

ASSOCIATION INTERNATIONALE DES UNIVERSITÉS

BUREAU INTERNATIONAL DES UNIVERSITÉS



Rapport Annuel 2009

Pour obtenir de plus amples informations et des exemplaires supplémentaires du Rapport annuel, veuillez consulter notre site Internet ou nous contacter à l'adresse suivante : iau@iau-aiu.net

ASSOCIATION INTERNATIONALE DES UNIVERSITÉS

Maison de l'UNESCO

1, rue Miollis

75732 Paris Cedex 15 - France

Téléphone : +33 (0) 1 45 68 48 00

Fax : +33 (0) 1 47 34 76 05

E-Mail : iau@iau-aiu.net

Site Internet : www.iau-aiu.net

Editeur : Ross HUDSON, *Chargé de Programmes à l'AIU*

Design : Pascale BUFFAUT, *Bois-Colombes, France.*

Photographies – Couverture (de gauche à droite) :

Conférence internationale 2009 de l'AIU, NDU, Liban ; 3^e Réunion mondiale des Associations, Mexique ; Porte-drapeau, Cérémonie de remise des diplômes, Université Suleyman Demirel, Turquie ; Pr. Juan Ramón de la Fuente, Pr. Federico Mayor et Pr. Walid Moussa à la Conférence internationale 2009 de l'AIU ; Conférence mondiale de l'UNESCO sur l'éducation pour le développement durable, Allemagne.

Table des matières

Message du Président	3
Message de la Secrétaire générale	4
Membres de l'AIU	5
Evènements Majeurs	6
• 3 ^e Réunion mondiale des Associations (GMA III)	
• Préparatifs de la Conférence internationale 2009 de l'AIU	
• L'AIU à la Conférence mondiale 2009 de l'UNESCO sur l'enseignement supérieur	
Priorités thématiques et Projets	9
• Internationalisation de l'enseignement supérieur	
• Enseignement supérieur et développement durable	
• Dialogue interculturel	
• Accès équitable et succès dans l'enseignement supérieur	
• LEADHER	
• Enseignement supérieur et Education pour tous	
• Le changement de nature des Programmes doctoraux en Afrique subsaharienne	
Partenariats, réseaux et représentation	18
• Partenariats	
• Représentation de l'AIU au cours de conférences et de réunions	
Collecte d'informations et de données, publications et communication	24
Année financière 2008 – 2009	27
À venir en 2009-2010 !	28
Le Secrétariat de l'AIU et le Bureau international des Universités	32



L'Association internationale des Universités :

Pour une communauté mondiale de l'enseignement supérieur

Fondée en 1950 sous l'égide de l'UNESCO, l'Association internationale des Universités (AIU) est une **organisation internationale non-gouvernementale**. Le Secrétariat de l'Association, qui comprend le Centre AIU/UNESCO d'information sur l'enseignement supérieur, est basé dans les locaux du siège de l'UNESCO à Paris, France.

L'AIU est une **organisation de Membres** rassemblant les universités et autres établissements et organisations d'enseignement supérieur de quelque **130 pays**. Elle a pour objectif de promouvoir la réflexion et l'action concernant des préoccupations communes. L'AIU collabore avec plusieurs agences internationales, régionales et nationales actives dans le domaine de l'enseignement supérieur. L'Association encourage le débat, la réflexion et l'action sur les questions essentielles de l'enseignement supérieur et de la recherche. Elle prend position afin de représenter les intérêts de ses Membres et de promouvoir les valeurs et les principes de la communauté mondiale de l'enseignement supérieur.

AIU : Pour une communauté mondiale de l'enseignement supérieur

L'Association offre à ses Membres ainsi qu'à d'autres organisations, institutions, autorités, décideurs, experts, chercheurs et étudiants impliqués dans l'enseignement supérieur un **forum mondial de rencontre** et différents services tels que la **diffusion de l'information**, la **recherche** et l'**analyse** des derniers développements de l'enseignement supérieur au moyen de différentes publications scientifiques et de référence. L'AIU **prend** également **position** et défend les **points de vue** des responsables des établissements d'enseignement supérieur et facilite les **partenariats** et les **réseaux** entre les établissements d'enseignement supérieur du monde entier ainsi qu'entre différentes organisations nationales, régionales et internationales.

Cette année, et en parallèle aux activités en cours pour promouvoir l'adhésion de nouveaux Membres et améliorer l'ensemble des services fournis par

l'AIU, l'Association a concentré sa réflexion et son action sur les **domaines thématiques** suivants :

- Internationalisation de l'enseignement supérieur
- L'enseignement supérieur et développement durable
- Dialogue interculturel
- Accès équitable et succès dans l'enseignement supérieur
- Enseignement supérieur et « Education pour tous »

L'AIU a également continué de diriger le programme LEADHER qui propose un soutien financier aux Membres de l'AIU soucieux de collaborer en vue de promouvoir le changement et la réforme dans l'enseignement supérieur.

Transfert de site Internet : l'AIU se dote de nouveaux courriels et d'un nouveau site Internet

Depuis le 1^{er} décembre 2009, la nouvelle adresse du site Internet de l'AIU est : www.iau-aiu.net et les courriels du personnel paraissent désormais sous la forme suivante: *initiale du prénom.nom@iau-aiu.net*

Ce changement permettra à l'Association d'être plus facilement identifiée sur Internet et simplifiera le développement de nouveaux services. Actuellement en pleine refonte du site web, toutes les suggestions sont les bienvenues et peuvent être envoyées à : centre@iau-aiu.net.

Ce changement virtuel ne remet aucunement en cause les relations privilégiées de partenariat et de collaboration que l'AIU entretient avec l'UNESCO : l'Association reste hébergée dans les locaux du siège de l'UNESCO à Paris en France (son adresse physique est donc inchangée) et son statut d'Association en relation formelle avec l'UNESCO a été renouvelé. L'AIU a en effet été réélue au Comité de Liaison UNESCO-ONG pour un mandat supplémentaire de trois ans.

Message du Président



C'est avec grande fierté que je dresse le bilan des réalisations de l'AIU en 2009. A travers le travail assidu et le dévouement du personnel du Secrétariat, du Comité exécutif, du Conseil d'administration, des Groupes de travail et des Groupes de référence de l'AIU et en collaboration avec un large éventail de partenaires, les réalisations de notre Association ont été considérables. Elles sont présentées en détail dans le présent Rapport annuel, mais je tiens à porter une attention particulière sur quelques activités et projets majeurs qui ont fait de l'année 2009 une année exceptionnellement riche.

Cette année, l'AIU a organisé et activement participé à plusieurs conférences d'importance internationale. Par exemple, en avril 2009, la troisième édition de la réunion mondiale des Associations d'universités et autres établissements d'enseignement supérieur (GMA), s'est tenue à Guadalajara au Mexique. Organisée en partenariat avec l'Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES) et l'Université de Guadalajara, la réunion a porté sur le phénomène croissant des réseaux et des alliances dans le paysage mondial de l'enseignement supérieur. La réunion a été l'un des rassemblements d'associations les plus réussis à ce jour et l'AIU a été invitée à organiser la prochaine édition dans plusieurs pays.

L'AIU a joué un rôle important lors de la Conférence mondiale de l'UNESCO sur l'enseignement supérieur qui s'est tenue à Paris en France, en juillet 2009. Le personnel de l'AIU a participé activement aux étapes de planification de la Conférence mondiale et l'Association a contribué de multiples façons à son bon déroulement (voir p. 7 de ce rapport). Lors de la Conférence mondiale, l'AIU a lancé un nouveau Kit d'information ainsi qu'un Portail établissant des liens entre l'enseignement supérieur et la recherche et l'Éducation pour tous (EPT). Nous sommes persuadés que ces deux outils uniques deviendront des instruments précieux pour mettre en évidence la capacité et les façons dont ces liens permettent d'améliorer l'enseignement à tous les niveaux.

L'AIU est idéalement placée pour observer l'importance croissante de l'internationalisation de l'enseignement supérieur. Dans ce domaine prioritaire, l'AIU développe actuellement son expertise et étend ses services en conduisant des recherches dans le cadre de la 3^{ème} Enquête mondiale de l'AIU sur l'internationalisation de l'enseignement supérieur et en partageant les résultats de différentes façons, en préparant notamment le rapport d'enquête qui sera publié début 2010.

Toujours au sujet de ce thème prioritaire, l'AIU a également été très heureuse d'accepter l'invitation de l'Université Hokkaido (HU), l'un de ses Membres au Japon, pour l'aider à évaluer et renforcer sa stratégie d'internationalisation. Cette initiative met à profit l'un des atouts majeurs de l'AIU, son réseau international d'experts, qui a permis au Secrétariat de créer un groupe d'experts de l'internationalisation qui conduira ce projet en collaboration avec l'AIU et HU. L'AIU est ravie d'entreprendre ce projet qui représente la première initiative du nouveau service que l'Association lancera en 2010 – le Service de conseil de l'AIU en matière de stratégies d'internationalisation (ISAS - Internationalization Strategies Advisory Service).

La Conférence internationale 2009 de l'AIU, organisée à l'Université Notre Dame - Louaize au Liban, s'est tenue en novembre 2009 et fait donc partie en théorie, de la prochaine année administrative. Axée sur le rôle de l'enseignement supérieur consistant à insuffler une culture du dialogue, la conférence a réuni des personnes issues de nombreuses régions du monde et s'est avérée très intéressante et appréciée par l'ensemble des participants. Un rapport plus détaillé sur cette conférence sera proposé dans le Rapport annuel 2010. Parallèlement, les préparatifs de la Conférence internationale 2010 de l'AIU battent leur plein et celle-ci pourrait en effet être perçue comme le prolongement du thème de l'année précédente, cette conférence abordant L'éthique et les valeurs dans l'enseignement supérieur à l'ère de la mondialisation : Rôle des différentes disciplines. La Conférence se tiendra à l'Université Mykolas Romeris à Vilnius en Lituanie en juin 2010. J'espère avoir le plaisir de vous y accueillir !

Il ne fait aucun doute que nous traversons une période difficile, affectant également les établissements d'enseignement supérieur. Cette année a notamment été marquée par diverses problématiques, à commencer par la crise économique, la préoccupation croissante liée à la gravité de l'impact du changement climatique et la pandémie du virus H1N1. Il est certain que les établissements d'enseignement supérieur sont affectés par ces divers problèmes et qu'ils tentent d'y faire face de façons différentes. Dans un tel contexte, l'AIU a beaucoup à faire pour informer ses Membres et mettre à leur disposition un forum leur permettant de partager leurs expériences et de travailler de concert pour répondre à certains de ces défis communs. L'Association a également de nombreux projets à réaliser en 2010.

Si l'année qui vient de s'écouler est un indicateur de ce qui est à venir, l'année 2010 promet d'être à la fois très exigeante, stimulante et enrichissante pour l'Association, et je souhaite m'impliquer pleinement dans toutes ses activités au service d'une communauté mondiale de l'enseignement supérieur plus forte.

JUAN RAMÓN DE LA FUENTE
Président de l'AIU 2008 – 2012

Message de la Secrétaire générale



Le Rapport annuel 2009 de l'AIU couvre une période marquée par les crises économiques et financières mondiales qui ont obligé la communauté de l'enseignement supérieur à s'adapter à de nouvelles situations à plusieurs niveaux simultanément. Cette période a été sans nul doute stressante et mouvementée. Pourtant, si l'on procède à un simple tour de table des Membres du Conseil d'administration de l'AIU originaires du monde entier et élus en 2008, nous nous réalisons dans quelle mesure la crise a fait naître dans certains pays de nouvelles opportunités, dues à la fois à une demande accrue des étudiants et à l'augmentation de l'investissement des gouvernements dans l'enseignement supérieur ; cependant, dans d'autres régions, la crise représente un bouleversement considérable. Dans les deux cas, et souvent dans un contexte de mélange de ces deux réalités, l'attention de nos Membres et la nôtre se sont plus précisément centrées sur la planification de la réponse la plus stratégique et la plus durable possible à donner à un paysage en pleine évolution et qui n'a jamais été aussi complexe.

Pour l'AIU, ceci a signifié de jouer pleinement son rôle de facilitateur. Tout d'abord, l'AIU a accueilli ses Membres organisationnels à Guadalajara au Mexique, pour la troisième réunion mondiale des Associations d'universités (GMA III). L'Association a également préparé sa Conférence internationale 2009 qui s'est tenue en novembre au Liban. Offrir des avantages tangibles à nos Membres est une autre réponse à un climat financier plus rigoureux. L'AIU s'est donc attachée à améliorer ses communications en modifiant le format de AIU Horizons et en s'assurant que la couverture des développements dans le E-Bulletin mensuel soit encore plus détaillée. Les deux publications continuent de recueillir des réactions positives de la part des lecteurs. La revue Higher Education Policy (HEP) connaît un succès grandissant et, malgré les temps difficiles, les abonnements sont en hausse par rapport aux années précédentes. Par ailleurs, le nouveau et désormais annuel International Universities Handbook a été publié en août, pour la première fois en deux volumes, témoignant ainsi d'une augmentation continue des données incluses.

A l'AIU, nous sommes tous convaincus que conserver nos Membres et les servir exigent un engagement considérable vis à vis des thèmes importants pour le secteur de l'enseignement supérieur. Pour cette raison, l'AIU a joué un rôle déterminant, et espérons-le constructif, lors de la Conférence mondiale de l'UNESCO sur l'enseignement supérieur, en juillet 2009. Nos contributions, qu'elles aient été apportées par le Président, les Membres du Conseil d'administration ou le personnel du Secrétariat, ont porté sur des thèmes prioritaires pour l'Association, tels que l'accès et le succès, le développement durable, l'internationalisation et le rôle de l'enseignement supérieur dans l'EPT. Lors de cet événement important, notre objectif a été d'améliorer les connaissances sur les bonnes pratiques et d'encourager des mesures de suivi.

L'année 2009 a également été marquée par un certain nombre de défis pour l'AIU. Les fluctuations du taux de change sur les financements reçus et les recettes perçues dans d'autres devises que l'euro, ainsi qu'un ralentissement constaté dans le règlement des cotisations annuelles ont entraîné une légère baisse des recettes, ce qui n'est pas resté sans impact. Ayant été contraints de réduire le personnel, nous nous sommes efforcés d'être plus efficaces afin de minimiser l'impact de ces réductions budgétaires sur les capacités de l'AIU à développer de nouvelles initiatives. Nous sommes désormais plus déterminés que jamais à étendre nos projets afin de demeurer utiles et d'apporter une valeur ajoutée à la communauté de l'enseignement supérieur, puisque que l'intérêt et la valeur des dimensions internationales de l'enseignement supérieur deviennent de plus en plus importants dans le monde entier.

Nous avons travaillé avec ardeur tout au long l'année pour préparer de nouveaux projets stimulants pour 2010, avec notamment la mise en place d'une étude sur le changement de nature des programmes doctoraux en Afrique subsaharienne, et le développement d'un nouveau service de conseil en matière d'internationalisation qui s'appuie sur l'expertise acquise à travers la fréquence de nos enquêtes mondiales.

Le travail de l'AIU est un effort d'équipe. Il dépend du soutien continu du Président, du Comité exécutif et du Conseil d'administration. Il repose également sur les efforts continus d'une équipe réduite mais dévouée. Je leur suis à toutes et tous reconnaissante pour leur collaboration et leur soutien. Je souhaiterais également vous remercier, chers Membres, pour votre fidélité et votre soutien. A tous les autres lecteurs, permettez-moi de vous encourager à envisager de rejoindre l'AIU, la plus internationale des associations d'enseignement supérieur. Enfin, je me joins au Président pour vous inviter à venir nombreux à notre prochaine Conférence internationale, ou à vous impliquer d'une autre façon dans nos activités.

Cordialement,

EVA EGRON-POLAK

AIU, Secrétaire générale, Directrice exécutive

Membres de l'AIU

Les services dédiés aux Membres demeurent la pierre angulaire du travail de l'Association. Les priorités de l'AIU sont constamment analysées à la lumière des tendances et des développements actuels ayant trait à l'enseignement supérieur (ES) à travers le monde. Le Conseil d'administration et le Secrétariat de l'AIU s'efforcent ainsi de s'adapter à un paysage de l'ES qui évolue rapidement. De nouveaux projets et de nouveaux services sont continuellement développés afin de répondre au mieux aux besoins de la communauté de l'AIU. Les Membres et les Membres potentiels de l'AIU sont régulièrement informés des initiatives décrites dans les autres sections du présent rapport.

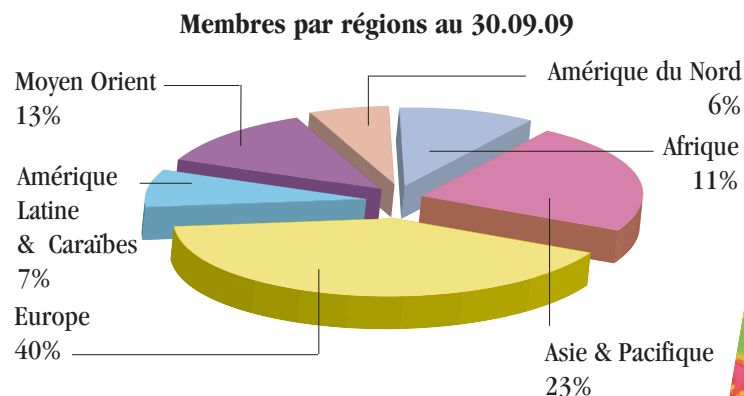
Le Secrétariat informe les Membres de toutes les activités de l'AIU et s'efforce d'impliquer des segments de plus en plus larges de la communauté de l'enseignement supérieur dans le travail de l'Association. Les Membres de l'AIU sont invités à participer aux événements internationaux de l'Association et à faire partie de différents Groupes de travail. Nous invitons régulièrement les Membres à s'impliquer dans des projets et à contribuer au travail effectué pour différents thèmes prioritaires. Les Membres institutionnels de l'AIU se voient également offrir la possibilité d'améliorer leur propre visibilité et de développer leurs propres réseaux en utilisant les différents outils de communication mis à leur disposition par l'Association. La communication sur l'ES et les activités entreprises par les Membres de l'AIU, ainsi que l'information liée aux développements survenus dans l'enseignement supérieur au niveau politique, sont au cœur du travail de l'Association.

Quelques chiffres :

L'année de l'AIU, pour des questions de finance et d'information comptable concernant les adhésions, court du 1^{er} octobre au 30 septembre. Au 30 septembre 2009, l'Association comptait 621 établissements Membres

(contre 585 au 30 septembre 2007 et 612 au 30 septembre 2008), 29 organisations Membres, 14 Affiliés et 41 Associés (pour plus de détails, veuillez consulter : www.iau-aiu.net/members_friends/fre/index.html).

La répartition géographique des Membres institutionnels est la suivante :



Le Secrétariat travaille sans relâche pour être encore plus représentatif et s'ouvrir à toutes les régions du monde en augmentant le nombre de Membres. Pour rejoindre l'AIU, le processus a été simplifié et rendu aussi accessible que possible, en mettant à profit le site Internet de l'Association www.iau-aiu.net/membership/fre/index.html.

Pour de plus amples informations, veuillez contacter Hilligje van't Land, Directrice, Adhésions et développement des programmes h.vantland@iau-aiu.net et/ou Isabelle Devylder, Chargée de Programmes à l'AIU, à l'adresse suivante : i.devylder@iau-aiu.net.

Evènements Majeurs

3^e Réunion mondiale des Associations (GMA III)



La troisième édition de la Réunion mondiale des Associations d'universités et autres établissements d'enseignement supérieur (GMA), a été organisée en partenariat avec l'Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES) et l'Université de Guadalajara, à Guadalajara (Mexique) du 20 au 22 avril 2009.



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

Plus de 70 participants, issus de toutes les régions du monde, ont assisté à cette réunion dont le thème était « *Associations, Réseaux, Alliances, etc. : Comprendre le nouveau paysage mondial de l'enseignement supérieur* ».

Le document d'information, préparé par le Pr. Kris Olds (Université du Wisconsin-Madison) est accessible en ligne. L'AIU a également collecté des informations transmises par les Associations/Réseaux participants et autres groupements d'établissements d'enseignement supérieur concernant leur taille, mandat et activité. Ce document, ainsi que toutes les présentations faites lors de la réunion, sont également disponibles en ligne.

Le GMA a eu lieu plusieurs semaines avant la Conférence mondiale de l'UNESCO sur l'enseignement supérieur (CMES, juillet 2009). L'AIU a résumé et soumis un ensemble de recommandations émises par les Associations concernant la future orientation de l'UNESCO vis-à-vis de l'enseignement supérieur. Ces suggestions ont été le résultat de discussions en tables rondes liées au programme de la CMES+10.

En guise d'activité de suivi, l'AIU a été encouragée par les participants à créer une cartographie interactive du paysage mondial des Réseaux et des Associations d'enseignement supérieur qui pourrait permettre de développer le réseautage. Le personnel de l'AIU a étudié la meilleure façon de développer, structurer et alimenter des informations mises à jour sur le nombre croissant de réseaux. Un projet de proposition pour l'élaboration d'une base de données et d'un portail des

réseaux/associations disponibles en ligne a été préparé et diffusé aux volontaires intéressés. Les discussions initiales relatives à une possible collaboration avec l'European Centre for Strategic Management of Universities (ESMU) à Bruxelles concernant ce projet ont eu lieu, tandis que la recherche de soutien pour le projet demeure un point crucial.

Préparatifs de la Conférence internationale 2009 de l'AIU

La Conférence internationale 2009 de l'AIU porte sur le *Rôle de l'enseignement supérieur dans la promotion du dialogue et de la compréhension interculturels*. L'Université Notre Dame - Louaize (NDU) au Liban, dont le président, le Père Walid Moussa est Membre du Conseil d'administration de l'AIU, a proposé d'accueillir cette conférence presque immédiatement après son élection au Conseil en 2008.

Le thème de la conférence, choisi avec notre établissement hôte, est d'une grande pertinence. Il est en adéquation avec l'engagement de l'AIU sur le thème du dialogue interculturel ainsi qu'avec son objectif de promouvoir la coopération et la compréhension aux niveaux international, régional et national. De plus, ce thème revêt une importance capitale pour le Liban qui s'efforce de trouver pour tous ses citoyens une façon harmonieuse de vivre ensemble. Pour toutes ces raisons, NDU et l'AIU sont ravies de collaborer ensemble en vue d'organiser la Conférence internationale de l'AIU.

La conférence réunit les responsables de l'enseignement supérieur, les universitaires et les étudiants et envisage des solutions pour s'assurer que l'enseignement supérieur contribue à créer une culture du dialogue aux niveaux institutionnel, régional, local et international. Les intervenants invités viennent de toutes les régions du monde pour refléter et présenter leurs points de vue sur notamment les sujets suivants : Pourquoi et comment développer la culture du dialogue ? Les défis d'un point de vue institutionnel, local et mondial ; Le rôle des chefs d'établissement, du personnel administratif, du corps enseignant et des étudiants dans l'émergence d'une culture du dialogue et de la compréhension sur le



campus ; Internationalisation de l'enseignement supérieur – au-delà des frontières et sur place – et promotion de la culture du dialogue et de l'appréciation de la diversité.

Les documents de la conférence sont disponibles en ligne et une publication sur le thème principal sera préparée conjointement avec NDU, le Conseil de l'Europe et l'Université russe de l'Amitié des peuples, basée à Moscou. De plus amples informations sont disponibles en ligne à l'adresse suivante : www.iau-aiu.net/conferences/Lebanon2009/fre/index.html.

Antérieurement à la conférence, l'AIU tient également la 74^e session de son Conseil d'administration. .

L'AIU à la Conférence mondiale 2009 de l'UNESCO sur l'enseignement supérieur

A travers son soutien indéfectible, l'AIU a toujours considéré que l'UNESCO devait jouer un rôle fort dans l'enseignement supérieur. L'AIU s'est ainsi réjouie de l'organisation de la **Conférence mondiale 2009 de l'UNESCO sur l'enseignement supérieur : La nouvelle dynamique de l'enseignement supérieur et de la recherche au service du progrès social et du développement**. La participation de l'AIU à cet événement a été multiple, à commencer par le rôle actif et continu qu'elle a joué dans les préparatifs, en tant que Membre du Comité et Bureau de direction de la Conférence. Le Président de l'AIU ainsi que de nombreux Membres du Conseil d'administration de l'Association ont joué également un rôle actif lors de la Conférence organisée à Paris en juillet 2009.

La CMES s'est achevée le 8 juillet 2009, avec l'adoption d'un Communiqué qui fait état, sur une dizaine de pages, des défis, dilemmes, et opportunités majeurs auxquels l'enseignement supérieur doit faire face aujourd'hui et pour les dix années à venir au moins. L'AIU a participé une nouvelle fois au comité de rédaction pour le Communiqué final.

Le Président de l'AIU, **Juan Ramón de la Fuente**, a pris part au Panel d'acteurs lors de la Cérémonie d'ouverture et en a profité pour souligner

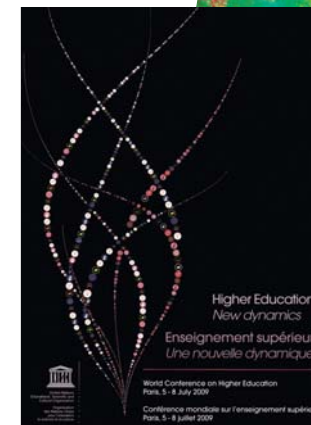
que le savoir devait être accessible à tous, tout en précisant que l'enseignement supérieur doit donc être protégé car il sert l'intérêt public.

Madeleine Green, Vice-présidente de l'AIU et Vice-présidente du American Council on Education a présenté les résultats préliminaires de la 3^e Enquête mondiale de l'AIU sur l'internationalisation (2009) lors de l'une des sessions. Le rapport complet de cette enquête sera publié par l'AIU, début 2010.

Janyne Hodder, Présidente du College of the Bahamas et Membre du Conseil d'administration de l'AIU, s'exprimant lors d'un Panel spécial sur la responsabilité sociale de l'enseignement supérieur, a parlé des défis rencontrés par une université lorsque celle-ci cherche à faire en sorte que les stratégies de développement économique local soient diversifiées et durables via une éducation adaptée et des citoyens bien préparés.

Sur la base de la Déclaration de principes de l'AIU intitulée *Accès équitable, succès et qualité dans l'enseignement supérieur*, **Eva Egron-Polak**, Secrétaire générale de l'AIU, a fait une présentation en s'appuyant sur divers exemples démontrant comment les Membres de l'Association innovent dans le domaine relatif aux admissions, de sorte que le potentiel des étudiants – et non pas uniquement leurs résultats scolaires – leur permette d'accéder à l'enseignement supérieur ; comment ils travaillent avec les écoles et les communautés pour construire la confiance et les attentes des apprenants issus de groupes sous-représentés, etc. **Hilligje van 't Land**, Directrice, Adhésions et développement des programmes, était Rapporteur de cette session.

Les Membres africains du Conseil d'administration de l'AIU – le Président sortant **Goolam Mohamedbhai** (Secrétaire général de l'AAU), **Is-Haq Oloyede** (Vice-chancelier de l'Université Ilorin et Président de l'AAU), **Olive Mugenda** (Vice-chancelière de l'Université Kenyatta et Vice-présidente de l'AIU) ont tous été pleinement impliqués dans les sessions,



et plus particulièrement dans la table ronde sur l'Afrique, qui était une occasion unique d'initier un dialogue sur les stratégies pour le développement de l'excellence de l'enseignement supérieur africain dans un contexte mondial. La section sur l'Afrique du Communiqué est le résultat de ces discussions.

La CMES a également permis aux différents groupes de partenaires de se focaliser sur les mesures qu'ils souhaiteraient voir intégrer dans les mesures de suivi de la Conférence. **La Secrétaire générale de l'AIU** a collaboré avec des représentants d'Education International (**Monique Fouilhoux**, Secrétaire générale adjointe) et d'European Student Union (**Ligia Deca**, Présidente) pour préparer, présider et établir le rapport du **Panel de partenaires** réunissant des établissements d'enseignement supérieur, des Membres du corps enseignant et du personnel et des étudiants. Plus de 400 personnes ont participé pendant près de 3 heures à une session interactive destinée à définir quatre recommandations pour des actions à inclure dans les documents de suivi de la CMES. Débutant par l'appel de ce Panel à l'attention des chefs d'établissements d'enseignement supérieur, du personnel et des étudiants, considérés comme des partenaires à part entière dans la mise en œuvre de tout plan d'action de la CMES, la liste définitive des recommandations faites par ce Panel est disponible en ligne sur le site Internet de l'AIU (www.iau-aiu.net/association/pdf/WCHE_2009_HEI.pdf).

Dans une **session préparatoire organisée le 4 juillet** par le Comité de liaison UNESCO-ONG pour les ONG internationales en relation formelle avec l'UNESCO, **Isabelle Turmaine**, Directrice de l'information et des services de la communication, est intervenue sur les manières dont les établissements d'enseignement supérieur contribuent à améliorer l'éducation de base et jouent un rôle actif dans la réalisation des objectifs de l'Education pour Tous. Elle a également profité de l'occasion pour présenter le nouveau Dossier d'information de l'AIU sur ce thème (www.iau-aiu.net/efa/fre/ept/information_kit.html) et annoncer le lancement d'un nouveau portail AIU dans ce domaine (HEEFA, disponible à l'adresse suivante : www.beefa.net)

Le personnel de l'AIU a travaillé dur pour permettre à l'Association de participer activement à la CMES, comme cela avait été le cas en 1998. Parallèlement, la CMES a été une occasion unique pour l'Association d'établir des contacts avec des participants du monde entier. Le stand de l'AIU du Hall d'exposition est devenu le lieu de rencontre des Membres du Conseil d'administration et des représentants des établissements Membres de l'AIU, et a permis à tous ceux qui souhaitaient en savoir plus sur l'Association de rencontrer le personnel et de s'informer des derniers outils et publications. Un numéro de AIU Horizons a été préparé spécifiquement pour la CMES, mettant en lumière les réalisations et les projets des universités dans tous les domaines faisant écho aux thèmes de la Conférence – internationalisation, régionalisation, développement durable, accès et succès, contribution de l'enseignement supérieur aux OMD, etc. Ce numéro (Vol. 15, n° 2) est disponible en ligne.

Et ensuite ? L'AIU a offert et continue d'offrir son soutien à l'UNESCO pour des actions qui sont en rapport avec l'expertise, les priorités et les intérêts de nos Membres. Pour de plus amples informations sur la CMES de l'UNESCO, veuillez consulter : www.unesco.org/en/wche2009.



Priorités thématiques

Internationalisation de l'enseignement supérieur

3^e Enquête mondiale sur l'internationalisation de l'enseignement supérieur

Grâce aux conseils et au soutien du Groupe de travail de l'AIU sur l'internationalisation, présidé par la Vice-présidente de l'AIU, Madeleine Green, l'Association a lancé sa 3^e Enquête mondiale en mars 2009. Deux questionnaires ont été utilisés – un questionnaire destiné aux établissements d'enseignement supérieur (EES) et un autre destiné aux associations nationales d'universités. Une collaboration très productive avec le personnel du Consortium pour la collaboration dans l'enseignement supérieur en Amérique du Nord (CONAHEC) a permis à l'AIU de mettre l'enquête en ligne.

Les invitations pour participer à l'enquête ont été envoyées par email et les personnes interrogées ont pu répondre au questionnaire dans l'une des cinq langues officielles en utilisant Internet ou le format papier. Les invitations ont été adressées aux Directeurs d'établissement et/ou aux Directeurs des relations internationales. L'AIU a développé un échantillon de plus de 5 000 établissements afin qu'il soit représentatif de l'ensemble des régions géographiques. Afin d'obtenir un échantillon final aussi large que possible, l'AIU a envoyé des rappels à plusieurs reprises tout en adressant également quelques invitations sur format papier. Le questionnaire destiné aux associations a été diffusé à plus de 100 associations nationales d'universités.

Au total, 745 établissements d'enseignement supérieur dans 115 pays ont complété les questionnaires pour la fin du mois de juin 2009. Ceci représente une hausse substantielle par rapport aux 526 réponses de 95 pays reçues pour l'Enquête mondiale 2005. Au total, l'AIU a recueilli 18 réponses d'associations nationales d'universités, soit exactement le même nombre qu'en 2005. Sur le nombre total de réponses, la majorité a été faite en

A screenshot of a web browser displaying the AIU Quality Assurance Survey questionnaire. The page is titled "AIU Quality Assurance Survey" and contains a table for selecting relevant options for each row to describe the quality assurance/accreditation process. The table has five columns: "QA Process", "Reviewed within the framework of a specific quality assurance and/or accreditation system", "Reviewed within a specific framework of the quality assurance and/or accreditation system of another country or countries", "Not reviewed by a quality assurance or accreditation system", and "Not applicable". The rows are labeled "Situation" and "QA Process". The table is partially filled with radio buttons and checkboxes. Below the table, there is a "Thank you for completing the survey" message and a request for contact information.

anglais, tandis que la proportion de réponses en français et en espagnol est à peu près équivalente. Seuls quelques établissements ont répondu en arabe ou en chinois.

Le personnel de l'AIU analyse actuellement les données et un rapport est en cours de préparation. Pour l'instant, les résultats partiels ou préliminaires de l'enquête ont été présentés lors de plusieurs événements : la CMES (Paris, France), la conférence inaugurale de l'African Network for International Education (ANIE) à l'Université Moi, Eldoret au Kenya, et la conférence de l'European Association for International Education (EAIE) organisée à Madrid en Espagne. Quelques résultats préliminaires du questionnaire destiné aux établissements d'enseignement supérieur sont également accessibles en ligne sur le site Internet de l'AIU.

Plusieurs membres du Groupe de travail, issus de différentes régions du monde, ont émis des rapports et commentaires régionaux sur la base des résultats, en se focalisant sur certains thèmes clés. Leur contribution viendra compléter les résultats mondiaux compilés par l'AIU et permettra ainsi d'enrichir le rapport général 2009.

Le rapport définitif sera publié début 2010.

Revue de la stratégie d'internationalisation de l'Université Hokkaido

Souhaitant bénéficier de l'expertise de l'AIU en matière d'internationalisation, développée en grande partie grâce aux enquêtes mondiales, l'Université Hokkaido (HU, Japon), l'un des établissements Membres de l'AIU, a sollicité l'assistance du Secrétariat pour évaluer sa stratégie d'internationalisation. L'AIU s'est réjouie d'être invitée à assurer ce type de service et a suggéré à HU d'adopter une approche collaborative. Cette approche a été approuvée et articulée dans un protocole d'accord signé par le Président de HU et la Secrétaire générale de l'AIU le 19 octobre 2009. Dans les grandes lignes, les mesures suivantes ont été approuvées :

- HU procédera à une auto-évaluation approfondie d'un certain nombre de domaines ciblés relatifs à sa stratégie d'internationalisation ;
- Un groupe d'experts internationaux analysera le rapport d'auto-évaluation et se rendra sur place pour rencontrer les principaux représentants de l'Université afin de discuter des résultats de l'auto-évaluation et d'émettre des suggestions et des recommandations concernant le développement futur de l'Université ;
- Grâce aux informations collectées à travers la visite, l'AIU, avec la contribution du groupe d'experts, soumettra à HU un rapport final évaluant la stratégie et les processus d'internationalisation de l'établissement et comprenant des recommandations pour des actions futures.

Identifiés par l'AIU en accord avec l'Université Hokkaido, les **Membres du panel** sont : **Madeleine Green**, Membre du Conseil d'administration de l'AIU et Vice-présidente pour les Initiatives internationales, American Council on Education, États-Unis ; **Uwe Brandenburg**, Directeur de projet, Centre for Higher Education Development (CHE), Allemagne ; **Grant McBurnie**, Associé principal, School of Global Studies, Sciences sociales et Planification, Université RMIT, Australie ; **Akira Ninomiya**, Directeur du Centre d'études d'Hiroshima, Université ouverte du Japon, et **Eva Egron-Polak**, Secrétaire générale de l'AIU.

Ross Hudson, Chargé de Programmes à l'AIU, est chargé de coordonner l'activité au sein de l'AIU.

L'AIU se réjouit d'entreprendre ce projet avec l'Université Hokkaido, en particulier car ceci aidera l'Association à lancer son nouveau **Service de conseil en matière de stratégies d'internationalisation (ISAS)** qui sera proposé aux Membres de l'AIU et aux autres EES, début 2010.

Pour obtenir davantage d'informations sur le travail de l'AIU en matière d'internationalisation, veuillez contacter Ross Hudson, Chargé de Programmes à l'AIU, à l'adresse suivante : r.hudson@iau-aiu.net

Enseignement supérieur et développement durable

Ces derniers mois, le développement durable n'a jamais semblé aussi important, plus particulièrement à la veille de la Conférence des Nations Unies sur le changement climatique (Copenhague, Danemark). Pour l'AIU, l'enseignement supérieur et le développement durable constituent une priorité depuis plus de vingt ans. L'Association continue de souligner son importance dans ses différentes publications et sur son site Internet, ainsi qu'en initiant et en participant à divers projets.

Les pages Internet dédiées à l'enseignement supérieur et au développement durable (ESDD) ont été réorganisées afin de faciliter l'accès à l'information en proposant une navigation plus facile d'utilisation. Ces pages sont mises à jour tous les mois et continuent de servir de source d'informations pour de nombreux utilisateurs.

L'année dernière, l'AIU s'est associée au **PNUE** pour développer une **Enquête mondiale sur les styles de vie durables (GSSL)**. Le projet, lancé en novembre 2008, est une contribution au Processus de Marrakech (<http://esa.un.org/marrakechprocess/>), une initiative internationale dont l'objectif est d'élaborer un Plan-Cadre décennal de programmes

en faveur de la consommation et de la production durables (CPD), dans le cadre du Plan d'action de Johannesburg, adopté au terme du Sommet mondial pour le développement durable. Le PNUE est l'une des deux principales agences impliquées dans ce processus.

36 établissements Membres de 24 pays ont jusqu'à présent participé à l'Enquête mondiale sur les styles de vie durables, après avoir invité leurs étudiants à remplir un questionnaire en ligne. Plusieurs Membres de l'AIU analysent actuellement les données collectées et préparent des rapports par pays qui seront disponibles en 2010. Hilligje van 't Land, Directrice, Adhésions et développement des programmes, est membre du comité de rédaction de cinq rapports. Les rapports seront disponibles sur le site Internet du PNUE et via les pages Internet de l'AIU dédiées à l'enseignement supérieur et au développement durable.

Hilligje van 't Land est par ailleurs membre du **Groupe de référence sur la Décennie des Nations Unies pour l'Education en vue du développement durable (DEDD)** et a participé à la 3^e réunion du Groupe de référence organisée en novembre 2008 à l'UNESCO, durant laquelle les plans pour la seconde moitié de la Décennie ont été abordés. Elle a également participé à la **Conférence mondiale de l'UNESCO sur l'éducation pour le développement durable (EDD)** intitulée *Vers la seconde moitié de la Décennie des Nations Unies*, qui s'est tenue à Bonn en Allemagne, du 31 mars au 2 avril 2009. L'Association a également été représentée par Abdul Razak Dzulkifli, Premier Vice-président de l'AIU, Vice-chancelier de l'Université Sains Malaysia, par Hans van Ginkel, Président honoraire de l'AIU, Ancien Recteur de l'UNU et de l'Université d'Utrecht et par plusieurs Membres et partenaires de l'AIU dans ce domaine. Hilligje van 't Land était Rapporteur du Groupe et membre du comité de rédaction de la Déclaration de Bonn. La Déclaration, adoptée par tous les participants le 2 avril, comprend la Déclaration de la Conférence qui dresse le bilan des progrès réalisés en vue d'atteindre les objectifs de la Décennie des

Nations Unies pour l'EDD, et un appel à l'action destiné à la fois aux gouvernements et aux organisations. Dans le cadre de l'une des activités de suivi, l'Université Sains Malaysia a accepté d'organiser la 3^e Conférence internationale sur l'enseignement supérieur pour le développement durable en novembre 2009 (voir www.besd09.org/).

En outre, un nouveau projet est en cours de discussion et devrait impliquer l'AIU, GUNI (Global University Network on Innovation) et l'AAU (African Association of Universities). Le projet sera intitulé « Enseignement supérieur et développement durable en Afrique subsaharienne ». De plus amples informations seront bientôt disponibles sur le site Internet de l'AIU et via d'autres outils d'information.

Dialogue interculturel

Le Rôle de l'enseignement supérieur dans la promotion du dialogue et de la compréhension interculturels est le thème de la Conférence internationale de l'AIU 2009. Ce thème reste une priorité pour l'Association tout au long de l'année dans le cadre de la planification du programme de la Conférence. C'est d'ailleurs pour cette raison que l'AIU a accepté de participer activement à la Conférence du Conseil de l'Europe sur « L'Université, vecteur du dialogue interculturel dans la société » qui s'est tenue à Moscou en Russie, en juin. Hilligje van 't Land était le Rapporteur général de la Conférence. La Conférence a également permis de développer davantage les liens de collaboration existants entre l'AIU et le Conseil de l'Europe, dont Sjur Bergan, Directeur du Département Enseignement supérieur et Enseignement de l'Histoire, au sein de la Direction de l'Education scolaire, extrascolaire et de l'enseignement supérieur, a accepté de participer à la Conférence internationale 2009 de l'AIU, qui a lieu à l'Université Notre Dame - Louaize, au Liban, en novembre 2009.



Accès équitable et Succès dans l'enseignement supérieur

Suite à la Déclaration de principes : « *Accès équitable, succès et qualité dans l'enseignement supérieur* », adoptée par la 13^e Conférence générale de l'AIU et diffusée pour être approuvée par les associations du monde entier, l'AIU a développé et soumis une proposition de financement de projets à la Fondation Lumina (Etats-Unis). Le Secrétariat espérait ainsi pouvoir aider ses Membres à partager les bonnes pratiques sur l'amélioration de l'accès, et plus particulièrement la rétention et le succès, pour les apprenants issus de groupes sous-représentés. Bien que la Fondation Lumina n'ait pu accepter la proposition, l'AIU poursuit sa recherche de financement pour un projet de moindre envergure à démarrer en principe en 2010. Le principal objectif de l'AIU est de développer un instrument d'auto-évaluation que les universités pourraient mettre en œuvre pour évaluer leur performance concernant l'accès équitable et le succès.

L'AIU est heureuse d'annoncer que cette Déclaration de principes a été endossée par plusieurs associations d'universités de par le monde.

Afin de demeurer activement concentré sur ce thème et d'aider le Secrétariat à développer ses projets dans ce domaine, le groupe de travail sur l'accès et le succès a été réorganisé avec la participation du président du groupe de travail, le Pr. Fernós, Membre du Conseil d'administration de l'AIU et Président de l'Université Inter-Américaine de Porto-Rico. Parmi les Membres du groupe de travail ayant accepté de continuer de travailler avec l'AIU sur ce sujet, le Secrétariat se réjouit de la participation d'experts originaires du Portugal, de l'Inde, des Etats-Unis, du Royaume-Uni et de Malaisie. Des réponses d'experts originaires d'autres régions du monde sont attendues pour 2010.

Pour obtenir davantage d'informations sur les développements survenus dans ce domaine ou si vous souhaitez vous impliquer activement dans les activités de l'AIU, veuillez contacter Eva Egron-Polak, Secrétaire générale de l'AIU (e.egronpolak@iau-aiu.net).



AIU / Palgrave Macmillan – Prix pour un article de recherche

Le thème du concours 2009 du Prix AIU / Palgrave Macmillan pour un article de recherche était *Accès équitable, réussite et qualité – trois ingrédients essentiels ou trois concepts s'excluant mutuellement pour le développement de l'enseignement supérieur ?* établissant des liens avec le thème prioritaire de l'AIU sur l'accès équitable et le succès dans l'enseignement supérieur, adopté lors de la Conférence générale de l'AIU en 2008. Après avoir passé en revue l'intégralité des présentations, le jury a sélectionné l'article intitulé *From Access to Success: An Integrated Approach to Quality Higher Education informed by Social Inclusion Theory and Practice*, soumis par Jennifer M. Gidley, Gary P. Hampson, Leone Wheeler et Elleni Bereded-Samuel de l'Université RMIT, Melbourne, Australie. L'article primé paraîtra dans le numéro 1 du volume 23 de *Higher Education Policy* (HEP), dont la sortie est prévue en mars 2010. Le prix est couronné d'une récompense de 1 000 Livres Sterling.

L'AIU félicite chaleureusement les lauréats et remercie tous les universitaires ayant soumis un essai. Le thème de la prochaine édition du Prix sera annoncé sur le site Internet de l'AIU début 2010.

Projets et initiatives spécifiques

LEADHER

Le Programme de développement du leadership pour la réforme institutionnelle dans l'enseignement supérieur (LEADHER), dirigé par l'AIU, a été lancé en mai 2007, et représente le premier programme de bourses mis à la disposition de ses Membres par l'Association.

Le Programme LEADHER créé des opportunités favorisant les partenariats d'apprentissage et la collaboration entre les établissements Membres de l'AIU, en tirant profit de la richesse des différentes expériences de réforme institutionnelle initiées dans le monde entier. Le Programme offre des bourses modestes pour des projets de partenariat qui permettent aux directeurs de l'enseignement supérieur d'un établissement Membre de l'AIU d'entreprendre ou de recevoir des « visites d'études » axées sur le développement professionnel, aux côtés des pairs et collègues d'un autre établissement Membre de l'AIU.

LEADHER est en adéquation avec l'engagement de l'AIU visant à soutenir les Membres dans les pays en développement tout en trouvant les moyens d'impliquer l'ensemble de ses Membres. Le Programme est financé par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement (Sida)/SAREC et l'AIU.

En 2009, deux compétitions ont eu lieu. Lors de la seconde compétition, le montant des bourses s'est élevé à un maximum de 10 000 € par projet. Au total, l'AIU a reçu dix candidatures et un nouveau Comité de sélection de pairs, présidé par le Pr. Tagoe, Membre du Conseil d'administration de l'AIU, a sélectionné 7 projets pour un montant total de près de 64 000 €, tel que décrit dans le tableau ci-dessous. Les visites d'études ont débuté début 2009.

Afin d'améliorer la visibilité et ainsi soulever un plus grand intérêt pour les projets LEADHER, chaque numéro de *AIU Horizons* présente désormais une synthèse des activités entreprises dans le cadre du programme. Le numéro de juillet 2009, axé sur la Conférence mondiale sur l'enseignement supérieur, a présenté les résumés de trois projets LEADHER liés au thème de la Conférence. L'AIU présente également le Programme lors de sa participation à différentes conférences et réunions. En particulier, LEADHER a été présenté lors de la réunion internationale AIU/OUI sur *les Stratégies pour la formation et le développement en management et leadership universitaire*.

Les autres compétitions seront annoncées dans le courant de l'année et des informations détaillées, comprenant les démarches à suivre et le dossier de candidature pour le Programme LEADHER, sont disponibles sur le site Internet de l'AIU : www.iau-aiu.net/LEADHER/fre/index.html

Pour davantage d'informations, veuillez contacter Isabelle Devylder, Chargée de Programmes à l'AIU : i.devylder@iau-aiu.net



LEADHER
UN SOUTIEN DE L'AIU AUX LEADERS DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
À RELEVÉ LES DÉFIS D'AUJOURD'HUI

Engagée à appuyer ses 600 établissements membres, l'Association Internationale des Universités (AIU) a mis en place un programme visant au développement professionnel de la génération future des leaders de l'enseignement supérieur, qui font face à un contexte complexe et aux pressions multiples d'aujourd'hui. Le Programme de Développement du Leadership pour la Réforme Institutionnelle dans l'Enseignement Supérieur (LEADHER), pour objectif de mettre en relation les cadres des établissements d'enseignement supérieur venant pour améliorer l'adéquation entre les demandes de la société et l'offre d'enseignement supérieur. Le Programme entend bénéficier de la diversité et du dynamisme des Membres de l'Association.

LEADHER : UNE OPPORTUNITÉ POUR LE DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL EN PARTENARIAT

Le Programme LEADHER crée des opportunités de participation pour l'apprentissage et la collaboration entre les établissements Membres de l'AIU, en tirant dans les échanges et diverses expériences mondiales dans le domaine de la réforme institutionnelle.

LEADHER EN QUELQUES MOTS...

- Des BOURSES offertes de manière compétitive
- Des PROJETS INTERNATIONAUX DE COOPÉRATION impliquant des cadres d'établissements d'enseignement supérieur (ES)
- Le développement professionnel rendu possible grâce à des VISITES D'ÉTUDE
- Les principaux DOMAINES de la RÉFORME INSTITUTIONNELLE

La possibilité de soumettre une candidature aux bourses LEADHER est exclusivement réservée aux Membres de plein droit de l'AIU.

Tous les projets doivent impliquer la coopération Sud-Sud ou Nord-Sud.

La date limite pour l'envoi des candidatures ainsi que des informations plus complètes sur le programme sont disponibles sur le site Internet www.unesco.org/iau/LEADHER/fre/index.html

Contact:
Isabelle Devylder
Programme Officiel
Tel : +33 (0)1 45 68 48 00
Fax : +33 (0)1 47 34 30 05
Email: devylder@iau-aiu.net

Ce programme est rendu possible grâce au soutien de bailleurs de fonds externes. L'AIU cherche et accepte volontiers d'autres propositions de soutien.



Auditeurs d'une présentation réalisée dans le cadre d'un des projets LEADHER de l'année.

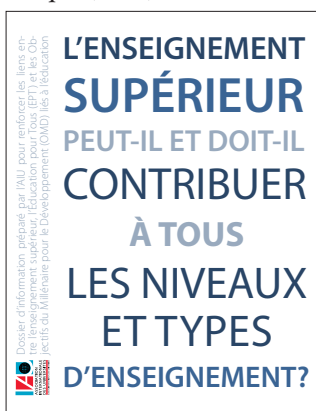
Bénéficiaires des bourses du Programme LEADHER (2008 – 2009)

ETABLISSEMENT	PAYS	DOMAINES DE REFORME
Université Wollongong Université Sains Malaysia	Australie Malaisie	Planification, gestion et diffusion de la recherche & Internationalisation de l'ES
The College of the Bahamas Université Rhodes	Les Bahamas Afrique du Sud	Intégrer le développement durable à la gestion des curricula et du campus (éco-responsabilité)
Université AL Zaeim Al Azhari Université d'Aleppe	Soudan Syrie	Application de mesures internes d'assurance qualité ; Intégrer le développement durable à la gestion des curricula et du campus (éco-responsabilité)
Université de Porto Université Eduardo Mondlane	Portugal Mozambique	Recrutement et développement professionnel du corps enseignant et du personnel (GRH)
Université Al Quds Université de Gand	Palestine Belgique	Utilisation des TIC dans l'apprentissage, la recherche et/ou la gestion
Université James Madison Université Kenyatta	Etats-Unis Kenya	Ouverture, services à la communauté et vulgarisation ; Intégrer le développement durable à la gestion des curricula et du campus (éco-responsabilité)
Université de Damas Humboldt Universität zu Berlin	Syrie Allemagne	Stratégies d'internationalisation, notamment la réforme des curricula et les activités transfrontalières

Enseignement supérieur et Education pour tous

Projet de l'AIU intitulé « Renforcer les liens pour une éducation de qualité : l'enseignement supérieur et la recherche au service de l'EPT et des OMD liés à l'éducation. »

L'année passée, des progrès importants ont été réalisés dans le cadre de ce projet qui encourage la participation de l'enseignement supérieur aux initiatives internationales envisagées pour atteindre les objectifs de l'Education pour tous (EPT) et les Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD). Ce projet est axé sur deux types d'activités : le développement d'outils d'information pour sensibiliser le public et le renforcement des capacités. L'activité est entreprise avec le soutien financier de la Sida, le Programme de participation de l'UNESCO et le Groupe de travail sur l'enseignement supérieur (GTES) de l'Association pour le développement en Afrique (ADEA).



i) Outils d'information

AUn Dossier d'information intitulé *L'enseignement supérieur peut-il et doit-il contribuer à tous les niveaux et types d'enseignement ?* a été préparé par l'AIU, puis évalué et validé par le groupe de référence international qui dirige le projet global de l'Association. Ce dossier d'information propose des réponses à six questions de base que peuvent avoir les établissements d'ensei-

gnement supérieur concernant leur rôle vis-à-vis de l'EPT et des OMD qui y sont liés : Que sont les OMD et l'EPT ? Pourquoi l'enseignement supérieur devrait-il s'impliquer ? Comment l'enseignement supérieur devrait-il s'impliquer ? Quelles activités développer ? Qui est déjà impliqué ? Avec quels organismes travailler ? Le dossier d'information cherche également à sensibiliser les établissements d'enseignement supérieur sur l'EPT en soulignant le besoin d'une meilleure/plus grande implication de leur part.

Le dossier est disponible en français et en anglais. Le dossier a d'abord été diffusé lors de la Conférence mondiale de l'UNESCO sur l'enseignement supérieur en juillet. Il a ensuite été largement diffusé parmi les Membres et les partenaires de l'AIU impliqués dans le projet.

Le dossier d'information est disponible gratuitement sur le site Internet de l'AIU en anglais et en français.

ii) Portail de l'AIU sur l'enseignement supérieur et l'EPT (HEEFA)

Conçu et élaboré par l'AIU grâce à la contribution et la validation du groupe de référence, le Portail a été développé pour :

- servir de plateforme de visibilité et de forum de réseautage pour la communauté de l'enseignement supérieur afin de pouvoir mettre en évidence son implication dans ces initiatives internationales ;
- sensibiliser et promouvoir les projets d'enseignement supérieur au sein du secteur de l'enseignement supérieur et des ministères de l'Education, des agences de coopération, des organisations non-gouvernementales et d'autres organismes impliqués dans l'EPT et les OMD qui y sont liés.

En ce qui concerne les options techniques, il a été décidé



de mettre l'accent sur les créations suivantes :

- une interface conviviale et facile d'utilisation pour permettre à tout le monde, partout, d'accéder au Portail ;
- une approche ascendante et interactive, encourageant les experts à fournir des informations pour le Portail ;
- un site Internet unique pour permettre le développement d'une communauté mondiale indépendante, bien que le Portail soit un projet de l'AIU et que les liens vers l'AIU restent évidents.

Le Portail comprend deux bases de données : une base de données de projets compilant les initiatives entreprises par les établissements d'enseignement supérieur et une base de données d'experts où les individus sont encouragés à déposer leur CV en ligne pour rendre publique leur expertise. Il existe également une section « Nouvelles », une lettre d'information, et des forums consacrés au dialogue. Le portail de l'HEEFA est disponible à l'adresse suivante : www.heefa.net.

iii) Sessions de renforcement des capacités

L'Association a étudié ce qui a déjà été réalisé par d'autres organisations et établissements en termes de renforcement des capacités dans le domaine de l'EPT et des OMD qui y sont liés, et a examiné la manière dont le secteur de l'enseignement supérieur était impliqué dans ces activités. En se basant sur les résultats et les lacunes identifiées par l'Association, une proposition de projet de renforcement des capacités a été soumise et évaluée par le groupe de référence. Pour plus d'informations, veuillez contacter Nadja Kymlicka n.kymlicka@iau-aiu.net ou Isabelle Turmaine à : i.turmaine@iau-aiu.net

Le changement de nature des programmes doctoraux en Afrique subsaharienne

L'AIU a lancé un nouveau projet visant à examiner le **Changement de nature des programmes doctoraux en Afrique subsaharienne**. De portée modeste, le projet s'inscrit dans le cadre du Fonds d'innovation qui fait partie de la subvention allouée à l'AIU par Sida/SAREC. Il a été développé par le Secrétariat de l'AIU avec la collaboration active du groupe de travail composé de Membres du Conseil d'administration de l'Association et d'autres experts qui continueront de conseiller l'AIU et de diriger le projet.

Dans le contexte de mondialisation et d'internationalisation, et considérant l'évolution constante du paysage de l'enseignement supérieur, l'objectif de ce projet est d'identifier les défis, les difficultés et les solutions testées dans différents établissements. Le projet vise également à offrir une nouvelle opportunité de réseautage dynamique à un petit nombre d'établissements d'enseignement supérieur pour faciliter l'élaboration conjointe d'approches et de réponses comparatives aux défis qu'ils rencontrent individuellement. L'étude examinera les programmes dans plusieurs domaines scientifiques : les sciences de la vie, les sciences appliquées, les sciences sociales et, autant que possible, les sciences humaines.

Les résultats de ce projet seront dans un premier temps disponibles aux établissements d'enseignement supérieur participants Membres de l'AIU (5 au total) et seront ensuite diffusés à la communauté de l'enseignement supérieur au sens large. Les résultats de cette étude comprendront notamment les rapports institutionnels ainsi qu'un rapport comparatif analytique basé sur la collecte et l'analyse de données.

Le changement de nature des programmes doctoraux en Afrique subsaharienne

Les membres de groupe de travail

Président : **Is-Haq OLOYEDE**
Vice-chancelier, Université d'Ilorin, Nigeria

Membres : **Patricia POL**
Vice-présidente, Université Paris 12 – Val de Marne, France
Piyushi KOTCHA
PDG, Southern African Regional Universities Association, SARUA, Afrique du Sud
Gilles BRETON
Vice-président académique associé (International), Directeur du bureau des relations internationales, Université d'Ottawa, Canada
Wisdom TETTEY
Professeur, Faculté de Communication et de Culture, Université de Calgary, Canada
Phyllis FREEMAN
Professeure Émérite, Université du Massachusetts, États-Unis d'Amérique
Aboubacar BARRO
Sociologue, Sénégal

Consultant: **Ddembe WILLIAMS**
Consultant senior/ Directeur général, Precision Innovation Systems Ltd, Ouganda

Secrétariat : **Hilligje VAN'T LAND**
Directrice, Adhésions et Développement des Programmes, AIU, Paris

Les institutions participantes

Université d'Ilorin, Nigeria
Université Kenyatta, Kenya
Université nationale du Rwanda, Rwanda
Université Gaston Berger de St. Louis, Sénégal

Partenariats, réseaux et représentation



UNESCO

Le lien historique entre l'AIU et l'UNESCO date de 60 ans et les relations entre les deux organisations restent solides. Le Secrétariat de l'AIU étant basé dans les bureaux du siège de l'UNESCO, les membres du personnel de l'Association sont continuellement en contact avec le personnel de l'UNESCO issu de la Division de l'enseignement supérieur et d'autres secteurs travaillant sur des projets et des initiatives liés aux priorités thématiques de l'AIU. L'Association collabore avec l'UNESCO dans de nombreux domaines. Les principaux d'entre eux sont détaillés ci-après :

- **Conférence mondiale 2009 de l'UNESCO sur l'enseignement supérieur.**

L'AIU a été grandement impliquée dans les conférences préparatoires régionales, la planification et la mise en œuvre de cet événement. Vous trouverez des informations sur l'implication de l'AIU dans la CMES page 7 du présent rapport annuel.

- **Décennie des Nations Unies pour l'éducation en vue du développement durable (DEDD)**

Comme il est indiqué page 11, l'AIU est membre du groupe de référence de la DEDD.

- **Comité de liaison UNESCO – ONG**

L'AIU a été membre du Comité de liaison UNESCO-ONG pendant la période 2008-2009 et a été réélue pour un mandat supplémentaire de trois ans. Isabelle Turmaine, Directrice de l'information et des services de la communication, qui représente l'AIU au sein du Comité, est également présidente du Groupe de travail UNESCO-ONG sur l'Education pour tous et l'Alphabétisation.

Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE) – Enquête mondiale sur les styles de vie durables (GSSL).



Comme il est exposé dans la section relative aux priorités thématiques de l'AIU sur le développement durable page 10-11, l'AIU a joué un rôle majeur dans le développement de l'Enquête.

Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)



L'AIU a accepté l'invitation de l'OCDE à rejoindre le Groupe consultatif des parties prenantes pour le projet *Evaluation internationale des résultats de l'enseignement supérieur* (AHELO) conçu pour développer une étude de faisabilité visant à comparer les résultats d'apprentissage dans deux disciplines différentes, l'économie et l'ingénierie (www.oecd.org/edu/abelo/).

Le projet est entrepris par le Programme pour la gestion des établissements d'enseignement supérieur de l'OCDE (IMHE). Jusqu'à présent, la Secrétaire générale qui représente l'AIU au sein du groupe consultatif n'a assisté qu'à une seule réunion.

La Secrétaire générale a également pris part à l'étude de l'OCDE sur l'enseignement supérieur en Egypte, commandée par le Ministère de l'Enseignement supérieur. Cette étude a été entreprise conjointement par l'OCDE et la Banque mondiale et a comporté une mission de deux semaines sur site afin de rencontrer plusieurs représentants d'établissements d'enseignement supérieur égyptiens, le secteur privé, le ministère et d'autres agences. (www.oecd.org)

Initiative mondiale pour les capacités en matière d'assurance qualité (GIQAC)

La Secrétaire générale de l'AIU est membre du Comité directeur de cette initiative conjointe UNESCO-Banque mondiale depuis son lancement il y a environ deux ans. L'initiative offre un soutien aux réseaux régionaux d'assurance qualité dans les pays en développement pour renforcer leur expertise et leurs capacités en vue d'améliorer l'enseignement supérieur dans son ensemble. Le Comité directeur se réunit afin d'examiner les propositions émises par divers réseaux, allouer des ressources pour leurs projets, développer des indicateurs de suivi pour le programme et porter conseil de manière plus générale à l'UNESCO et à la Banque mondiale sur les questions de politiques, de stratégies et de mise en œuvre. Les réseaux en Asie, en Afrique, au Moyen Orient et bientôt en Europe du Sud ont bénéficié de ce soutien, à l'instar de l'International Network for Quality Assurance in Higher Education. Parmi d'autres organisations, les membres du Comité directeur international incluent des représentants du COL, du DAAD, de l'AUE.

Observatory on Borderless Higher Education (OBHE)

Cette organisation basée à Londres, Affiliée de l'AIU depuis 2007, a invité l'Association à co-parrainer son Forum mondial 2009 intitulé : *Global Connections – Local Impacts: Best Practices, Models and Policies for Cross-Border Higher Education*, à Kuala Lumpur en Malaisie en octobre 2009. L'échange d'informations et de rapports constitue une partie importante de la collaboration de l'AIU avec OBHE. La Secrétaire générale est également membre du Comité consultatif mondial récemment créé par OBHE pour l'aider à débattre de sa stratégie de développement. L'OBHE a déjà demandé à l'AIU de co-parrainer la conférence 2011 à Alberta, Canada. (www.obhe.ac.uk)

Organisation universitaire interaméricaine (OUI)



Cette année a connu une intensification de la collaboration avec l'Organisation universitaire interaméricaine, une organisation régionale Membre de l'AIU située dans les Amériques. L'OUI a été l'un des coorganisateurs de l'une des premières grandes réunions hémisphériques sur l'enseignement supérieur à Guadalajara, Mexique, juste après la Réunion mondiale des associations d'universités (GMA III). La coordination des programmes a profité à tous les partenaires, dans la mesure où les deux événements ont été appuyés par la présence de directeurs d'organisations d'enseignement supérieur. Les participants se sont réjouis de pouvoir assister à ces deux événements importants. Afin de renforcer cette collaboration, l'OUI a invité l'AIU à participer à plusieurs de ses activités et a notamment proposé d'accueillir le webmaster de l'AIU pendant quelques jours à l'Université technique de Loja, Equateur, pour partager ses expériences avec les administrateurs du site de l'OUI. L'AIU, soucieuse de renforcer sa collaboration avec les établissements d'enseignement supérieur d'Amérique Latine, a également accepté de travailler avec l'OUI sur l'organisation d'une Réunion internationale sur les stratégies pour la formation et le développement en management et leadership universitaire, qui s'est tenue en octobre 2009 à Lima, Pérou. Outre l'invitation de plusieurs Membres de l'AIU et la présence d'un membre du personnel de la réunion, l'AIU a également participé à l'organisation générale de la réunion.

(www.oui-iohe.qc.ca/about/index-afropos_en.aspx)



Consortium pour la collaboration dans l'enseignement supérieur en Amérique du Nord (CONAHEC)

La collaboration de l'AIU avec CONAHEC, organisation régionale Membre de l'AIU basée à l'Université d'Arizona, s'est renforcée cette année, particulièrement dans le cadre de l'élaboration de la 3^{ème} Enquête mondiale sur l'internationalisation.

Par ailleurs, l'AIU a eu le plaisir de participer activement à la première grande conférence hémisphérique organisée par CONAHEC en collaboration avec l'OUI et l'Hispanic Association of Colleges and Universities (HACU) en mai 2009 à l'Université de Guadalajara au Mexique. La collaboration avec CONAHEC va se poursuivre puisque l'AIU est l'un des coorganisateur du 13^{ème} Colloque nord-américain sur l'enseignement supérieur qui se tiendra à Houston au Texas, en 2010. (www.conahcec.org)



Institute of International Education (IIE) –Projet Atlas

L'AIU continue de participer au projet Atlas de l'Institute for International Education (IIE) sur la mobilité internationale des étudiants. Isabelle Turmaine, Directrice de l'information et des services de la communication de l'AIU, est membre du Comité de direction du projet et lors de la réunion du Comité de direction en mai 2009, a accepté de présider le Groupe de travail sur les outils de communication liés au projet. (<http://atlas.iienetwork.org/>)



Conseil international des sciences sociales (CISS)

L'AIU a participé au 1er Forum mondial des sciences sociales organisé

par le Conseil international des sciences sociales (CISS). La conférence s'est déroulée en mai 2009 à Bergen en Norvège, et a porté sur le thème : Une seule planète – Des mondes séparés. Hilligje van't Land, Directrice, Adhésions et Développement des Programmes a été invitée par le CISS à coordonner une session et s'est associée au Conseil pour organiser une session spéciale sur le classement des universités. Elle a invité, au nom de l'AIU, des intervenants originaires d'Irlande, du Japon et d'Afrique du Sud pour présenter leurs perspectives sur l'impact et l'utilité de l'existence assez controversée mais apparemment inévitable des classements mondiaux dans le développement de la politique actuelle de l'enseignement supérieur. (www.rokkan.uib.no/wssf/)

African Network for Internationalization of Education (ANIE)



L'AIU soutient activement le nouveau African Network for Internationalization of Education (ANIE) en lui offrant une visibilité et en lui proposant des publications si nécessaire. A l'occasion de la conférence inaugurale de l'ANIE qui a eu lieu en septembre 2009 au Kenya, ce réseau d'universités est officiellement devenu Membre affilié de l'AIU. La Secrétaire générale de l'Association a pris la parole lors de cette conférence et a proposé un soutien continu au réseau. Le coordinateur de l'ANIE, James Jowi, de l'Université Moi au Kenya, est membre du groupe de travail de l'AIU sur l'internationalisation de l'enseignement supérieur depuis 2008. Pour cette raison et en sa qualité de coordinateur de l'ANIE, l'AIU a intégré James Jowi à l'équipe d'intervenants du panel que l'Association a organisé lors de la conférence de l'EAIE à Madrid, Espagne. (www.anienetwork.org)

Représentation de l'AIU lors de conférences et de réunions : octobre 2008 - septembre 2009

Le Président, les Membres du Conseil d'Administration, la Secrétaire générale et les cadres de l'AIU sont souvent sollicités pour participer activement ou prononcer des discours lors des conférences et de réunions internationales organisées par les Membres, les partenaires de l'AIU et d'autres organisations impliquées dans le secteur de l'enseignement supérieur. Vous trouverez ci-dessous une liste non exhaustive des événements auxquels l'AIU a activement participé au cours de l'année dernière.

Octobre 2008

12^e Colloque nord-américain sur l'enseignement supérieur : *Collaboration en enseignement supérieur : réponses locales dans un contexte global*

Monterrey, Mexique

Réunion du Comité des pairs Ubuntu sur les Centres régionaux d'expertise (CRE) en éducation pour le développement durable
Paris, France



Première Conférence des Recteurs de l'ASEM : *Asia-Europe Higher Education Dialogue "Between Tradition and Reform: Universities in Asia and Europe at the Crossroads"*

Berlin, Allemagne

Première Conférence des Recteurs de l'ASEM, Berlin, Allemagne

Novembre 2008

3^e Réunion de la Décennie des Nations Unies sur l'éducation pour le développement durable (DEDD)

Paris, France

Réunion du Conseil d'administration du Programme sur la Gestion des établissements d'enseignement supérieur (IMHE) de l'OCDE

Paris, France

Conférence régionale préparatoire de l'UNESCO sur l'enseignement supérieur en Afrique : *La nouvelle dynamique de l'enseignement supérieur*

Dakar, Sénégal

Conférence de la Présidence française de l'UE : *Comparaison internationale des systèmes éducatifs : un modèle européen ?*

Paris, France

Séminaire de recherche mondial de l'UNESCO sur les systèmes de connaissance : *Partager les programmes de recherche*

Paris, France

Décembre 2008

Conférence internationale OCDE/CERI et France sur l'enseignement supérieur à l'horizon 2030 : *Accès, qualité et mondialisation*

Paris, France

Janvier 2009

Centre norvégien pour la coopération internationale dans l'enseignement supérieur (SIU) : *Higher Education – A key to future Development in the High North*

Trosmo, Norvège

Consultation UNESCO/ONG étudiants en préparation de la Conférence mondiale 2009 sur l'enseignement supérieur (CMES)

Paris, France

Février 2009

91^e Réunion annuelle du American Council on Education (ACE) : *Collective Foresight*

Washington, Etats-Unis d'Amérique

Mars 2009

5^e Convention de l'European University Association (EUA) sur les établissements d'enseignement supérieur : *Facing Global Challenges: European strategies for Europe's universities*

Prague, République Tchèque

Conférence mondiale de l'UNESCO sur l'éducation pour le développement durable (EDD)

Bonn, Allemagne

Avril 2009

First Bologna Policy Forum

Louvain - la - Neuve, Belgique

Réunion stratégique UNU- IAS : *Compétences et capacités en vue du DD et de l'EDD*

Bonn, Allemagne

Mai 2009

Université Kyung-Hee et Département des Affaires économiques et sociales des Nations Unies : *World Civic Forum 2009*

Séoul, Corée du Sud

Conseil international des sciences sociales (CISS), Premier Forum mondial des sciences sociales : *Une planète – Des mondes séparés*

Bergen, Norvège

Conférence annuelle NAFSA 2009 et Expo : *Fostering Global Engagement through International Education*

Los Angeles, Etats-Unis d'Amérique

Projet Atlas : *3rd International Advisory Group Meeting*

Los Angeles, Etats-Unis d'Amérique



Des délégués, incluant la Directrice, Adhésions et Développement des Programmes de L'AIU se sont rencontrés lors du WSSF à Bergen (Norvège)

Juin 2009

Conférence du Conseil de l'Europe et de l'Université russe de l'Amitié des Peuples : *L'Université, vecteur du dialogue interculturel dans la société*

Moscou, Fédération de Russie

Commission mixte UNESCO-NGO de la Journée de la jeunesse sur l'éducation non formelle

Paris, France

Europe +, *Brainpower Forum*

La Baule, France

Conférence à l'Université Suleyman Demirel: *Mobility as a Key to Success and Access*

Isparta, Turquie

Réunion des Réseaux ENIC/NARIC (European Network of Information Centers – National Academic Recognition Information Centers), *16th Joint Meeting of the ENIC and NARIC Networks*

Larnaka, Chypre

Juillet 2009

Conférence mondiale de l'UNESCO sur l'enseignement supérieur : *La nouvelle dynamique de l'enseignement supérieur*

Paris, France

Septembre 2009

African Network for Internationalization of Higher Education (ANIE) : *Trends, Challenges and Realities of Internationalization of Higher Education in Africa*

Eldoret, Kenya

21^e Conférence annuelle de l'European Association for International Education (EAIE) : *Connecting Continents*

Madrid, Espagne

3^e Réunion de l'International Association of University Governing Bodies (IAUGB) *Strategic challenges for Universities: How can Governing Boards add value?*

Vienne, Autriche



Conférence à l'Université Suleyman Demirel, Isparta, Turquie

Collecte d'informations et de données, publications et communication



Base de données mondiale sur l'enseignement supérieur 2009 (WHED)

Cette version actualisée du CD-Rom WHED de l'AIU est sortie en mai 2009. Avec son interface conviviale et ses fonctions de recherche faciles d'utilisation, il s'agit du répertoire le plus complet sur l'enseignement supérieur à travers le monde. Il

comprend des informations précises sur les systèmes éducatifs et les diplômes de 183 pays, et des descriptions détaillées de plus de 14 000 établissements d'enseignement supérieur.

Un exemplaire gratuit du WHED est offert à tous les Membres de l'AIU à jour dans le paiement de leurs cotisations.

www.palgrave.com/products/title.aspx?PID=271255

International Handbook of Universities 2010 : 21^{ème} édition

Cette publication majeure de l'AIU est sortie en août 2009. Il s'agit de la seconde édition dans son format actuel. Le nouveau répertoire comprend des informations de base sur le système d'enseignement de 183 pays et territoires et pour chacun des 14 000 établissements, les informations suivantes sont présentées :

- Nom (dans la langue d'origine et en anglais) et adresse postale complète ;
- Le numéro de téléphone, de fax, le courriel, et l'adresse URL ;
- Principaux responsables académiques et administratifs ainsi que leurs coordonnées ;
- Toutes les facultés, les collèges, les écoles, les instituts et les départements de ces établissements ainsi que les domaines d'étude proposés ;
- Un bref historique ;

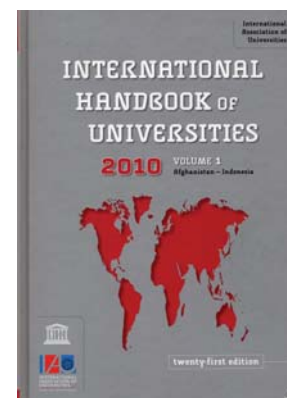
- Des informations sur l'année universitaire, les conditions d'admission et les frais de scolarité ;
- Les titres universitaires et les diplômes proposés à chaque niveau d'étude ;
- Les services aux étudiants, les équipements particuliers (musée par exemple) et les publications ;
- Une évaluation de l'effectif et de la répartition du personnel universitaire ;
- Le nombre d'étudiants inscrits en comptant les étudiants étrangers.

Le répertoire comprend deux index : l'un par établissement et l'autre par discipline. Une liste des organisations régionales et internationales travaillant dans le domaine de l'enseignement supérieur est également fournie.

Cette seconde édition se compose de trois volumes et propose, outre son format papier, un accès en ligne personnalisé à la base de données mondiale sur l'enseignement supérieur (WHED).

Les Membres de l'AIU bénéficient d'une remise de 50% sur le prix d'achat de l'*International Handbook of Universities*. Il peut être commandé sur le site Internet de Palgrave Macmillan :

www.palgrave.com/products/title.aspx?PID=271254





Higher Education Policy (HEP), la revue trimestrielle de l'Association

Higher Education Policy, qui entre dans sa 21^{ème} année de publication, demeure la principale revue internationale d'analyse par des pairs, des politiques d'enseignement supérieur appliquées à travers le monde. Elle fournit aux Membres de l'AIU et à la communauté de l'enseignement supérieur dans son ensemble une analyse originale basée sur la recherche et la pratique sur une variété de thèmes liés à l'enseignement supérieur. La revue comprend des études de cas portant sur des établissements individuels ainsi que sur les prises de décision au niveau des systèmes et au niveau national.

Les thèmes suivants ont été développés dans les quatre numéros publiés pendant l'année (1^{er} octobre 2008 – 30 septembre 2009):

- **Vol. 21, No.4 – Décembre 2008** - Realizing the Global University: Comparative Perspectives and Critical Reflections;
- **Vol. 22, No.1 – Mars 2009** – Celebrations and Challenges: Gender in Higher Education;
- **Vol. 22, No.2 – Juin 2009** – Numéro à thématiques multiples, proposant des articles tels que: International student finance; Academic freedom in Europe; Equity challenges in China's HE finance policy; GATS and HE
- **Vol. 22, No. 3 – Septembre 2009** - African Universities and Internationalization

Higher Education Policy est offert à tous les Membres de l'AIU dans le cadre de leur adhésion. L'abonnement à cette publication est disponible à l'adresse suivante :

www.palgrave-journals.com/hep/subscribe.html.

Tous les numéros précédents de HEP sont également disponibles sur le site de la revue et peuvent être consultés par tous les Membres de l'AIU.

AIU Horizons: le magazine de l'Association

Cette année, *AIU Horizons* a été entièrement remanié pour devenir un magazine publié trois fois par an. Chaque numéro, publié en anglais et en français, fournit à ses lecteurs des informations sur les activités, les projets et les publications de

l'AIU ; un dossier thématique ; une section «Forum ouvert» et un résumé du «Calendrier des événements» publié sur Internet et répertoriant toutes les conférences internationales.

Le magazine est largement distribué aux Membres de l'AIU et à la communauté de l'enseignement supérieur en général. Il est également envoyé aux membres potentiels et systématiquement inclus dans les dossiers d'information de l'AIU. Il est distribué lors des événements auxquels l'AIU participe. Enfin, il est disponible en ligne sur le site de l'AIU www.iau-aiu.net/association/a_news-letter.html et annoncé dans le *E-Bulletin* de l'AIU

L'année passée, AIU Horizons a traité les thèmes suivants :

- **La 13^e Conférence générale de l'AIU**
(Vol. 14, No. 2-3, Octobre 2008)



- **Les fusions en enseignement supérieur**
(Vol. 15, No.1, février 2009)



- **Les Membres de l'AIU dessinent les contours de la nouvelle dynamique de l'enseignement supérieur**
(Vol. 15, No.2, juillet 2009)



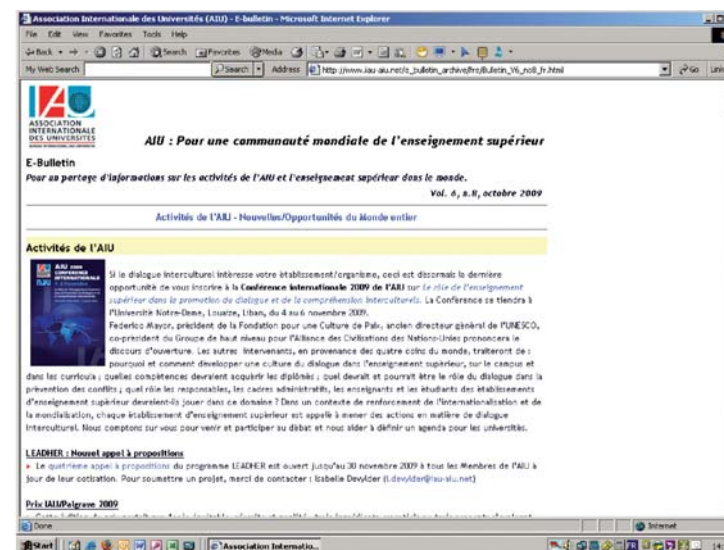
AIU Horizons étant diffusé aux responsables de l'enseignement supérieur partout dans le monde, l'AIU donne la possibilité aux établissements d'avoir un **encart publicitaire** dans le magazine. Si votre organisation est intéressée, veuillez contacter Ross Hudson, Chargé de Programmes à l'AIU, à l'adresse suivante :

r.hudson@iau-aiu.net

***E-Bulletin* de l'AIU :** **outil d'information mondial mensuel**

Proposant une couverture internationale des informations et des développements politiques dans l'enseignement supérieur, le *E-Bulletin* de l'AIU propose plus d'une dizaine de pages d'information organisées systématiquement pour couvrir les nouvelles des organisations d'enseignement supérieur aux niveaux international, régional et national. Il est publié en anglais et en français dix fois par an (tous les 1^{er} du mois sauf en août et en janvier). L'*E-bulletin* compte aujourd'hui plus de 3 500 abonnés qui reçoivent gratuitement chaque numéro dans leur boîte mail.

La première section du *E-bulletin* comprend des informations sur les activités de l'AIU et la deuxième section donne accès à une sélection de brèves disponibles gratuitement sur le site Internet de l'AIU. L'*E-Bulletin* traite avant tout les thèmes prioritaires de l'AIU. Il s'attache essentiellement à proposer une couverture internationale la plus détaillée possible.



Une partie des informations collectées par l'équipe de l'AIU en charge du *E-Bulletin* est réutilisée pour alimenter la base de données bibliographiques de l'AIU sur les réformes et les politiques de l'enseignement supérieur (HED-BIB), accompagnée également des publications les plus récentes.

Pour vous abonner au *E-Bulletin* de l'AIU et pour accéder aux cinq derniers numéros archivés par l'AIU, veuillez vous rendre sur la page d'accueil du site Internet de l'AIU www.iau-aiu.net et cliquez sur le lien situé en haut à droite.

Comptes annuels 2008 – 2009

1^{er} OCT. 2008 au 30 SEPT. 2009

(en comparaison avec l'année 2007-2008)

En EUROS

REVENUS

Cotisations des Membres
Contrats et subventions
Conférences et réunions
Programme LEADHER
Fonds pour l'innovation
Publications
Autres revenus

2009

899 924
183 071
13 301
70 000
20 000
88 565
150 672

2008

939 976
180 388
273 387
70 000
20 000
67 258
51 483

TOTAL

1 425 533

1 602 492

DEPENSES

Personnel (Salaires, Consultants et Charges sociales)
Activités du programme et Conférences
Conseil d'administration et Comités
Administration et frais de fonctionnement
Autres dépenses

2009

923 356
251 298
39 971
176 358
33 826

2008

907 879
473 015
39 641
138 649
6 372

TOTAL

1 424 809

1 565 556

RESULTAT

724

36 936

De manière générale, les recettes et les dépenses de l'AIU sont restées stables durant l'exercice 2008-2009. Les revenus provenant des cotisations ont été légèrement inférieurs à 2008 (année durant laquelle s'est tenue la Conférence générale) et inférieurs à ce qui avait été initialement prévu. Le montant des frais exceptionnels était supérieur à ceux des années précédentes à la même période et a entraîné une révision à la baisse des recettes attendues. Ceci a clairement reflété les difficultés rencontrées par les établissements d'enseignement supérieur du monde entier en raison de la crise économique. Cette baisse des cotisations a fort heureusement été compensée par une augmentation des revenus divers issus des réunions, des conférences et des retours sur investissements. Les recettes provenant des contrats et des bourses ont été également moins élevées que celles prévues dans le budget, en raison notamment des fluctuations du taux de change. L'AIU a continué d'offrir le Programme LEADHER à ses Membres. L'AIU a également continué de se constituer une réserve, dont le montant s'élève à 230 000 €, fin 2009.

L'AIU a consenti beaucoup d'efforts pour limiter au maximum les dépenses, qui sont restées plus ou moins stables, bien qu'un coût supplémentaire ait été engagé pour les préparations relatives au transfert du site de l'AIU vers un nouvel hébergeur.

A venir en 2010 !

Conférence internationale 2010 de l'AIU

Université Mykolas Romeris, Vilnius, Lituanie, 24-26 juin 2010

Ethique et valeurs dans l'enseignement supérieur à l'ère de la mondialisation – Rôle des différentes disciplines



La conférence abordera ces vastes questions avec la participation de chefs d'établissements, d'universitaires et de chercheurs de toutes les disciplines. Ils seront invités à comparer et plus important encore, à trouver des similitudes et des passerelles entre les diverses disciplines, et ce afin d'identifier les problématiques et défis communs. Comment des approches et expériences disciplinaires peuvent-elles s'enrichir mutuellement et contribuer à un code moral d'éthique dans l'enseignement supérieur ? Comment les perceptions de ces problématiques diffèrent-elles d'une culture à l'autre ? Ces questions ainsi que les sujets annexes énoncés ci-dessous seront abordés:

- Ethique et valeurs: les défis spécifiques et communs au Sciences sociales, aux Sciences humaines, aux Sciences de la vie et à la Technologie.
- Quelle place accorder aux valeurs durables et au leadership moral à l'ère de la mondialisation ?
- Les devoirs étatiques, sociétaux et individuels pour la sauvegarde des valeurs et de l'éthique dans l'enseignement supérieur.
- Besoins humains, Droits de l'Homme et les dilemmes des choix

Pour obtenir de plus amples détails sur le programme et vous inscrire, veuillez consulter le site Internet de l'AIU :

www.iau-aiu.net/conferences/Vilnius2010/fre/index.html.

Enseignement supérieur et EPT

Au cours du premier semestre 2010, l'AIU organisera une session de renforcement des capacités visant à sensibiliser le public au niveau local sur les contributions de l'enseignement supérieur à l'EPT et aux OMD qui y sont liés. Réunissant des établissements d'enseignement supérieur, des écoles, des ONG et des représentants des gouvernements et d'autres parties prenantes clés, cette activité a été développée pour encourager le dialogue et la création collective d'outils et/ou de programmes de travail en vue d'une meilleure intégration de l'enseignement supérieur dans les stratégies et les initiatives liées à l'EPT. La première session de ce projet de renforcement des capacités sera organisée en collaboration étroite avec un établissement d'enseignement supérieur hôte. L'Université de Ouagadougou, Burkina Faso, a été sollicitée pour organiser la première session.

Le projet global de l'AIU sur l'EPT et les OMD qui y sont liés doit déboucher sur une réunion internationale de parties prenantes d'une durée deux jours, dont l'objectif est d'évaluer les résultats et les réalisations du projet et d'envisager la marche à suivre. Prévue pour fin 2010, la conférence réunira les représentants de la communauté de l'enseignement supérieur, diverses agences et associations internationales, régionales et locales, ainsi que des organismes gouvernementaux nationaux et locaux comprenant des écoles, des enseignants et des étudiants.

Le changement de nature des programmes doctoraux en Afrique subsaharienne

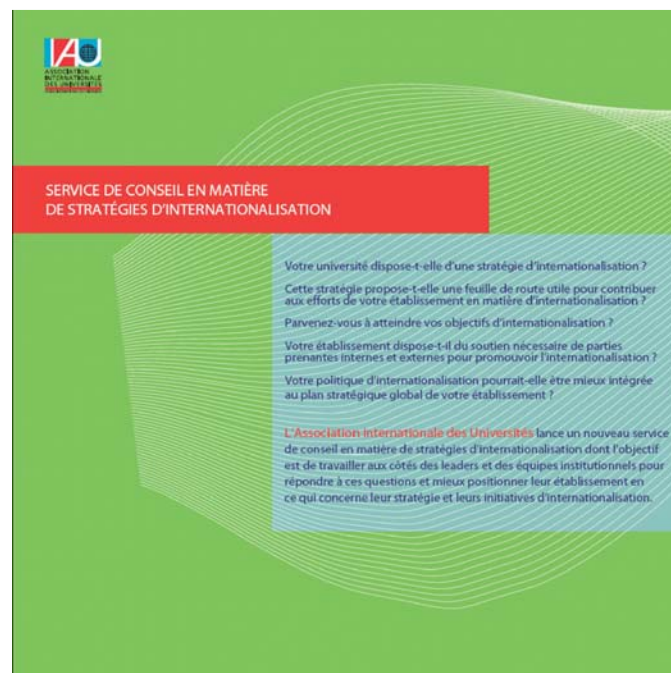
Le projet (détaillé en page 16) sera complété par un séminaire de recherche qui se déroulera au Nigeria au cours du second semestre 2010. Le site Internet de l'AIU fera état du développement de ce nouveau projet.

Service de conseil en matière de stratégies d'internationalisation (ISAS)

L'AIU lance le Service de conseil en matière de stratégies d'internationalisation (ISAS) en 2010, offrant ainsi à ses Membres une nouvelle manière de bénéficier de leur adhésion à l'Association.

Pour de plus amples informations au sujet de ce nouveau service, veuillez contacter Ross Hudson, Chargé de Programmes en écrivant à :

r.hudson@iau-aiu.net



En 2010, l'AIU co-parrainera également les événements internationaux suivants :



13^e Colloque du Consortium pour la collaboration dans l'enseignement supérieur en Amérique du Nord (CONAHEC)

21-23 avril 2010, Houston, Etats-Unis

L'AIU est l'un des coorganisateurs du 13^e Colloque du CONAHEC, dont le thème sera intitulé : *Innovation dans la collaboration internationale en enseignement supérieur : créer des opportunités en des temps difficiles.* www.conahec.org



Congrès international sur l'enseignement supérieur

27-29 septembre 2010, Buenos Aires, Argentine

Co-organisée par l'Université du Salvador (Argentine) et l'AIU, la conférence aura pour thème : *The Social and Ethical Commitment of Universities: International and Regional Perspectives and Challenges.* L'objectif de cette conférence est de mettre l'accent sur la responsabilité des universités visant à rétablir les valeurs et l'éthique dans la formation de professionnels, de chercheurs et de responsables politiques et sociaux.

World Universities Congress

20 – 24 octobre 2010, Çanakkale, Turquie



Organisée par l'Université Çanakkale Onsekiz Mart, Membre de l'AIU, et coparrainée par l'Association, la conférence abordera le thème suivant : *What should be the new aims and responsibilities of universities within the framework of global issues?* La conférence portera sur les nombreux défis que la mondialisation a fait émerger, notamment la pauvreté, le réchauffement climatique, la migration et le terrorisme. Cette conférence vise à encourager le débat entre les parties prenantes de l'enseignement supérieur sur ces sujets et d'autres, afin que les universités redéfinissent leurs rôles visant à apporter de nouvelles solutions durables à ces problèmes ainsi qu'à d'autres problèmes. www.comu.edu.tr/english/

DATES IMPORTANTES À RETENIR !

2010

24-26 juin : **Conférence internationale 2010 de l'AIU : *L'éthique et les valeurs dans l'enseignement supérieur à l'ère de la mondialisation : Rôle des différentes disciplines.***
Université Mykolas Romeris, Vilnius, Lituanie.

2011

17-18 novembre **Conférence internationale 2011 de l'AIU : *Stratégies pour le renforcement de l'équité en matière d'accès et de succès dans l'enseignement supérieur***
Université Kenyatta, Nairobi, Kenya

Avril/mai : **4^e Réunion mondiale des Associations d'universités**
Delhi, Inde, en partenariat avec l'Association des universités indiennes

2012

12-18 novembre **14^e Conférence générale de l'AIU**
Université Inter-américaine de Porto-Rico
San Juan, Porto-Rico, Etats-Unis d'Amérique

Secrétariat de l'AIU et le Bureau International des Universités

Le Bureau International des Universités est le **Secrétariat permanent** de l'Association. A l'instar de toutes les principales ONG internationales qui collaborent avec l'UNESCO, l'AIU continue d'être gracieusement hébergée dans les locaux du siège de l'UNESCO à Paris, en France.

Personnel de l'AIU

Il y a eu plusieurs changements importants au sein du personnel de l'AIU en 2009, notamment la fin de contrat de **Dana Sheikh**, le 31 mars 2009. En raison des contraintes financières mentionnées dans ce rapport, le poste de Chargé(e) de recherche principale qu'elle a occupé pendant 18 mois, n'a pas été renouvelé. Dans le même temps, afin de souligner l'implication de l'AIU dans le développement des adhésions, le poste d'**Hilligje van't Land** a été élevé au niveau de directeur. Par ailleurs, l'un des plus anciens Membres du personnel de l'AIU, **Elzbieta Karwat**, a pris sa retraite en décembre 2008 et a été remplacée au poste de bibliothécaire/documentaliste par **Peter Stirling**, puis par **Amanda Sudic**. **Elodie Boisfer** a remplacé **Ellie Montazeri** au poste d'Assistante exécutive de la Secrétaire générale en décembre 2008, suite au départ d'Ellie pour Singapour. L'AIU a également pu compter sur la collaboration d'une stagiaire néerlandaise, **Lucy van de Wiel**, qui a travaillé au sein du Secrétariat pendant 6 mois.

Membres du Secrétariat

Eva EGRON-POLAK
Secrétaire générale, AIU
Directrice exécutive, Bureau international des universités
e.egronpolak@iau-aiu.net

Isabelle TURMAINE
Directrice, Centre d'Information et Services de Communication
i.turmaine@iau-aiu.net

Hilligje VAN'T LAND, PhD
Directrice, Adhésions et Développement des Programmes
h.vantland@iau-aiu.net

Geneviève RABREAU
Responsable, Publications de référence
g.rabreau@iau-aiu.net

Georgeta SADLAK
Responsable, Systèmes informatiques
g.sadlak@iau-aiu.net

Christiane OBERLIN
Responsable, Administration et Personnel
c.oberlin@iau-aiu.net

Amanda SUDIC
Bibliothécaire/Documentaliste
a.sudic@iau-aiu.net

Isabelle DEVYLDER
Chargée de Programmes
i.devylder@iau-aiu.net

Ross HUDSON
Chargé de Programmes
r.hudson@iau-aiu.net

Elodie BOISFER
Assistante exécutive
e.boisfer@iau-aiu.net

Nicholas POULTON
Assistant administratif de rédaction
n.poulton@iau-aiu.net

Christina KEYES
Gestionnaire de données
c.keyes@iau-aiu.net

Samuel POUSSON
Gestionnaire de données
s.pousson@iau-aiu.net

Saholi ANDRIAMBOLOLO-NIVO
Gestionnaire de données
s.andriambololo@iau-aiu.net

Nadja KYMLICKA
Consultante junior
n.kymlicka@iau-aiu.net