (IHU) 2013 - et WHED Online



Cette édition du répertoire international des universités (IHU), la publication de référence de l'AIU, fournit des informations détaillées sur plus de 17 000 établissements d'enseignement supérieur proposant au moins un diplôme de troisième cycle ou un diplôme professionnel en quatre ans, et des descriptions sur les systèmes d'enseignement supérieur de plus de 180 pays. Toutes les informations contenues dans le répertoire sont validées aux niveaux national et institutionnel. Le répertoire est disponible au format papier et en ligne, car l'achat du répertoire comprend un accès individuel à la Base de données mondiale en ligne sur l'enseigne-

ment supérieur pendant les 12 mois suivant sa publication.

Cette édition, publiée en septembre 2012, portait sur l'Europe.

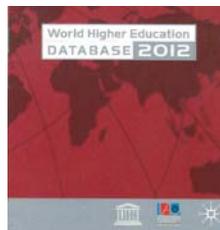
L'AIU s'est ensuite focalisée sur la prochaine édition ciblée sur l'Afrique, car le Guide to Higher Education in Africa (GHEA), une autre publication de référence de l'AIU préparée en collaboration avec l'Association des Universités Africaines (AUA) était en cours de préparation. Le Guide est publié une fois tous les trois ans.

Pour plus d'informations sur l'IHU 2013, voir : www.iau-aiu.net/content/reference-publications

Pour commander la publication, rendez-vous à l'adresse suivante :

www.palgrave.com/products/title.aspx?pid=324045

(Les Membres de l'AIU bénéficient d'une remise de 50% pour l'achat de ce répertoire)



World Higher Education Database (WHED) 2012

La Base de données mondiale sur l'enseignement supérieur (WHED) est le CD-ROM de référence le plus complet sur l'enseignement supérieur au niveau mondial. Cette édition, publiée en mars 2012, comprend des informations détaillées sur plus de 17 000 établissements d'enseignement supérieur dans 183 pays. La WHED offre un accès mono et pluri-utilisateur(s).

• Les Membres de l'AIU reçoivent un exemplaire gratuit du CD-ROM.

Pour commander un ou plusieurs exemplaires, veuillez consulter : www.palgrave.com/products/title.aspx?pid=544631

Contact: Béatrice Inglisian, Responsable, Publications de référence (b.inglisian@iau-aiu.net) ou Isabelle Turmaine, Directrice, Centre d'Information et Services de Communication (i.turmaine@iau-aiu.net)

REVUE HIGHER EDUCATION POLICY (HEP)

L'AIU a eu le plaisir d'informer le Comité de rédaction et les auteurs potentiels que la revue *Higher Education Policy* a été sélectionnée pour être incluse dans les produits et services Thomson Reuter. La revue HEP sera désormais indexée et citée dans le Social Sciences Citation Index, le Journal Citation Reports/ Social Sciences Edition, et Current Contents/Social and Behavioural Sciences.

HEP - 24/4 – Décembre 2011

Le dernier numéro de ce volume présente notamment cinq articles qui examinent les questions de durabilité dans l'enseignement supérieur.

HEP 25/1 – Mars 2012

Numéro spécial publié à l'occasion du 25^{ème} anniversaire d'HEP. Il comprend des articles sur différents thèmes, notamment la corruption académique, la Cour européenne de justice, la transformation des instituts de technologie en Irlande, et la commercialisation de l'enseignement supérieur italien.

HEP 25/2 – Juin 2012

Numéro thématique spécial comprenant plusieurs articles sur le thème de *L'enseignement supérieur transfrontalier en Asie du Sud-est*.

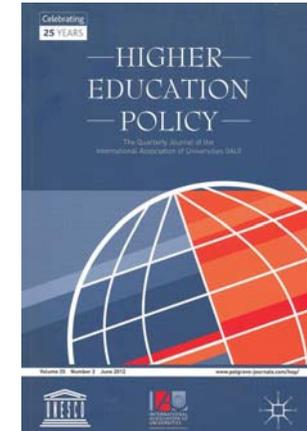
HEP 25/3 – Septembre 2012

Numéro thématique sur: *Collaboration et compétition en matière de recherche*.

Les articles parus dans *Higher Education Policy* sont désormais disponibles en ligne dans leur version définitive avant leur parution dans leur format papier. Ces articles sont agencés, paginés, corrigés et peuvent surtout être cités. Les articles sont disponibles via le système de pré-publication de notre éditeur, Palgrave Macmillan.

Veuillez consulter : www.Palgrave-journals.com/hep/journal/vaop/ncurrent/index.html.

Contact: Nicholas Poulton, Secrétaire de rédaction : n.poulton@iau-aiu.net



AIU Horizons

Publié trois fois par an, en anglais et en français, *AIU Horizons* offre à ses lecteurs un résumé des activités en cours et à venir et des projets spécifiques de l'AIU, fournit des informations sur les publications et des détails sur les nouvelles publications, et présente un récapitulatif de la participation de l'AIU à des conférences et réunions internationales, ainsi qu'un calendrier des événements.

Par ailleurs, chaque numéro comprend une rubrique spéciale 'Dossier thématique' dans laquelle des universitaires de renom du monde entier présentent leurs projets, leurs travaux de recherche et/ou leurs points de vue sur un thème d'actualité lié à l'enseignement supérieur.

Le magazine est largement diffusé auprès de la communauté de l'enseignement supérieur, notamment l'ensemble des Membres et contacts de l'AIU. Outre le format papier, *AIU Horizons* est également disponible en version électronique sur le site de l'AIU.

Durant l'année écoulée, les deux derniers numéros du magazine ont été plus denses que d'habitude, comme décrit ci-après. Les **Dossier thématiques** ont porté sur des thèmes qui occupent aujourd'hui une place centrale dans le travail et les activités de l'AIU. Chaque dossier thématique comprend désormais une bibliographie des ouvrages et articles clés portant sur le thème examiné.

- Pour plus d'informations sur *AIU Horizons* et tous les anciens numéros, veuillez consulter les pages Internet de l'AIU consacrées au magazine : www.iau-aiu.net/content/iau-horizons

Contact: Hilligje van't Land, Directrice, Adhésions et Développement des Programmes et Rédactrice en chef d'*AIU Horizons* (h.vantland@iau-aiu.net) ou Ross Hudson, Chargé de Programmes et rédacteur adjoint d'*AIU Horizons* (r.hudson@iau-aiu.net)



Repenser l'internationalisation - (Vol. 17, n°3 et Vol. 18, n°1)

Février/Mars 2012

Le *Dossier thématique* de ce numéro double porte sur le thème 'Repenser l'internationalisation' et comprend 16 articles écrits par 19 experts de l'internationalisation issus de 11 pays. Le numéro comprend également un rapport sur la Conférence internationale 2011 de l'AIU organisée à Nairobi, Kenya ; un rapport sur les projets et les activités de l'AIU, notamment l'initiative 'Repenser l'internationalisation' et le Programme ISAS, le Projet HEEFA et la nouvelle phase du Projet sur les programmes doctoraux, ainsi que toutes les autres rubriques habituelles du magazine.

Pour consulter la version électronique, veuillez vous rendre à l'adresse suivante :

www.iau-aiu.net/sites/all/files/_IAU_Horizons_Vol_17_N_3_FR_WEB_.pdf

La contribution de l'enseignement supérieur au développement durable - (Vol. 18, N°2)

Juin 2012

Le *Dossier thématique* de ce numéro porte sur la contribution de l'enseignement supérieur au développement durable et comprend 27 articles écrits par 37 experts dans ce domaine issus de 22 pays. La rubrique 'Dossier thématique' se divise en huit catégories liées au thème examiné :

- Réseaux universitaires & plaidoyer politique en faveur de la durabilité
- Développement du leadership, de la gestion & développement institutionnel
- Développement de l'éducation, élaboration de programmes & évolution professionnelle
- Recherche
- Sensibilisation des entreprises et de la communauté
- Campus vert
- Engagement des étudiants
- Indicateurs de progression du développement durable dans le secteur universitaire

Outre les rubriques habituelles, ce numéro comprend également des informations sur la 14^{ème} Conférence générale de l'AIU ; un rapport sur les Projets de l'AIU, notamment l'appel à l'action 'Renforcer les valeurs académiques dans l'internationalisation de l'enseignement supérieur', ainsi que le projet HEEFA et le projet sur les programmes doctoraux en Afrique subsaharienne ; un rapport spécial sur l'implication de l'AIU dans la Conférence ministérielle sur l'espace européen de l'enseignement supérieur (EEES) et le Troisième Forum politique de Bologne ; et des détails sur le Traité Rio+20 sur la durabilité dans l'enseignement supérieur.

Pour consulter la version électronique, veuillez vous rendre à l'adresse suivante :

www.iau-aiu.net/sites/all/files/IAU_Horizons_Vol_18_N_2_FR.pdf



E-BULLETIN DE L'AIU : Pour un partage d'informations sur les activités de l'AIU et l'enseignement supérieur dans le monde



Le bulletin électronique de l'AIU fournit des informations sur le travail et les activités de l'AIU et présente sous forme de brèves, accompagnées de mots clés et de liens URL, des informations sur les réformes et les politiques d'enseignement supérieur partout dans le monde, au niveau international, par région et pays. Il est proposé gratuitement en anglais et français.

Le bulletin a été publié dix fois cette année et n'est pas paru en août et en janvier comme c'est le cas habituellement.

Le bulletin a été envoyé automatiquement à tous les Membres de l'AIU et à

toutes les personnes qui souhaitent souscrire un abonnement. Il compte désormais plus de 3 000 abonnés.

Une partie des informations comprises dans l'e-bulletin contribue également aux bases de données de l'AIU : HEDBIB (Base de données bibliographique internationale sur l'enseignement supérieur) et WHED (Base de données mondiale sur l'enseignement supérieur).

Contact: Christina Keyes et Samuel Pousson, Gestionnaires de données (k.keyes@iau-aiu.net, s.pousson@iau-aiu.net) ; Béatrice Inglisian, Responsable, Publications de référence (b.inglisian@iau-aiu.net); Isabelle Turmaine, Directrice, Centre d'Information et Service de Communication (i.turmaine@iau-aiu.net)

L'AIU ne pourrait pas mettre en œuvre ses activités sans travailler en partenariat avec ses établissements et organisations Membres, ses Membres Affiliés et d'autres groupes. L'Association fait appel à ses partenaires pour leur expertise, leur soutien et la diffusion des informations. En retour, l'AIU est également Membre d'un grand nombre de Comités consultatifs, de Conseils d'Administration, et/ou de Groupes de travail représentant les intérêts des Membres de l'AIU à l'occasion de débats sur différents thèmes qui revêtent une importance pour l'enseignement supérieur.

La liste complète de tous les partenariats dans lesquels l'AIU est impliquée serait trop longue à présenter. Cependant, la liste suivante présente certaines des principales organisations avec lesquelles l'AIU a collaboré :

- Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO) ;
- Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) ;
- Magna Charta Observatory (MCO) ;
- European University Association (EUA) ;
- Programmes des Nations Unies pour l'environnement (PNUE) ;
- Institute of International Education (IIE) ;
- Asia-Europe Foundation (ASEF) ;
- Southern African Regional Universities Association (SARUA) ;
- Observatory on Borderless HE ;
- Consortium for North American Higher Education Reform (CONAHEC) ;
- African Network for Internationalization of Education (ANIE) ;
- Commission européenne (CE) ;
- Conférence des Amériques sur l'éducation internationale (CAIE) ;
- Global University Network for Innovation (GUNI) ;
- Association des universités africaines (AUA) ;
- Conseil de l'Europe ;
- British Council ;
- Academic Cooperation Association (ACA) ;
- International Social Science Council (ISSC) ;
- Banque mondiale ;
- Lumina Foundation ;
- NAFSA ;
- European Association of International Education (EAIE)



Quelques organisations avec lesquelles l'AIU a collaboré durant l'année

REPRÉSENTATION DE L'AIU LORS DE CONFÉRENCES ET RÉUNIONS

Le personnel du Secrétariat, le Président et les Membres du Conseil d'Administration de l'AIU sont régulièrement sollicités pour intervenir lors de conférences internationales, faire partie de groupes de travail, organiser des sessions, participer à des ateliers, etc.

Durant l'année écoulée, l'AIU a pris part à plus de 50 événements dans toutes les régions du monde, sur un large éventail de thèmes. De brèves descriptions de la participation et du rôle de l'AIU dans toutes ces réunions sont régulièrement présentées dans l'e-bulletin de l'Association. Le tableau suivant présente une sélection de réunions dans lesquelles l'AIU a joué un rôle actif durant l'année :

Premier séminaire international sur les classements dans l'enseignement supérieur et l'apprentissage en ligne www.uoc.edu/symposia/academic_rankings/introduccio_eng.html	Barcelone, Espagne
OBHE - Adapting to Disruptive Times: Emerging Models for HE Provision www.obhe.ac.uk/	Londres, RU
Forum mondial 2011 sur l'enseignement supérieur www.gheforum.usm.my	Penang, Malaisie
Séminaire mondial de Salzbourg – réunion 'Sustainable Futures Academy' http://salzburgglobal.org/wp-sfa/	Salzbourg, Autriche
Conférence ADEA : Towards Education and Training Systems at the Service of African Sustainable Development www.adeanet.org/adeaPortal/	Ouagadougou, Burkina Faso
Conférence 2012 AIEA : Building a Secure World through International Education www.aieaworld.org/	Washington D.C., Etats-Unis
Going Global 2012 - IAU Sessions on: Re-thinking Internationalization – Who Benefits and Who is at Risk http://ihe.britishcouncil.org/going-global	Londres, RU
Atelier SARUA – CODOC : Doctoral Education, Leadership and Knowledge Societies: Redefining Global Relationships www.codoc-project.eu/	Johannesburg, Afrique du Sud
The Guardian: "UK HE challenges, competition & opportunities for a changing sector" www.guardian.co.uk/	Londres, RU
Séminaire ACA : "Internationalisation audits. Assessing and improving institutional strategies" www.aca-secretariat.be/	Bruxelles, Belgique
CAIE 2012: Internationalization: Essential Building Block to Quality in 21 st Century Education http://caie-caei.org	Rio de Janeiro, Brésil
Conférence annuelle et Expo 2012 de la NAFSA www.nafsa.org/annualconference/default.aspx	Houston, Texas
Conférence ministérielle sur l'Espace européen de l'enseignement supérieur (EEES) et Troisième Forum politique de Bologne www.ehea.info/	Rome, Italie
Consultation collective UNESCO/ONG sur l'Education pour Tous (CCONG/EPT) www.unesco.org/en/efa/international-cooperation/collective-consultation-of-ngos/	Paris, France
Conference of the Americas on International Education (CAEI) www.caie-caei.org/	Rio de Janeiro, Brésil
Comité directeur pour les politiques et pratiques éducatives (CDPPE), Conseil de l'Europe www.coe.int	Strasbourg, France



Photos de réunions dans lesquelles l'AIU a joué un rôle actif durant l'année



COMPTES ANNUEL 2011-2012

RAPPORT FINANCIER (1 OCT. 2011 au 30 SEPT. 2012)
(en comparaison avec l'année 2010-11)
en EUROS

REVENUS	2012	2011
Cotisations des Membres	950 462	919 954
Contrats et subventions	320 549	328 635
Conférences et réunions	29 350	15 800
Programme LEADHER	65 000	0
Publications	91 425	105 772
Autres revenus	164 866	123 928
TOTAL	1 621 652	1 494 089
DEPENSES	2012	2011
Personnel (Salaires, Consultants et Charges sociales)	954 821	910,975
Activités du programme et Conférences	323 020	261 248
Conseil d'Administration et Comités	40 000	40 000
Administration et Frais de fonctionnement	145 057	143 934
Autres dépenses	687	25 714
TOTAL	1 463 665	1 381 871
RESULTAT	157 987	112 218

Note explicative sur les résultats financiers

Dans l'ensemble, les revenus et les dépenses totales de l'AIU sont restés stables pour l'exercice financier 2012. L'AIU est parvenue à obtenir un surplus annuel grâce à un maintien des cotisations pour l'année 2012 ainsi que pour les années précédentes.

Les revenus de contrats et subventions restent plus ou moins stables également et l'AIU continue à développer sa réserve qui capitalise un total de 330.000 Euros à la fin de 2012.

Les dépenses sont plus ou moins stables grâce à une gestion prudente et grâce au fait que le personnel n'a pas été augmenté.



À VENIR EN 2013 ET 2014

Avril 2013

**L'Association internationale des Universités
et
The Northern Consortium of UK Universities
co-organisent la**

5^e Réunion mondiale des Associations (GMA V)
**Diversité institutionnelle dans l'enseignement supérieur:
avantage ou menace pour les associations?**



Dates: 24 - 26 Avril 2013
Lieu: The Lowry, Salford Quays,
Manchester, Royaume-Uni
Contact: iau@iau-aiu.net

Participants
Les Réunions mondiales des Associations (GMA) sont organisées par l'AIU tous les deux ans et se concentrent sur des sujets d'intérêt pour les associations d'établissements d'enseignement supérieur. Organisées **exclusivement** pour les **dirigeants d'associations/organisations** nationales, régionales et internationales de **l'enseignement supérieur**, elles leur offrent une occasion unique de se réunir en un groupe de pairs relativement restreint pour échanger des idées, des pratiques et se rencontrer.

Thème
Cette 5^e édition du GMA s'intéressera aux impacts de la diversification dans l'enseignement supérieur de nos jours. Les participants discuteront de la manière dont la diversité et la diversification (en réponse à la diversification des demandes faites au secteur de l'enseignement supérieur par les étudiants, les gouvernements et la société en général) influent sur le fonctionnement, le travail et les programmes des associations/réseaux de par le monde.

Les responsables d'associations seront invités à évaluer si la diversité sous toutes ses formes est perçue comme une opportunité ou une menace ou une combinaison des deux. Ils compareront leurs notes sur la façon dont les associations et les organismes élaborent leurs stratégies pour relever ces défis.

Trois thèmes principaux orienteront la discussion:

1. La diversité institutionnelle et l'excellence
2. La diversité institutionnelle: un outil de collaboration dans un contexte de compétition internationale
3. Développer diversité et spécificité: une réponse à la réduction des effectifs et/ou extension.

*Une version courte du programme est disponible en p. 2 de ce numéro.
Les mises à jours du programme, des informations pratiques et le formulaire d'inscription sont disponibles sur www.iau-aiu.net/fr*

N'hésitez plus, inscrivez-vous maintenant et rejoignez-nous à Manchester!




Exposant/ sponsor: 

AIU - Maison de l'UNESCO, 1 rue Mottis - 75732 Paris Cedex 15, France - Tel. +33 1 45 58 48 00 - www.iau-aiu.net

THE LOWRY

Situé au bord de l'eau sur le magnifique Salford Quays, à environ 3km de Manchester, The Lowry est un phare architectural qui offre un très bel espace de conférences. Émergeant des docks rénovés qui comprennent désormais Media CityUK, la nouvelle plaque tournante du Royaume-Uni pour les médias numériques et l'industrie de la technologie, ce lieu primé offre un cadre unique, facilement accessible par la route, le rail et depuis l'aéroport international de Manchester.

Mars 2014

**Conférence internationale 2014 de l'AIU :
Concilier l'enseignement supérieur et les savoirs
traditionnels pour le développement durable,
Universidad Científica del Peru (UCP), Iquitos, Peru**



L'UCP, et quelques-uns de ses étudiants, qui accueillera la Conférence internationale 2014 de l'AIU



SECRÉTARIAT DE L'AIU ET BUREAU INTERNATIONAL DES UNIVERSITÉS

Départs et arrivées :

L'année dernière, **Geneviève Rabreau**, Responsable des publications de référence, a pris sa retraite après 20 ans de bons et loyaux services au sein de l'AIU. Nous la remercions pour son travail et lui souhaitons bonne chance pour la suite. Elle a été remplacée par **Béatrice Inglisian**, qui a pris ses fonctions le 1^{er} juin 2012.

Isabelle Devylder, Chargée de Programmes, a quitté l'AIU pour occuper un nouveau poste au Cambodge au sein du PNUD, et a été remplacée par **Elodie Boisfer** qui, en tant que Chargée de Programmes, est désormais responsable du programme LEADHER de l'AIU et continue de travailler aux côtés de la Secrétaire Générale sur des projets liés à l'amélioration de l'accès équitable et du succès dans l'enseignement supérieur, l'un des thèmes prioritaires de l'AIU. Elle coordonne également la préparation logistique des conférences et réunions de l'AIU. Nous transmettons à Isabelle et Elodie nos meilleurs vœux de succès dans leurs nouvelles fonctions.

Trine Jensen a rejoint l'AIU en avril 2012 en tant que nouvelle Assistante exécutive. Elle travaille en étroite collaboration avec la Secrétaire Générale et la Directrice, Adhésions et développement des programmes, concernant la liaison avec les Membres de l'AIU, et coordonne également les réunions du Conseil d'Administration et du Comité exécutif de l'Association. Elle contribuera par ailleurs, aux côtés de la Directrice des Adhésions et du Développement des Programmes, à toutes les campagnes d'adhésion.

L'AIU se réjouit également d'accueillir deux stagiaires : **Thibaut Mittelstaedt**, qui travaillera à la création d'un portail Web sur le développement durable ; et **Maren Larsen**, qui a contribué en substance au projet sur les programmes doctoraux.

Eva EGRON-POLAK

Secrétaire générale de l'AIU et Directrice exécutive du Bureau International des Universités
e.egronpolak@iau-aiu.net

Isabelle TURMAINE

Directrice, Centre d'Information et Services de Communication
i.turmaine@iau-aiu.net

Hillegje VAN'T LAND, Dr ès Lettres

Directrice, Adhésions et Développement des Programmes
h.vantland@iau-aiu.net

Georgeta SADLAK

Responsable, Systèmes informatiques
g.sadlak@iau-aiu.net

Christiane OBERLIN

Responsable, Administration et Finances
c.oberlin@iau-aiu.net

Béatrice INGLISIAN

Responsable, Publications de référence
b.inglisian@iau-aiu.net

Ross HUDSON

Chargé de Programmes
r.hudson@iau-aiu.net

Elodie BOISFER

Chargée de Programmes
e.boisfer@iau-aiu.net

Amanda SUDIC

Bibliothécaire/Documentaliste
a.sudic@iau-aiu.net

Trine JENSEN

Assistante exécutive
t.jensen@iau-aiu.net

Nicholas POULTON

Secrétaire de rédaction
n.poulton@iau-aiu.net

Christina KEYES

Gestionnaire de données
c.keyes@iau-aiu.net

Samuel POUSSON

Gestionnaire de données
s.pousson@iau-aiu.net

Saholi ANDRIAMBOLOLO-NIVO

Gestionnaire de données
s.andriambololo@iau-aiu.net

Karine BOURGELAS

Assistante administrative
k.bourgelas@iau-aiu.net

Nadja KYMLICKA

Consultante junior
n.kymlicka@iau-aiu.net