

ASSOCIATION INTERNATIONALE DES UNIVERSITÉS

BUREAU INTERNATIONAL DES UNIVERSITÉS



Rapport Annuel 2008



Les Membres du Conseil d'administration de l'AIU 2004-2008



Les Membres du Conseil d'administration de l'AIU 2008-2012

Pour de plus amples informations et pour obtenir d'autres exemplaires de ce Rapport annuel, merci de consulter notre site Internet ou de nous contacter à :

ASSOCIATION INTERNATIONALE DES UNIVERSITES

Maison de l'UNESCO

1, rue Miollis

75732 Paris Cedex 15 - France

Téléphone : +33 (0) 1 45 68 48 00

Fax : +33 (0) 1 47 34 76 05

Courrier électronique: iau@unesco.org

Site Internet: www.unesco.org/iau

Éditeur : M. Ross HUDSON, AIU, *Chargé de Programmes*.

Graphisme et mise en page : *Pascale Buffaut, Bois-Colombes, France*.

Photographies en couverture:

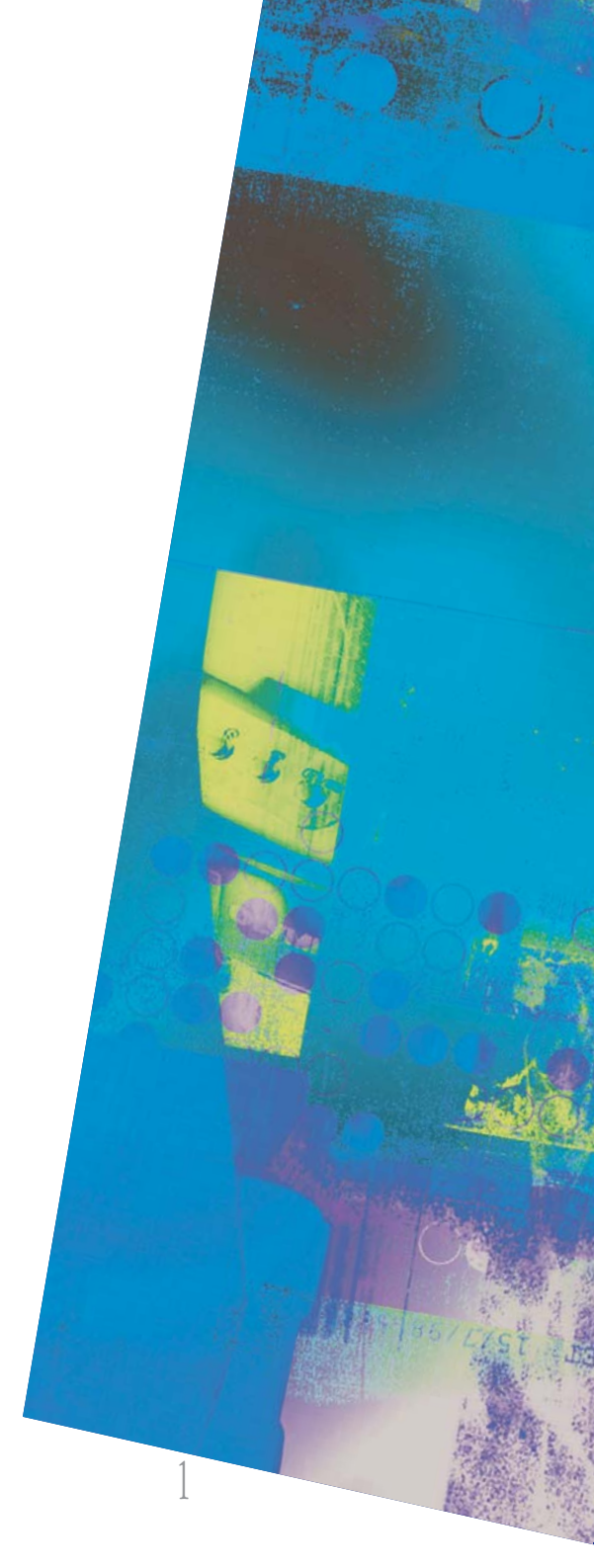
Rangée du haut: Visite de l'AIU à Porto-Rico ; Conférence annuelle de l'Association des universités indiennes (AIU), Chennai, Inde ; 13^e Conférence générale de l'AIU, Utrecht, les Pays-Bas (photo: Wieke Eefting).

Rangée du milieu: Toutes les photos - 13^e Conférence générale de l'AIU, Utrecht, les Pays-Bas (photos: Wieke Eefting).

Rangée du bas: Université d'Arizona, Study Abroad Fair, Arizona, Etats-Unis d'Amérique; Le président de l'AIU, Juan Ramón de la Fuente ; Forum mondial sur l'éducation, OCDE, Santo Domingo, République dominicaine.

Table des matières

Message du Président sortant	3
Message du Président	4
Message de la Secrétaire générale	5
Membres de l'AIU	6
Gouvernance de l'AIU	7
Activités	13
• 13 ^e Conférence générale de l'AIU	
• Conférence internationale 2007 de l'AIU	
Priorités thématiques et projets	16
• Internationalisation de l'enseignement supérieur	
• Enseignement supérieur et développement durable	
• Accès et succès dans l'enseignement supérieur	
• LEADHER	
• Enseignement supérieur et Education pour Tous	
Partenariats, réseaux et représentation	23
• Partenariats	
• Représentation de l'AIU lors de conférences et de réunions	
Collecte d'informations et de données, publications et communication	28
• Publications de référence de l'AIU	
• Nouvelles de l'enseignement supérieur, Nouvelles de l'AIU et Nouvelles des Membres de l'AIU	
Comptes annuels 2007-2008	32
A venir en 2008-2009 !	33
Le Secrétariat de l'AIU et le Bureau international des Universités	36



L'Association internationale des Universités :

Construire une communauté mondiale de l'enseignement supérieur

A propos de l'AIU

Fondée en 1950 sous l'égide de l'UNESCO, l'Association internationale des Universités (AIU) est une **organisation internationale non-gouvernementale**. Le secrétariat permanent de l'Association, qui comprend le Centre AIU/UNESCO d'information sur l'enseignement supérieur, est basé dans les locaux de l'UNESCO à Paris, en France.

L'AIU est une **organisation de Membres** rassemblant les universités et autres établissements et organisations d'enseignement supérieur de quelque 130 pays. Elle a pour objectif de promouvoir la réflexion et l'action concernant des préoccupations communes. L'AIU encourage et facilite le débat international entre les directeurs d'établissements d'enseignement supérieur et la collaboration avec les organisations et les agences régionales et internationales sur les questions essentielles de l'enseignement supérieur et de la recherche.

Activités de l'AIU – Action collective tournée vers l'avenir :

L'Association offre à ses Membres ainsi qu'à d'autres organisations, institutions, autorités, décideurs, experts, chercheurs et étudiants impliqués dans l'enseignement supérieur, un **forum** mondial pour échanger des idées, ainsi que différents services tels que la **diffusion de l'information** et une **analyse** des développements importants de l'enseignement supérieur au moyen de différentes publications scientifiques et de référence. L'AIU **prend** également **position** et défend les **points de vue** de responsables d'établissements d'enseignement supérieur (EES) et facilite les **partenariats** et **réseaux** entre les EES du monde entier ainsi qu'entre différentes organisations nationales, régionales et internationales.

Cette année, en parallèle des activités en cours pour promouvoir l'adhésion de nouveaux Membres et améliorer l'ensemble des services fournis par l'AIU, l'Association a concentré sa réflexion et son action sur les **domaines thématiques** suivants :

- Accès équitable et succès dans l'enseignement supérieur
- Développement durable
- Internationalisation de l'enseignement supérieur
- Enseignement supérieur et Education pour Tous
- Apprentissage et dialogue interculturels

La promotion de la réforme et du changement dans l'enseignement supérieur a conduit l'AIU à mettre en place LEADHER, programme de bourses dirigé avec succès par l'Association pour la deuxième année, et dont l'objectif est de proposer un soutien financier modeste aux Membres de l'AIU.

Célébration des 60 ans de l'AIU : 1948- 2008

2008 a marqué le 60^e anniversaire des premières discussions ayant conduit à la création de l'AIU deux ans plus tard. Plusieurs activités ont été organisées tout au long de l'année pour marquer cette occasion, avec en point d'orgue la 13^e Conférence générale. Cette célébration a ajouté une dimension historique aux réalisations de l'AIU.

Message du Président sortant



Cette année a été particulièrement importante pour l'Association internationale des Universités (AIU). En juillet 2008, l'AIU a tenu sa 13^e Conférence générale à l'Université d'Utrecht, aux Pays-Bas. A l'instar des Conférences générales précédentes, la Conférence d'Utrecht a réuni les Membres de l'AIU et les acteurs de l'enseignement supérieur du monde entier, offrant ainsi à tous les participants une opportunité unique de débattre, rencontrer des collègues, prendre des décisions clefs sur le futur travail de l'AIU et renouveler la direction de l'organisation. Cette Conférence générale a eu une signification particulière pour l'AIU, celle-ci marquant non seulement le 60^e anniversaire de la naissance de l'Association et Utrecht étant également le lieu où les premières réunions furent organisées en vue d'établir ce qui deviendra l'AIU. La Conférence a été couronnée de succès et je tiens ici à renouveler mes remerciements à nos hôtes et toutes les organisations partenaires pour leurs contributions et soutien précieux.

La 13^e Conférence générale a également été une étape importante pour moi, marquant la fin de mon mandat de quatre ans au poste de Président de l'AIU. Durant cette période, le nombre de Membres de l'AIU est resté stable et plusieurs nouveaux projets ayant connu un grand succès ont été lancés. Ces projets sont désormais bien enracinés dans les actions de l'Association. Je tiens à mettre ici en évidence certains d'entre eux.

Premièrement, dans la mesure où les Membres de l'AIU sont aussi des associations d'université, l'AIU occupe une position unique pour organiser les réunions de ces associations nationales, régionales et internationales. L'Association a donc commencé à organiser les réunions mondiales des associations d'université tous les deux ans. La première Réunion mondiale des Associations s'est tenue à Alexandrie, en Egypte, en 2005, la seconde à Paris, en France, en 2007, et une troisième est prévue à Guadalajara, au Mexique, en 2009.

Deuxièmement, l'AIU ne pouvait pas rester insensible aux besoins en éducation des pays en développement, en particulier ceux d'Afrique, qui font tout leur possible pour atteindre les objectifs de l'Education pour Tous (EPT). L'Association a mené un projet pilote entre 2005 et 2007 pour en savoir davantage sur la contribution de l'enseignement supérieur à l'EPT. Un nouveau projet sur l'EPT est actuellement mis en place pour la période 2008-2012.

Troisièmement, en réponse aux besoins de ses différents Membres institutionnels et réalisant l'importance de la collaboration Nord-Sud et Sud-Sud, l'AIU a lancé en 2007 le Programme de Développement du Leadership pour la Réforme Institutionnelle dans l'Enseignement supérieur (LEADHER), qui permet aux établissements de collaborer dans des domaines clefs de la réforme institutionnelle et de partager leurs expériences respectives.

Suite à mon élection au poste de Président en 2004, je me souviens avoir présenté dans un article d'AIU Horizons mes objectifs pour l'Association pour la période 2004-2008. Grâce au soutien de mes collègues du Conseil d'administration ainsi qu'au travail assidu et dévoué de la Secrétaire générale et de tous les membres du secrétariat de l'AIU, j'ai le sentiment que ces objectifs ont été dans une grande mesure atteints. Je leur en suis à tous reconnaissant.

Ce fut un plaisir et un privilège d'occuper le poste de Président de l'AIU. Je sais que l'Association est entre de très bonnes mains. Au cours des quatre prochaines années, je siégerai au Conseil d'administration en tant que Président sortant et le nouveau Président, les Membres du Conseil et le secrétariat pourront compter sur mon soutien indéfectible. Par ailleurs, en ma qualité de nouveau Secrétaire général de l'Association des universités africaines (AUA), j'espère renforcer les liens existants entre l'AIU et l'AUA.

GOOLAM MOHAMEDBHAI
Président sortant, AIU, 2004 – 2008

Message du Président



*Chers Membres de l'AIU,
Chers collègues,*

C'est un plaisir et un privilège d'avoir été élu Président de l'Association internationale des Universités et d'être invité à diriger l'Association pour les quatre prochaines années.

Après avoir occupé le poste de Vice-président du Conseil d'administration de l'Association, j'ai été honoré de contribuer à la vie de l'AIU au cours des huit dernières années. Je reste engagé à développer et renforcer davantage l'Association pour qu'elle atteigne sa pleine mesure, en m'appuyant sur le travail accompli par mes prédécesseurs.

L'AIU est une association internationale unique composée de Membres très divers. La 13^e Conférence générale de l'AIU, par exemple, a été un grand succès à la fois en tant que conférence mais également en tant que manifestation de cette diversité. Cet événement a attiré 438 participants, représentant plus de 340 universités et 35 associations et organisations nationales issues de 118 pays. Une telle diversité est reflétée dans la communauté des Membres de l'AIU et permet d'identifier et de définir l'Association comme la championne mondiale de la diversité dans l'enseignement supérieur, en renforçant la capacité de ses Membres et en jouant le rôle de plate-forme où des partenaires du monde entier peuvent se rencontrer et échanger des idées.

Les universités du monde entier défendent les valeurs d'ouverture, de liberté académique, d'équité, de tolérance, d'intégration, de renforcement des capacités, de créativité, d'engagement social et de pensée critique. Cependant, dans un monde où la concurrence pour des fonds limités est de plus en plus accrue, où l'accès à l'enseignement supérieur (ES) est encore refusé à un trop grand nombre de personnes et où l'équité est trop souvent remise en question, ces idéaux sont souvent relégués au second plan.

Néanmoins, les Objectifs du Millénaire pour le Développement des Nations Unies doivent être atteints, les objectifs du programme "Education pour Tous" doivent être concrétisés et les questions liées à l'accès à l'enseignement supérieur requièrent notre attention et notre action. L'Association poursuivra ses activités sur ces questions en se concentrant sur des domaines thématiques tels que le développement durable, l'apprentissage et le dialogue interculturels, l'internationalisation de l'enseignement supérieur, et en examinant les liens entre l'enseignement supérieur et les autres niveaux d'éducation.

L'Association s'efforcera de développer des stratégies efficaces pour attirer de nouveaux Membres et faire revenir les établissements qui avaient été Membres par le passé. La perspective mondiale offerte par l'AIU est devenue plus que jamais une nécessité mais l'Association doit se développer de façon à mieux représenter la voix de l'enseignement supérieur au niveau mondial et renforcer la collaboration Sud/Sud, Sud/Nord et Est/Ouest.

L'AIU est une Association engagée pour le renforcement des capacités ainsi que pour la collaboration afin d'atteindre des objectifs partagés : répondre à la fois aux impératifs locaux et mondiaux. Je m'engage à contribuer à la poursuite de ces objectifs par tous les moyens possibles, de préserver les valeurs défendues par l'AIU et de renouveler son engagement de longue date en faveur de la collaboration et les échanges fructueux.

JUAN RAMON DE LA FUENTE
Président de l'AIU, 2008-2012

Message de la Secrétaire générale



C'est avec satisfaction et fierté que mes collègues et moi-même nous penchons sur ce que l'AIU a accompli en 2008. Satisfaction, car cette année a été spéciale pour l'AIU, l'Association ayant tenu sa Conférence générale à Utrecht, la ville où, 60 ans plus tôt, l'idée de l'AIU s'est manifestée pour la première fois. Fierté, car l'Association a accompli des réalisations solides. Aux côtés de l'Université d'Utrecht, nous avons réussi à faire de la Conférence générale une célébration dont se souviendront les Membres de l'AIU et les autres personnes intéressées et impliquées dans l'enseignement supérieur (ES), et ceci est une source de fierté pour nous tous. Bien entendu, nous avons également quelques regrets, en particulier celui de ne pas être parvenus à convaincre plus de Membres fondateurs à assister à cette Conférence générale. Peut-être réussirons-nous à en réunir davantage en 2010, lorsque l'AIU se réunira à Vilnius, 60 ans tout juste après la création officielle de l'Association à Nice, en France.

L'organisation de la Conférence générale représente sans aucun doute un effort considérable. Le programme thématique doit avoir un intérêt réel pour les Membres. Les séances consacrées aux affaires de l'AIU doivent être préparées et organisées de façon à ce que les Membres puissent exercer pleinement leurs droits : voter ; approuver le rapport d'activité quadriennal ; adopter de nouvelles Déclarations de principe ; modifier la Constitution ou d'autres règles régissant l'Association et plus

généralement s'engager activement dans le travail de l'Association. La participation à la 13^e Conférence générale a atteint un record et les réactions ont été globalement positives. L'AIU gardera en mémoire Utrecht 2008 pour sa musique, ses images et son engagement à travailler sur des questions d'une extrême importance pour l'enseignement supérieur international, notamment : l'accès et le succès dans l'ES, l'internationalisation, l'implication de l'enseignement supérieur dans le programme "Education pour Tous" et les objectifs du Millénaire pour le Développement

La Conférence générale est une étape importante dans les activités de l'Association. Elle sert généralement à achever et/ou lancer de nouveaux projets. Cette Conférence générale n'a pas fait exception à la règle. Les modifications importantes apportées à la Base de Données mondiales sur l'Enseignement supérieur (WHED) de l'AIU et aux publications de référence connexes ont été prévues pour coïncider avec la 13^e Conférence générale. La fin de la première phase du travail de l'AIU sur l'accès et le succès dans l'enseignement supérieur à travers la soumission d'un projet de déclaration de principe aux Membres pour adoption finale en est un autre exemple. Dans le même temps, la Conférence a offert l'opportunité de lancer de nouveaux projets, comme la 3^e enquête globale sur l'internationalisation de l'enseignement supérieur, le groupe d'experts assistant l'AIU dans l'enquête s'étant rencontré à Utrecht pour la première fois. Le programme thématique de la "Conférence L'enseignement supérieur et la recherche répondant aux impératifs locaux et mondiaux" a également permis à l'AIU de renforcer sa collaboration avec un grand nombre d'organisations partenaires ayant participé activement à l'organisation d'un certain nombre d'ateliers de travail parallèles.

Au cours des douze mois couverts dans ce rapport annuel, la direction de l'AIU a également opéré une transition importante. L'Association a remercié le Président sortant, Goolam Mohamedbhai, et le Conseil d'administration pour ce qu'ils avaient accompli durant leur mandat de quatre ans. Dans le même temps, le secrétariat a commencé à travailler avec le nouveau Président élu, Juan Ramón de la Fuente, et le nouveau Conseil d'administration, les informant de leur rôle et responsabilités et les encourageant surtout à soumettre leurs opinions sur la direction et le travail futurs de l'Association. Dans la mesure où de nombreux membres du Conseil d'administration avaient exercé leur fonction durant deux mandats, ce dernier a été presque totalement renouvelé. Il reste très représentatif du secteur de l'enseignement supérieur international et apporte une expertise solide et diverse pour diriger l'AIU au cours des prochaines années.

Je tiens à remercier ici les Membres de l'AIU pour leur loyauté et leur soutien, les Présidents et Membres du Conseil d'administration pour leur leadership et leurs conseils, ainsi que mes collègues du secrétariat pour leur dévouement au cours de cette année très chargée.

EVA EGRON-POLAK
AIU, Secrétaire générale, Directrice exécutive

Membres de l'AIU

Au 30 septembre 2008, l'AIU compte un total de 612 établissements Membres, 37 organisations Membres, 12 affiliés et 41 associés. Tous les membres du Conseil d'administration de l'AIU 2004-2008 ont été invités à devenir associés et ils ont tous accepté.

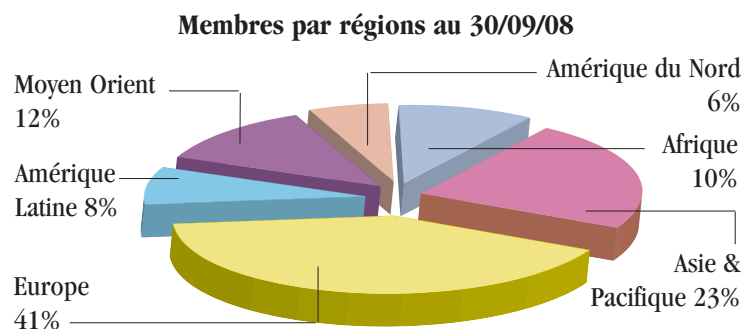
En 2007-2008, 53 établissements d'enseignement supérieur ont adhéré ou ont renouvelé leur adhésion à l'Association.

Nous regrettons le départ de 17 Membres, 16 d'entre eux n'ont pas payé leurs cotisations. Les contraintes financières pesant sur les établissements d'enseignement supérieur ont été avancées comme explication à leur désistement.

Le site Internet de l'AIU propose une liste complète de tous les Membres de l'Association, des affiliés et des associés, de même que des liens vers leurs sites Internet, lorsque cela est possible (www.unesco.org/iau/members_friends/fre/index.html).

Lors de la 13^e Conférence générale de l'AIU, la création d'une nouvelle Commission des adhésions a été approuvée et le membre du Conseil d'administration originaire de Turquie récemment élu, le Pr. Baydar a proposé de la présider. Les présidents et les Membres des Commissions et des Groupes de travail seront confirmés lors de la première réunion du Conseil d'Administration organisée à Paris en décembre 2008.

La répartition géographique des Membres institutionnels est la suivante :



L'adhésion à l'AIU est accordée après décision du Conseil d'administration. Les demandes d'adhésion peuvent être déposées en ligne. L'Association est fière d'avoir des Membres issus des pays suivants.

Afrique : 10%

Afrique du Sud, Angola, Bénin, Botswana, Burkina Faso, Cameroun, Cap Vert, Congo, Côte d'Ivoire, Egypte, Erythrée, Ethiopie, Ghana, Ile Maurice, Kenya, Lesotho, Madagascar, Malawi, Maroc, Mozambique, Namibie, Nigeria, Rwanda, Soudan, Tanzanie, Tchad, Togo, Tunisie, Yémen.

Asie et Pacifique : 23%

Afghanistan, Arménie, Australie, Azerbaïdjan, Bangladesh, Chine, Fidji, Haïti, Hong Kong, Inde, Japon, Kazakhstan, Macao, Malaisie, Mongolie, Népal, Nouvelle-Zélande, Pakistan, Philippines, République de Corée, Sri Lanka, Taiwan, Thaïlande.

Europe: 41%

Albanie, Allemagne, Andorre, Autriche, Belgique, Bélarus, Bulgarie, Croatie, Danemark, Espagne, Estonie, Finlande, France, Géorgie, Grèce, Hongrie, Islande, Irlande, Italie, Lettonie, Lituanie, Macédoine, Malte, Moldavie, Norvège, Pays-Bas, Pologne, Portugal, République tchèque, Roumanie, Royaume-Uni, Russie, Serbie et Monténégro, Slovénie, Suède, Suisse, Turquie, Ukraine, Vatican.

Amérique Latine et Caraïbes : 8%

Argentine, Colombie, Costa Rica, Cuba, Guatemala, Honduras, Jamaïque, Nicaragua, Paraguay, Pérou, République dominicaine, Uruguay, Venezuela.

Moyen Orient : 12%

Arabie Saoudite, Bahreïn, Emirats Arabes Unis, Irak, Iran, Israël, Jordanie, Koweït, Liban, Oman, Palestine, Qatar, Syrie.

Amérique du Nord : 6%

Canada, Etats-Unis d'Amérique, Mexique.

Gouvernance de l'AIU

Les membres de l'AIU se réunissent tous les quatre ans à l'occasion de la Conférence générale. Il s'agit de l'organe décisionnel suprême de l'Association. Le Président et le Conseil d'administration sont élus par les Membres à jour de leurs cotisations assistant à la Conférence générale et le programme général d'action et les plans de l'Association sont fixés lors de ce rassemblement.

Le Président et le Conseil d'administration :

Le Président de l'AIU est élu pour un mandat de quatre ans non renouvelable. Le Conseil d'administration et les membres suppléants du Conseil d'administration sont élus pour une période de quatre ans renouvelable une fois. Le Conseil d'administration, composé de 20 Membres élus ainsi que du Président sortant et de la Secrétaire générale, est représentatif des différentes régions. Huit Membres suppléants sont également élus. Le Conseil d'administration 2008-2012 compte 8 femmes parmi les 20 Membres élus et les 8 Membres suppléants.

Le Conseil d'administration se réunit au moins une fois par an. En 2008, l'AIU a organisé la 72^e réunion du Conseil d'administration en juillet à Utrecht, aux Pays-Bas, juste avant la 13^e Conférence générale.

La liste ci-dessous fournit des informations succinctes sur le nouveau

Président de l'AIU et les Membres du Conseil d'administration élus lors de la 13^e Conférence générale.

PRESIDENT

Juan Ramón de la FUENTE



Ancien Recteur de l'Université nationale autonome de Mexico (UNAM), Juan Ramón de la Fuente a obtenu son diplôme de médecine à la Faculté de médecine de l'UNAM et s'est ensuite spécialisé en Psychiatrie à la Clinique Mayo de Rochester, dans le Minnesota, où lui a été décerné le "Distinguished Alumnus Award".

Après avoir été nommé Professeur à la Faculté de médecine de l'UNAM et Directeur du programme universitaire pour la recherche médicale, il fut nommé Vice-chancelier pour la Science en 1989, Doyen de la Faculté de médecine en 1991 et Recteur de l'Université en 1999, poste pour lequel il a été renommé à l'unanimité pour un second mandat en 2003. Il a été le Directeur fondateur de l'Unité de recherche clinique à l'Institut mexicain de psychiatrie et a contribué au Mexique aux systèmes de recherche dans les domaines de la santé, de l'enseignement supérieur et de la science. Le Pr. de la Fuente a occupé le poste de ministre de la Santé au Mexique de 1994 à 1999.

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

AFRIQUE

Piyushi KOTECHEA



Piyushi Kotecha est la Présidente directrice générale de l'Association des universités régionales sud-africaines (SARUA), organisation indépendante opérant au sein de la communauté économique régionale, connue sous le nom de Communauté de développement de l'Afrique australe (SADC) regroupant 14 pays. Avant d'occuper ce poste, Piyushi Kotecha était PDG de l'Association des Vice-chanceliers d'Universités sud-africaines (SAUVCA).

Olive MUGENDA *



Olive Mugenda a obtenu son Master en 1983 et son Doctorat en 1988 en études de la famille à l'Université d'État de l'Iowa, aux États-Unis. Actuellement Vice-chancelière de l'Université Kenyatta, à Nairobi au Kenya, elle a œuvré pour améliorer la qualité de l'enseignement dans l'apprentissage tout au long de la vie et la recherche académique. Sa spécialisation universitaire concerne l'éducation des femmes ainsi que la famille et l'économie familiale. Elle a récemment créé une fondation pour les filles défavorisées au Kenya.

Clifford Nii Boi TAGOE



Après avoir obtenu une licence de médecine et de chirurgie (MB ChB) à l'Université du Ghana en 1976, Clifford Tagoe a ensuite obtenu son Doctorat en anatomie en 1983 à l'Université de Leicester, au Royaume-Uni. Il a été Vice-chancelier adjoint puis Vice-chancelier intérimaire d'avril 2005 à 2006, année de sa nomination au poste de Vice-chancelier de l'Université du Ghana.

AMERIQUES

Manuel J. FERNOS



Président de l'Université interaméricaine de Porto Rico depuis 1999, Manuel J. Fernos a exercé différentes fonctions pédagogiques et administratives au sein de l'Université, notamment celles de Professeur à la Faculté de droit, Doyen de la Faculté de droit et Chancelier du campus métropolitain. Il a consacré une grande partie de sa vie à promouvoir la formation sociale, éthique et professionnelle des jeunes adultes.

Madeleine GREEN *



Madeleine Green est titulaire d'une Licence magna cum laude en littérature française obtenue à Harvard et d'un Doctorat en littérature française obtenu à l'Université de Columbia. Vice-présidente de l'American Council on Education (ACE), elle conduit des initiatives dans le domaine de l'internationalisation, notamment des projets de recherche sur l'internationalisation de l'enseignement supérieur américain. Son domaine d'expertise comprend également les questions liées à la gestion, au leadership et à la gouvernance dans l'enseignement supérieur. Elle est membre du personnel de l'ACE depuis 1974.

Janyne HODDER



Janyne Hodder a obtenu sa Licence en 1970 et son Master en 1982 en psychologie de l'éducation à l'Université McGill, à Montréal. Actuellement Présidente du Collège des Bahamas depuis 2006, elle était auparavant Vice-principale (relations interinstitutionnelles) de l'Université McGill depuis novembre 2004. Au Collège des Bahamas, elle participe activement à la formation des enseignants dans le domaine de la méthodologie et le développement des programmes d'alphabétisation et soutient le développement éducatif de projets en Afrique du Sud et au Kosovo.

Juan TOBIAS



Le Dr. Juan Alejandro Tobías est titulaire d'un diplôme de Philosophie de l'Université du Salvador, en Argentine, en plus de trois autres titres de "Doctor honoris causa" aux Etats-Unis d'Amérique, en France et en Argentine. Recteur de l'Université du Salvador depuis 1985, il a auparavant occupé plusieurs autres postes et a notamment été Président de l'Organisation des universités catholiques d'Amérique latine (ODUCAL), et Directeur de la Commission Fulbright pour les échanges éducatifs ayant cours entre les Etats-Unis d'Amérique et l'Argentine.

Suely VILELA



Suely Vilela est la Présidente (et la première femme à ce poste) de l'Université de São Paulo, au Brésil. En signant des accords d'échange avec des universités en Europe, Asie, Amérique du Nord et Amérique Latine, elle a contribué au renforcement des relations académiques et scientifiques entre l'Université et les établissements de ces pays. Elle a occupé plusieurs postes dont celui de Directrice de la Faculté des sciences pharmaceutiques et celui de Vice-présidente des programmes de troisième cycle.

ASIE ET PACIFIQUE

Makoto ASASHIMA



Makoto Asashima, titulaire d'une Licence en éducation ainsi que d'une Maîtrise et d'un doctorat ès Sciences obtenus à l'Université de Tokyo, est actuellement Directeur général et Vice-président exécutif de l'Université de Tokyo, où il a été Doyen de la Faculté des Arts et Sciences. Avant de rejoindre le corps enseignant de l'Université de Tokyo, le Dr. Asashima était Assistant de recherche à l'Institut de biologie moléculaire de l'Université libre de Berlin, en Allemagne, et Professeur à l'Université de Yokohama.

Abdul Razak DZULKIFLI *



Abdul Razak Dzulkifli est devenu Vice-chancelier/Président de l'Université Sains Malaysia en 2000. Depuis sa prise de fonction, il a participé activement au développement d'une collaboration et de réseaux étroits avec de nombreux établissements d'enseignement supérieur et d'instituts de recherche à Cuba. Il est également membre de l'ASEAN University Network (AUN), de l'Association des universités du Commonwealth (ACU), et de l'University Mobility in Asia and the Pacific (UMAP).

Walid R. MOUSSA



Président de l'Université Notre Dame de Louaize, au Liban, depuis 2005, le Père Walid Moussa a obtenu sa Maîtrise et son Doctorat en théologie œcuménique à l'Université Saint Thomas d'Aquin, à Rome. Ses intérêts de recherche portent sur les aspects multiculturels des institutions éducatives et les stratégies d'intégration, ainsi que sur l'unité chrétienne et les relations entre Chrétiens, peuples de l'Ouest et de l'Est.

Deepak PENTAL



Titulaire d'un Master avec mention du Département de botanique de l'Université Panjab, en Inde, et d'un Doctorat obtenu à l'Université Rutgers, aux États-Unis, Deepak Pental est Vice-chancelier de l'Université de Delhi depuis 2005. Il est membre élu de l'Académie nationale des sciences agricoles, de l'Académie nationale des sciences, de l'Académie indienne des sciences et de l'Académie nationale indienne des sciences.

Mohammad Hussein SOROURADDIN



Mohammad Hussein Sorouraddin a obtenu son Doctorat en chimie analytique à l'Université de Birmingham, au Royaume-Uni, en 1985. Il a occupé les postes de ministre adjoint de l'Intérieur pour les affaires politiques et sociales en Iran, et de Commissaire du ministère des sciences pour le renouvellement des effectifs des universités iraniennes. Il a été Chancelier de l'Université de Tabriz jusqu'en 2008.

Jun ZHU



Jun Zhu est titulaire d'un Doctorat en statistiques et génétique obtenu à l'Université d'État de Caroline du Nord, aux États-Unis. Il est actuellement Vice-président de l'Université de Zhejiang, et Directeur de l'Institut de bioinformatique. Il dispense également des cours de statistiques et de bioinformatique aux étudiants de premier et deuxième cycles, et dirige des recherches en génétique statistique et bioinformatique.

EUROPE

Metin Lufti BAYDAR



Détenteur du titre de Professeur de la Faculté de Médecine de l'Université Süleyman Demirel en 2000, Metin Lufti Baydar en a été Docteur en chef de 2001 à 2004. Il est depuis 2004, Président de l'Université Süleyman Demirel, en Turquie, où il dirige également le Département d'Orthopédie et de Traumatologie et est Président du Département de Médecine du sport.

Agneta BLADH



Rectrice de l'Université de Kalmar, en Suède depuis 2004, Agneta Bladh a obtenu son Doctorat en Sciences politiques à l'Université de Stockholm en 1988. Elle a été Directrice générale de l'Agence nationale pour l'enseignement supérieur et Secrétaire d'État au ministère suédois de l'Éducation et des Sciences, en charge de l'enseignement supérieur et de la recherche.

Pier Ugo CALZOLARI



Pier Ugo Calzolari a étudié l'ingénierie électronique à l'Université de Bologne et fut nommé Professeur titulaire d'Électronique en 1979. Il est Recteur de l'Université de Bologne depuis novembre 2000 et membre du Collegium de l'Observatoire de la Magna Charta. Il était auparavant membre du Conseil présidentiel de la Conférence des Recteurs des Universités italiennes (CRUI) et délégué de la CRUI pour les relations internationales.

Norbert KIS



Vice-recteur pour les Affaires internationales de l'Université Corvinus de Budapest (CUB), en Hongrie, depuis 2006, Norbert KIS a obtenu son LLM en France (Nantes) et son Doctorat en Sciences juridiques à l'Université ELTE en 2003.

Il a été Chef de Département au sein du ministère hongrois de l'Éducation et consultant en chef en matière de législation hongroise de l'éducation. Il est Directeur associé du Cabinet de droit international Geller & Kis à Budapest.

Patricia POL



Vice-présidente de l'Université Paris 12 - Val de Marne, en France, depuis 2000, Patricia Pol est sortie diplômée de l'École de commerce ESSEC en 1980, et a obtenu un Doctorat en Sciences de gestion en 1996. Elle a travaillé dans le secteur privé des entreprises multinationales et débuté une carrière dans l'enseignement et la recherche à la fin des années 1980. Sa recherche porte sur l'internationalisation des organisations (entreprises et universités) et la mobilité internationale.

Alvydas PUMPUTIS



Recteur de l'Université Mykolas Romeris, en Lituanie, depuis 2004, Alvydas Pumputis a été engagé dans la gestion et la recherche dans des établissements d'enseignement supérieur tout au long de sa carrière. Recteur de l'Université de Droit de Lituanie de 2000 à 2004, il a jusqu'en 2000 occupé diverses positions au sein d'établissements d'enseignement supérieur lithuaniens. Il est membre de la Conférence des Recteurs des Universités lituaniennes, de l'Association des avocats lituaniens et de l'Association lituanienne d'aide aux victimes de crimes.

PRÉSIDENT SORTANT



Goolam Mohamedbhai

Goolam Mohamedbhai a étudié l'ingénierie civile à l'Université de Manchester, au Royaume-Uni, où il a obtenu son Doctorat. Il a ensuite rejoint l'Université de l'Île Maurice en tant que Maître de conférences et fut nommé Professeur en 1978 et Vice-chancelier en 1995. Il est membre du Conseil d'administration de l'AIU depuis 2000 et fut Président de 2004 à 2008. Il est actuellement Secrétaire général de l'Association des universités africaines (AUA).

** En consultation avec tous les Membres du Conseil d'administration, le Président a proposé quatre Vice-présidents, y compris le premier Vice-président et le Trésorier. Ce choix devait être approuvé lors de la première réunion du Conseil d'administration en décembre 2008, en tant que Comité exécutif.*

MEMBRES SUPPLÉANTS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

AFRIQUE

Is-Haq OLOYEDE Vice-chancelier, Université d'Ilorin,
Nigeria

AMÉRIQUES

Rafael CORDERA-CAMPOS Secrétaire général de l'UDUAL, Union
des universités d'Amérique Latine et
des Caraïbes, Mexique

Stephen FREEDMAN Vice-président, Université Fordham,
États-Unis d'Amérique

ASIE & PACIFIQUE

Dayanand DONGAONKAR Secrétaire général, Association des
universités indiennes

Carmen LAMAGNA Vice-chancelière, Université américaine
internationale, Bangladesh

Pornchai MONGKHONVANIT Président, Université Siam, Thaïlande

EUROPE

Antonio MARQUES Vice-recteur pour les Relations interna-
tionales, Université de Porto, Portugal

PRÉSIDENTS HONORAIRES

Guillermo SOBERON Président 1980-1985, Ancien Recteur,
Université nationale autonome de
Mexico

Blagovest SENDOV Président intérimaire 1984, Ancien
Recteur, Université de Sofia, Bulgarie

Justin THORENS Président 1985-1990, Ancien Recteur,
Université de Genève, Suisse

Wataru MORI Président 1995-2000, Ancien
Président, Université de Tokyo, Japon

Hans van GINKEL Président 2000-2004, Ancien Recteur,
Université d'Utrecht, Pays-Bas,
Université des Nations Unies, Japon

Activitiés

Le principal objectif du travail de l'AIU est de jouer le rôle de plateforme mondiale en vue de faciliter le réseautage, le partage d'informations et l'action coopérative entre ses Membres.

L'Association remplit sa mission en entreprenant une variété d'actions et en fournissant un large éventail de services à ses Membres.

Ceci comprend :

- **Information et communication** – à travers une série d'instruments, l'AIU tient ses Membres et de façon plus générale la communauté mondiale de l'enseignement supérieur informés et au courant des développements dans le domaine de l'enseignement supérieur toujours en évolution. Ces instruments comprennent notamment la **Base de données mondiale sur l'enseignement supérieur (WHED)** et des ouvrages de référence publiés en utilisant les informations de cette base de données, **Higher Education Policy**, la revue scientifique trimestrielle, **AIU Horizons**, la lettre d'information de l'Association, et le site Internet de l'AIU. Afin de promouvoir l'accès à ces informations précieuses, la majorité des publications de l'AIU sont disponibles sous format papier et au format électronique. L'AIU envoie également un **Bulletin électronique mensuel**, informant les lecteurs de l'actualité de l'enseignement supérieur mondial disponible sur Internet. Ce **E-bulletin** est envoyé à plus de 2 700 Membres et non-Membres à travers le monde. L'AIU met également régulièrement à jour son site Internet en proposant des nouvelles sur les activités en cours et à venir entreprises par l'AIU.
- **Conférences, séminaires et réunions thématiques** – afin de permettre aux représentants des établissements et organisations Membres du monde entier d'interagir, d'échanger des idées, de partager leurs pratiques et d'établir une coopération, l'AIU organise régulièrement une série d'événements dans différentes régions du monde.
- **Débat sur les politiques et plaidoyer** – L'AIU joue un rôle important en menant un plaidoyer sur des questions d'intérêt commun pour ses Membres. En élaborant, en adoptant et en diffusant des Déclarations de principes, l'Association promeut des principes fondamentaux pour défendre les valeurs et les engagements de ses Membres.

13^e Conférence générale de l'AIU

La 13^e Conférence générale de l'AIU, qui s'est tenue en juillet 2008 à Utrecht aux Pays-Bas était très spéciale pour l'AIU. L'Association a été honorée d'être accueillie par l'Université d'Utrecht, permettant ainsi un retour à l'endroit même où, 60 ans auparavant, les premières discussions sur la création de l'AIU eurent lieu sous l'égide de l'UNESCO et du gouvernement néerlandais.

Portant sur le thème « **L'Enseignement supérieur et la recherche répondant aux impératifs locaux et mondiaux** », la conférence a offert aux quelques 400 participants l'opportunité de partager leurs points de vue et leurs expériences sur des questions d'importance cruciale pour l'enseignement supérieur mondial. Lors des séances plénières et des ateliers de travail, des représentants d'universités, d'associations d'universités et d'autres établissements d'enseignement supérieur ont abordé des sujets tels que : l'innovation, les réformes de l'enseignement supérieur, l'équité dans l'accès et la réussite, l'internationalisation, l'implication de l'enseignement supérieur dans l'Education pour Tous (EPT) et la manière dont il contribue à réaliser les Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD); le processus de Bologne et son impact en Europe et ailleurs, pour n'en citer que quelques-uns.



La Secrétaire générale de l'AIU prenant la parole lors de la cérémonie d'inauguration de la 13^e Conférence générale

La Conférence générale a renouvelé le leadership de l'Association par l'élection d'un nouveau Président et d'un nouveau Conseil d'administration. Juan Ramón de La Fuente (Mexique) a été élu 15e Président de l'AIU. Le Président, les Membres du Conseil d'administration et les Membres suppléants occuperont leurs fonctions pour les quatre prochaines années. L'AIU a exprimé ses sincères remerciements ainsi que sa gratitude au Président sortant Goolam Mohamedbhai et aux membres du Conseil dont le mandat venait à terme, pour tout ce qu'ils ont accompli dans l'exercice de leurs fonctions.



Quelques participants assistant à la Conférence

- La Conférence générale d'Utrecht a également permis d'honorer et de reconnaître un certain nombre de personnalités pour leurs contributions majeures à l'enseignement supérieur et à l'AIU au fil des années.
- Premièrement, Hans van Ginkel, ancien Président de l'AIU, ancien Recteur de l'UNU, ancien Recteur de l'Université d'Utrecht et Président du Comité du Programme de la conférence, a été élu Président honoraire de l'AIU.
 - Deuxièmement, l'AIU a été ravie d'accueillir et d'avoir l'opportunité d'honorer William Allaway, ancien membre du Conseil d'Administration de l'AIU, autrefois représentant de l'Université de Californie à Los Angeles (UCLA) aux Etats-Unis d'Amérique, qui assista à la réunion préparatoire de 1948 à Utrecht et qui a dévoué une grande partie de sa carrière à promouvoir la coopération internationale dans l'enseignement supérieur.
 - L'Association a également été ravie d'avoir l'opportunité de remercier Berit Olsson, ancienne directrice du Programme suédois SAREC, pour son engagement de toute une vie dans le renforcement des capacités de recherche dans les pays en développement. Mme Olsson qui a récemment pris sa retraite de Sida/SAREC avait auparavant travaillé à l'AIU lors d'un congé sabbatique.

Afin de célébrer le souvenir de la première réunion à Utrecht, et à l'occasion de la Conférence générale, l'AIU a produit à une compilation unique de musique internationale, à l'appui des dons de ses Membres. Des copies du CD continuent d'être diffusées pour le plaisir de tous. Afin de partager la riche histoire de la genèse de l'AIU, le Pr. Leen Dorsman et Annemarieke Blankensteijn de l'Université d'Utrecht, ont présenté les résultats de leur étude sur la création de l'AIU dans l'ouvrage intitulé : « *La coopération universitaire : la Conférence d'Utrecht de 1948 et la naissance de l'AIU* ».

Cette célébration a également été marquée par la présentation d'une courte vidéo décrivant l'AIU, les personnes, les lieux et les activités qui ont marqué de manière significative le développement de l'Association au fil des années.

Enfin, les séances sur les affaires de l'AIU ont permis à l'Association, parmi d'autres discussions, de procéder à des modifications importantes de la Constitution, particulièrement en ce qui concerne les critères d'éligibilité au statut de Membre du Conseil d'administration ainsi que le nombre de Membres suppléants élus tous les quatre ans.



Les participants de la Conférence ont pris part à un grand nombre d'ateliers parallèles intéressants.





Les participants ont également eu l'opportunité d'assister à un large éventail d'événements culturels dans la ville d'Utrecht.

L'AIU remercie ses hôtes de l'Université d'Utrecht pour leur collaboration et leur aide et elle remercie également tous les participants, les intervenants, ses partenaires et parrains ainsi que tous ceux qui ont contribué à faire de la conférence un véritable succès. De plus amples informations sur la conférence sont disponibles sur le site Internet de l'Association sur : www.unesco.org/iau/conferences/Utrecht/fre/index.html

Conférence internationale 2007 de l'AIU

Le Forum mondial sur l'enseignement supérieur (GHEF), organisé en 2007 en Malaisie, était en réalité la conférence internationale annuelle 2007 de l'Association. Le Forum s'est tenu à Kuala Lumpur, en Malaisie, en novembre 2007 et a porté sur le thème **Le savoir et le développement pertinent des ressources humaines**. Le Forum 2007 a été ouvert par le ministre de l'Enseignement supérieur qui a accueilli plus de 300 participants du monde entier et par le Pr. Mohamedbhai, Président de l'AIU. Ce Forum inaugural a représenté un effort de collaboration

très réussie entre le ministère de l'Enseignement supérieur, le National Higher Education Research Institute (IPPTN) et l'AIU. Suite au discours d'ouverture sur la *mondialisation et l'enseignement supérieur*, le Forum a initié des discussions animées sur des thèmes tels que le leadership dans l'enseignement supérieur, l'accès équitable et l'augmentation de la participation dans l'enseignement supérieur, la valeur et les dangers de l'éducation transfrontalière et la mobilité des étudiants étrangers.

La 71^e réunion du Conseil d'administration de l'AIU a été organisée par l'Université Sains Malaysia, à Penang, sur invitation du Vice-chancelier, le Pr. Abdul Razak Dzulkifli, à l'époque Membre suppléant du Conseil d'administration de l'AIU. La conférence a également permis à plusieurs membres du Groupe de travail sur l'Accès à l'enseignement supérieur de se réunir et d'aider l'Association à faire progresser l'élaboration de sa Déclaration de principes sur ***l'Accès équitable, le succès et la qualité dans l'enseignement supérieur***, qui a été ensuite officiellement adoptée lors de la 13^e Conférence générale.



Hans van Ginkel, Président 2000-2004, ancien Recteur de l'Université d'Utrecht, Pays-Bas et de l'Université des Nations Unies, Japon, et Abdul Razak Dzulkifli, Membre du CA de l'AIU et Vice-chancelier/Président de l'Université Sains, Malaisie et leurs épouses échantent des présents lors de la 71^e réunion du CA.

Priorités thématiques et projets

Internationalisation de l'enseignement supérieur

3^e Enquête mondiale de l'AIU

Au cours de l'année passée en revue, les préparatifs de la 3^e enquête mondiale de l'AIU sur l'internationalisation de l'enseignement supérieur se sont bien déroulés. En réalisant ce type d'enquêtes, l'AIU cherche toujours à améliorer la compréhension et le suivi des différents développements et formes caractérisant les activités d'internationalisation menées dans les établissements d'enseignement supérieur (EES) du monde entier et pouvoir comparer les résultats au fil du temps et au travers des régions géographiques.

Afin d'assurer le succès de cette 3^e enquête, l'AIU a créé un Groupe de travail composé de dix experts d'universités et d'associations Membres issues de différentes régions du monde pour porter conseil au secrétariat.

Le Groupe de travail est présidé par un membre du Conseil d'administration de l'AIU, le **Dr. Madeleine Green**, Vice-présidente de l'American Council on Education. Il comprend également :

- **Le Dr. Jane Knight**, Professeure adjointe, Institut de l'Ontario pour les études en Education, Université de Toronto, Canada
- **Le Dr. Jocelyne Gacel-Ávila**, Coordinatrice générale chargée de la coopération et de l'internationalisation, Université de Guadalajara, Mexique
- **Le Dr. George Nahas**, Vice-président chargé des relations en matière de planification et d'éducation, Université Balamand, Liban
- **Le Dr. Patricia Pol**, Vice-présidente, Université Paris 12 - Val de Marne, France
- **Mme Pari Johnston**, Directrice des relations internationales, Département des affaires internationales, Association des Universités et Collèges du Canada, Canada
- **Le Dr. James Jowi Otieno**, Ecole d'Education, Université Moi, Kenya
- **Le Dr. Thomas Wu**, Directeur des relations académiques, Université Chinoise de Hong Kong, Chine
- **Le Dr. Roshen Kishun**, ancien Président, Association internationale

d'éducation d'Afrique du Sud, Directeur, Université de Kwazulu - Natal International, Université de Kwazulu – Natal, Afrique du Sud

- **Le Dr. Madeleine Reeve**, Vice-chancelière adjointe (International & Développement) Université RMIT, Australie

Le Groupe de travail s'est rencontré pour la première fois juste après la Conférence générale d'Utrecht au cours de laquelle plusieurs Membres ont participé activement au programme thématique consacré à des questions liées à l'internationalisation. L'atelier parallèle sur l'internationalisation a en effet généré des commentaires élogieux de la part des participants qui ont apprécié le travail en petits groupes géré selon l'approche « scénario » adoptée par l'AIU.

A l'appui de l'enquête globale 2005 de l'AIU et en travaillant aux côtés du Groupe de travail, deux questionnaires ont été mis au point, l'un pour solliciter des réponses institutionnelles et l'autre pour recueillir des données de la part d'associations nationales d'universités. Après avoir pré-testé le questionnaire institutionnel, l'AIU lancera la 3^e enquête mondiale en février 2009.

Les questionnaires couvriront des sujets similaires à ceux examinés dans les précédentes enquêtes de l'AIU permettant ainsi une analyse de la nature changeante de l'internationalisation au fil des années. Ils viseront également plus précisément à fournir davantage d'informations et de données factuelles et pratiques pouvant être utiles aux décideurs de politiques éducatives institutionnelles et régionales au moment de développer leurs stratégies d'internationalisation. On note un changement d'approche marquant, en particulier en ce qui concerne la collecte des données fournies par les EES, du recueil de leurs opinions à l'obtention de témoignages et d'informations sur des actions vérifiables entreprises au niveau institutionnel pour faire avancer les efforts d'internationalisation.

Afin d'améliorer les taux de réponse, les questionnaires seront disponibles en cinq langues (anglais, français, espagnol, arabe, chinois) et les personnes interrogées pourront remplir les questionnaires en ligne ou sur papier.

Mise à jour des pages Web

La section du site Internet de l'AIU consacrée à l'internationalisation continue d'être régulièrement mise à jour, informant les Membres des nouvelles publications, des événements liés à ce thème et d'autres développements importants.

Enseignement supérieur et développement durable

L'AIU a poursuivi son travail sur ce thème prioritaire en suivant de près les développements dans ce domaine et en participant à de multiples événements. Les pages Internet de l'AIU consacrées au thème « Enseignement supérieur et développement durable » sont continuellement mises à jour pour fournir un accès facile à une variété de nouvelles et d'articles d'intérêt. *AIU Horizons* et le *E-bulletin* mensuel font aussi régulièrement état des principaux développements survenus dans ce domaine. Les Membres de l'AIU sont invités à tenir l'Association informée des activités entreprises à ce sujet.

La 13^e Conférence générale de l'AIU a consacré un atelier parallèle sur ce thème. Cet atelier a été conjointement organisé avec l'UNU/IAS grâce à son soutien financier et était intitulé « Enseignement supérieur et développement durable ». L'atelier a porté sur le développement du réseau des Centres régionaux d'expertise (RCE) de l'UNU/IAS, présentant la manière dont ces centres contribuent de façon significative à la création de synergies régionales créatives entre les différents acteurs de la société traitant tous des aspects liés au thème plus large du développement durable.

L'équipe du secrétariat de l'AIU participe activement au développement de la Décennie des Nations Unies pour l'Éducation pour le Développement Durable (DEDD) et apporte en particulier sa contribution aux débats du Groupe de référence de la DEDD coordonné par l'UNESCO. L'AIU est représentée au Comité des pairs Ubuntu qui examine les développements des Centres régionaux d'expertise en éducation au développement durable.

Ce thème reste central aux activités de l'AIU et de nouveaux projets seront développés en 2008-2009.

Accès et succès dans l'enseignement supérieur

Au cours de sa deuxième année complète d'activité, et après avoir tenu sa première réunion en septembre 2006, le Groupe de travail de l'AIU sur le thème « Accès et succès dans l'enseignement supérieur » a concentré ses efforts sur la préparation d'une Déclaration de principes et a réalisé l'année dernière des progrès considérables pour atteindre cet objectif. La décision de concentrer les efforts de cette façon a été prise lors de la réunion du Groupe de travail tenue à Kuala Lumpur, en Malaisie, en novembre 2007. Il a été convenu de rédiger cette Déclaration de principes suffisamment à temps pour en obtenir l'approbation de la Conférence générale de l'AIU. Les membres du Groupe de travail espéraient également que la Déclaration de principes, qui devait inclure un certain nombre de principes et de recommandations adressés aux gouvernements et aux institutions, serait aussi approuvée par d'autres organisations.

Au printemps 2008, une première version a été soumise aux Membres de l'AIU, à un certain nombre d'organisations partenaires et d'experts en vue de recueillir des commentaires. Après plusieurs remaniements, la Déclaration intitulée *Accès équitable, succès et qualité dans l'enseignement supérieur* a été finalisée et largement adoptée lors de la 13^e Conférence générale. Cette Déclaration a ensuite été envoyée à l'UNESCO dans l'espoir que son contenu contribue aux délibérations et résultats finaux de la Conférence mondiale sur l'enseignement supérieur programmée par la Division de l'enseignement supérieur de l'UNESCO en juillet 2009.

Suite à l'ample diffusion de cette Déclaration de principes auprès de multiples associations nationales et régionales d'universités, les organisations suivantes l'ont d'ores et déjà approuvée:

- Association américaine des collèges communautaires (AACC)
- Association des Universités africaines (AUA)
- Association des Universités arabes (AArU)
- Comités des dirigeants d'Universités (HUCOM), Chine, Hong Kong
- Universités Danemark

Pour passer des principes et des recommandations à l'action et aux services destinés aux Membres de l'AIU, le Groupe de travail et le secrétariat de l'Association ont également étudié une deuxième approche : développer un projet international qui serait ciblé sur les établissements et orienté vers l'action. Il a été convenu qu'une approche possible permettant d'atteindre ce double objectif serait de développer un instrument d'auto-évaluation institutionnelle en collaboration avec les établissements d'enseignement supérieur (EES) de différentes parties du monde. Cette approche, qui privilégie la transmission, permettrait de mieux comprendre quelles politiques et pratiques institutionnelles facilitent (ou entravent) l'accès équitable, la rétention, la progression ou l'obtention de diplômes, en particulier pour les apprenants issus de groupes traditionnellement sous-représentés.

Le projet permettrait à l'AIU d'identifier les politiques et les pratiques institutionnelles dont l'efficacité a été prouvée dans différents contextes, tout en proposant aux établissements d'enseignement supérieur un forum pour apprendre comment des approches variées peuvent être mises en œuvre et/ou généralisées en étant adaptées de façon adéquate aux différentes circonstances.

L'AIU a soumis une présentation générale de ce projet afin de garantir un financement externe.

La section du site Internet de l'AIU consacrée à l'Accès dans l'ES a été mise à jour et modifiée pour y inclure non seulement des informations sur les activités de l'AIU sur ce thème, mais aussi pour offrir une source d'information plus générale et utile à ce sujet. Lors des deux importantes conférences

internationales organisées par l'AIU au cours de l'année passée, le Forum mondial sur l'Enseignement supérieur (GHEF) tenu à Kuala Lumpur et la 13^e Conférence générale, le thème « Accès et succès » figurait au programme.

En outre, l'AIU a fait des présentations et/ou organisé des sessions liées à ce thème lors des conférences suivantes :

- Conférence annuelle de la Banque mondiale sur l'économie du développement (ABCDE) : *People, Politics and Globalization*, Le Cap, Afrique du Sud, 9-11 juin 2009
- Forum mondial sur l'éducation : *Améliorer l'efficacité des systèmes d'éducation*, OCDE, session sur le thème « Accès, succès et pertinence de l'enseignement supérieur » organisée par l'AIU, Saint Domingue, République dominicaine, 3-5 mars 2008
- *Pas une minute et pas un cerveau à perdre*, 6-8 avril 2008, Toronto, Canada, Sommet sur les politiques, Toronto, 9 avril 2008

L'AIU fut également représentée lors de :

- La 17^e Conférence annuelle du European Access Network (EAN). *Crossing Borders: Diversity in Higher Education: Migration, Integration and Lifelong Learning*, Berlin, 30 juin – 2 juillet 2008

Enfin, le thème de l'essai de recherche 2009 du Prix AIU/Palgrave Macmillan Ltd. de recherche sur les politiques d'enseignement supérieur est intitulé :

« Accès équitable, réussite et qualité – trois ingrédients essentiels ou trois concepts s'excluant mutuellement pour le développement de l'enseignement supérieur ? »

Pour plus d'informations sur le travail de l'AIU lié au thème « Accès et succès », veuillez consulter :

www.unesco.org/iau/access_be/fre/index.html

La Déclaration de principes « Accès équitable, succès et qualité dans l'enseignement supérieur » est disponible en ligne sur :

www.unesco.org/iau/access_be/fre/pdf/Access_Statement_July_2008_fr.pdf

LEADHER

L'AIU a lancé le Programme de développement du Leadership pour la Réforme institutionnelle dans l'Enseignement supérieur (LEADHER) en mai 2007, créant ainsi le premier programme de subventions proposé par l'Association à ses Membres.

Le Programme LEADHER crée des opportunités favorisant les partenariats d'apprentissage et la collaboration entre les établissements Membres de l'AIU, en s'appuyant sur la richesse des différentes expériences de réforme institutionnelle initiées dans le monde entier. Le Programme offre des subventions modestes pour des projets de partenariat qui permettent aux responsables d'un établissement Membre de l'AIU d'entreprendre ou de recevoir des « visites d'études » axées sur le développement professionnel, aux côtés de leurs pairs et collègues provenant d'un autre établissement Membre de l'AIU.

LEADHER s'inscrit dans l'engagement de l'AIU visant à soutenir ses Membres des pays en développement tout en trouvant des moyens d'impliquer l'ensemble de ses Membres. La phase pilote du Programme (première édition de la compétition) a été rendue possible grâce au financement initial assuré par l'Université King Saud (Arabie Saoudite), le Sida/SAREC en Suède et l'UNESCO.

La première année, l'AIU avait reçu 14 candidatures. Le Comité de sélection de pairs, présidé par Luc Weber, Vice-président de l'AIU, avait sélectionné 11 projets pour un total de 66 000 Euros, tels que détaillés en page 20. Le montant maximum par subvention s'élevait à 7 000 Euros. Les visites d'études ont débuté en février 2008 et l'AIU a suivi de près les diverses activités entreprises afin d'octroyer les subventions nécessaires et de rassembler tous les rapports d'activité.

Les activités et les résultats de l'un des projets achevés ont été présentés lors de la 13^e Conférence générale. *AIU Horizons* (Vol. 14. no. 2-3) a également présenté un résumé exécutif des activités entreprises dans ce contexte. Les futures thématiques d'AIU Horizons comprendront les



résumés ou les points marquants des projets basés sur les rapports d'activité soumis par les établissements participants.

L'agence suédoise Sida/SAREC ayant garanti le financement de la poursuite du programme, l'appel à propositions pour la compétition 2008-2009 a été largement diffusé à partir du mois de mai. A la fin de l'année passée, quelques propositions étaient en préparation et davantage étaient attendues d'ici la date limite fixée au 30 novembre 2008. Un nouveau Comité de sélection de pairs composé de membres du Conseil d'administration de l'AIU sera nommé lors de leur prochaine rencontre en décembre 2008. La sélection des subventions sera effectuée et les résultats seront annoncés en tout début d'année 2009.

Les prochaines compétitions seront annoncées sur le site Internet de l'AIU. Vous pourrez trouver à l'adresse suivante des informations détaillées, les directives et le dossier de candidature concernant le projet LEADHER :

www.unesco.org/iau/LEADHER/fre/index.html

Bénéficiaires des subventions du Programme LEADHER (2007-2008)

ETABLISSEMENT	PAYS	DOMAINES DE RÉFORME
Université américaine internationale Bangladesh Université Adamson	Bangladesh Philippines	Application de mesures internes d'assurance qualité dans les programmes académiques
Université Fordham Université Saint Joseph	État-Unis d'Amérique Liban	Génération de revenus, diversification des sources de financement et responsabilité financière
Université de Damas Université de Fribourg	République arabe syrienne Allemagne	Orientation, conseil des étudiants, services à la communauté et vulgarisation
Université de Porto Université E. Mondlane	Portugal Mozambique	Orientation, conseil des étudiants et services sociaux
Université Concordia Université Istanbul Bilgi Université d'Etat de Campinas	Canada Turquie Brésil	Ouverture, services à la communauté et vulgarisation Internationalisation, mise en œuvre d'activités transfrontalières et d'autres activités internationales
Ss. Cyril et Methodius Université Skopje (UKIM) Université d'Ottawa	Macédoine Canada	Gouvernance institutionnelle et structure de prise de décision
Université d'Aleppo Université islamique internationale, Malaisie	République arabe syrienne Malaisie	Planification, gestion et dissémination de la recherche
Université Technique Particulière de Loja Université Pontificale Catholique du Pérou	Equateur Pérou	Ouverture, services à la communauté et vulgarisation Internationalisation, mise en œuvre d'activités transfrontalières et d'autres activités internationales
Institut d'ingénierie électrique de Moscou ENSAM	Russie France	Application de mesures internes d'assurance qualité dans les programmes académiques ; Internationalisation, mise en œuvre d'activités transfrontalières et d'autres activités internationales
Université nationale An Najah Université Fernando Pessoa	Palestine Portugal	Internationalisation, mise en œuvre d'activités transfrontalières et d'autres activités internationales
Université kazakh nationale de pédagogie Université Mykolas Romeris	Kazakhstan Lituanie	Internationalisation, mise en œuvre d'activités transfrontalières et d'autres activités internationales

Enseignement supérieur – Education pour tous

Renforcer les liens pour améliorer l'éducation : l'enseignement supérieur et la recherche en vue de répondre aux objectifs de l'EPT et des OMD.

Le projet pilote 2005-2007 de l'Association intitulé *L'enseignement supérieur et la recherche en vue de répondre aux objectifs de l'Education pour Tous (EPT)* a donné naissance à une nouvelle initiative à la fois vaste et essentielle. Cette initiative suit en grande partie les recommandations émises à l'AIU par les experts qui se sont rencontrés à l'Université Eduardo Mondlane à Maputo, au Mozambique, lors de la phase finale du projet pilote. Les experts ont fortement encouragé l'AIU à :

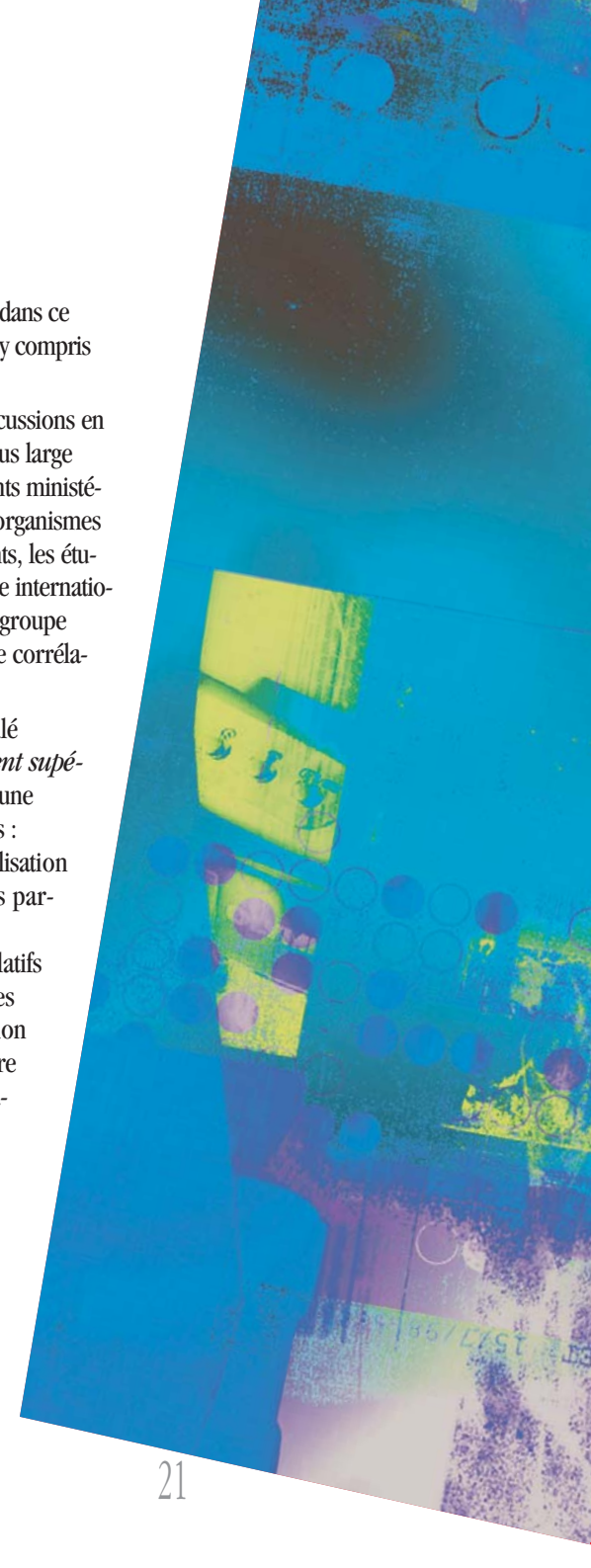
- Créer un Groupe de référence en invitant les participants au séminaire d'experts de Maputo à continuer de conseiller et d'orienter l'AIU dans ses efforts de suivi. Il a également été demandé au Groupe de référence de servir de relais et de catalyseur pour aider à construire une communauté plus large intéressée par ce domaine.
- Développer une base de données, un site Internet ou un portail regroupant dans une source unique le matériel existant sur la corrélation entre l'EPT et l'enseignement supérieur (ES), ainsi que des liens vers d'autres sites Internet d'organisations, en particulier l'UNESCO, qui participent à cet effort. Les informations/liens qui devraient être inclus regroupent des données sur l'éducation et le développement des enseignants, l'utilisation des TIC dans la formation des enseignants, l'état et les conditions de service, l'éducation sur le virus HIV/SIDA, etc.
- Assurer que cette source d'informations réduise l'écart conceptuel qui peut exister entre la terminologie du programme des Nations Unies pour l'EPT et celle des acteurs de la communauté de l'enseignement supérieur et de la recherche, activement impliqués ou intéressés par des activités connexes entreprises sur le terrain.

- Afin de sensibiliser le public et de contribuer à la collaboration dans ce domaine, collecter et diffuser des exemples de bonne pratique, y compris ceux qui associent éducation et développement économique.
- Jouer le rôle d'organisateur international pour faciliter les discussions en cours et offrir une opportunité de dialogue entre un réseau plus large d'organisations et d'acteurs divers, notamment les représentants ministériels, les établissements d'enseignement supérieur (EES), les organismes de recherche, les associations et les organisations d'enseignants, les étudiants et les principaux d'écoles, en organisant une conférence internationale sur la corrélation entre l'ES, la recherche et l'EPT. Un tel groupe multi-parties prenantes pourrait articuler une vision pour cette corrélation.

Basé sur ces recommandations, le nouveau projet de l'AIU intitulé *Renforcer les liens pour améliorer l'éducation : l'enseignement supérieur et la recherche en faveur de l'EPT et des OMD*, a adopté une double approche et chacune d'entre elles a entraîné des progrès :

- Améliorer et augmenter le partage d'informations et la sensibilisation des EES concernés par les activités liées à l'EPT et d'autres parties prenantes;
- renforcer la participation des EES dans l'EPT et les OMD relatifs à l'éducation à travers des activités liées au renforcement des capacités (organisation de forums de discussions ; facilitation du dialogue intersectoriel et multi-parties prenantes ; fourniture d'outils de collaboration ; promotion de la coopération Sud-Sud et Nord-Sud-Sud).

L'AIU a réalisé des progrès significatifs concernant trois activités principales : la création et l'établissement d'un lien avec le Groupe de référence d'experts, la conception d'un portail consacré à l'enseignement supérieur et l'EPT, et l'élaboration initiale d'un dossier d'information.



1. Le Groupe de référence

Le Groupe de référence sur l'enseignement supérieur et l'EPT composé de 15 Membres a été formé au printemps 2008 au titre de groupe consultatif dont le rôle est d'aider au développement, à la mise en œuvre et aux communications des activités du projet. Le Groupe de référence se compose d'experts travaillant dans des établissements d'enseignement supérieur et de représentants d'organisations de coopération internationale/régionale. La plupart d'entre eux avaient été impliqués dans le projet pilote de l'AIU.

Les Membres comprennent : Ad Boeren, Conseiller principal en politiques, Organisation Néerlandaise pour la Coopération internationale dans l'Enseignement Supérieur (NUFFIC), Pays-Bas ; Alejandro Chao Barona, Directeur, UNICEDES, Université Autonome de l'Etat de Morelos, Mexique ; Jim Greenlaw, Doyen, Faculté d'éducation, Université de l'Institut de Technologie de l'Ontario, Canada ; Heribert Hinzen, Directeur, Institut pour la coopération internationale de l'éducation allemande aux adultes (IIZ-DVV), Allemagne ; Thierry Karsenti, Président du Réseau International francophone d'Etablissements de Formation de Formateurs (RIFEFF), Agence universitaire de la Francophonie (AUF), Canada ; Alice Sena Lamptey, Coordinatrice WGHE, Groupe de travail sur l'Enseignement supérieur, Association pour le Développement de l'Education en Afrique (ADEA), Ghana/Association des Universités africaines (AUA) ; Ian Macfarlane, Professeur associé, Centre pour la Coopération internationale, Université libre d'Amsterdam, Pays-Bas ; William K. Cummings, Professeur, Département de Leadership éducatif, Haute école d'éducation et de développement humain, Université George Washington, États-Unis d'Amérique ; Milanzi Montanus, Professeur associé, Faculté d'administration publique et de management, Université Mzumbe, Tanzanie ; Inocenti Mutimucuo, Doyen, Faculté d'éducation et Orlando Quilambo, Vice-recteur, Université Eduardo Mondlane, Mozambique ; Terry Russell, Directeur, Centre pour la Recherche sur l'enseignement des sciences et technologies au primaire (CRIPSAT), Université de Liverpool, Royaume-Uni ; Juma Shabani, Directeur, Bureau de l'UNESCO pour l'Afrique centrale et de l'ouest, Mali ; et Neerja Sharma, Chargée d'enseignement, Département du développement humain et des études sur la petite enfance, Collège Lady Irwin, Université de Delhi, Inde.

Le Président du Groupe de référence sera nommé parmi les Membres du Conseil d'administration de l'AIU lors de la réunion du Conseil de décembre 2008.

2. Le Portail

La phase de développement du portail consacré à l'enseignement supérieur et l'EPT a été bien entamée. Le Groupe de référence a validé son projet de conception initial avant que son développement technique ne soit délégué à un groupe d'experts en informatique dans le cadre d'un contrat de service avec l'AIU. Le personnel de l'AIU a jusqu'à présent organisé plusieurs réunions avec les concepteurs du portail.

La collecte des données visant à alimenter les bases de données et le contenu général du portail est en cours et se poursuivra avec l'inventaire de plus de 100 projets, nouveaux articles, publications, et sources de financement qui ont déjà été identifiés. Des options sont aujourd'hui envisagées concernant l'hôte du portail, son nom et son nom de domaine : les décisions devraient être prises dans un futur proche.

3. Le Kit d'information

Le projet d'élaboration du Kit d'information a été préparé par l'AIU, examiné par le Groupe de référence et est actuellement révisé pour prendre en compte les remarques et les contributions du Groupe. Un appel à propositions pour le design, la production et l'impression du dossier a été lancé et plusieurs propositions ont déjà été reçues par l'AIU.

L'objectif de l'AIU est d'avoir deux outils d'information importants prêts à temps pour la Conférence mondiale de l'UNESCO sur l'enseignement supérieur qui se tiendra à Paris en juillet 2009.

Ces activités ont reçu le soutien de l'Agence Sida/SAREC, du Programme de participation de l'UNESCO et du Groupe de travail ADEA/AUA sur l'enseignement supérieur.

Pour plus d'informations, veuillez contacter :

Nadja Kymlicka: IAU3@unesco.org

ou Isabelle Turmaine: turmaine.iau@unesco.org

Partenariats, réseaux et représentation



Le lien historique entre l'AIU et l'UNESCO date de 60 ans. En effet, comme ceci a été clairement rappelé à l'ensemble des participants lors de la 13^e Conférence générale, l'Association doit sa création à une recommandation de l'UNESCO. Au cours des 60 dernières années, les relations entre les deux organisations sont restées solides. Le secrétariat de l'AIU étant situé dans les bureaux du siège de l'UNESCO, les membres du personnel de l'Association sont continuellement en contact avec les représentants de l'UNESCO issus de la Division de l'enseignement supérieur et d'autres secteurs travaillant sur des projets et des initiatives liés aux priorités thématiques de l'AIU.

L'AIU collabore avec l'UNESCO dans de nombreux domaines. Les principaux domaines de collaboration sont détaillés ci-après :

- **Conférence mondiale de l'UNESCO sur l'enseignement supérieur + 10 (2009)**

Les préparations pour la Conférence mondiale de l'UNESCO sur l'enseignement supérieur (CMES) 2009 ou CMES +10 sont en cours depuis un certain temps et s'accroissent à l'approche des dates de la conférence (5-8 juillet 2009, Paris, France). Intitulée *La nouvelle dynamique de l'enseignement supérieur*, la Conférence a notamment pour objectif d'examiner l'évolution de l'enseignement supérieur et de la recherche au cours des dix dernières années, de débattre des exigences et des défis actuels et surtout, de définir de nouvelles priorités d'action. L'AIU participe aux préparations pour la conférence. La Secrétaire générale de l'AIU est membre de son Comité de planification. Les trois sous-thèmes suivants structureront la conférence : Internationalisation, régionalisation et mondialisation, Équité, accès et qualité, Apprentissage, recherche et innovation, en plus d'un ciblage particulier sur l'Afrique. Par ailleurs, l'AIU a été représentée lors de chacune des conférences régionales préparatoires organisées par

l'UNESCO jusqu'à présent et il est prévu que les membres du personnel ou du Conseil d'administration assistent aux conférences qui doivent encore se tenir avant la conférence de juillet. En outre, l'AIU est le principal partenaire extérieur invité par l'UNESCO pour contribuer à la préparation d'un sous-thème intitulé « Équité, accès et qualité ».

Pour plus d'informations, veuillez consulter : www.unesco.org

- **GIQAC – Initiative conjointe UNESCO-Banque mondiale**

Au cours de l'année, l'AIU a été invitée à rejoindre le Comité directeur pour lancer la nouvelle Initiative mondiale pour le renforcement des capacités d'assurance qualité UNESCO-Banque mondiale (GIQAC). La GIQAC est une initiative conjointe Banque mondiale - UNESCO conçue pour promouvoir le renforcement des capacités d'assurance qualité dans les pays en développement via une coopération régionale accrue. Établie en soutien du renforcement des capacités d'assurance qualité dans l'enseignement supérieur, la nouvelle GIQAC est le résultat d'une série de forums mondiaux sur l'assurance qualité et la reconnaissance des qualifications dans l'enseignement supérieur organisés par l'UNESCO depuis 2002.

Le Comité directeur se compose de représentants de la Banque mondiale, de l'UNESCO, de la DAAD, de NUFFIC, du COL, de l'Association américaine Ecoles et Collèges et de plusieurs autres organisations, y compris l'AIU. Deux réunions du Comité ont été organisées. Dans le cadre de sa 13^e Conférence générale, l'AIU a proposé un atelier intitulé « *Coopération internationale et renforcement des capacités en assurance qualité* » qui a présenté la GIQAC et permis aux participants de discuter de ses objectifs et de ses premières réalisations.

BANQUE MONDIALE



L'AIU a présenté et présidé une session intitulée « *Accès, équité et succès dans l'enseignement supérieur : conditions préalables au développement humain pour une croissance durable* » lors de la Conférence ABCDE de la Banque mondiale, organisée en Afrique du Sud. Dans la mesure où la réalité est très diverse en termes de contexte, de politique et de pratique nationales concernant les questions de l'accès et du succès dans l'enseignement supérieur, l'AIU a organisé la table ronde avec des représentants d'Afrique et d'Europe tout en recueillant le point de vue étudiants. Les intervenants ont été le Président de l'AIU, Pr. Goolam Mohamedbhai, le Président du Groupe de travail de l'AIU sur l'accès, Pr. Ferreira Gomes de l'Université de Porto, et Perpetua Modjadji, une étudiante originaire d'Afrique du Sud.

OCDE et IMHE



En mai 2008, l'OCDE a organisé son deuxième Forum mondial sur l'éducation sur le thème *Améliorer l'efficacité des systèmes d'éducation* en mettant particulièrement l'accent sur l'enseignement, les enseignants et l'innovation. Le Forum a été organisé en République dominicaine. L'AIU a co-organisé une session intitulée *Accès, succès et pertinence de l'enseignement supérieur* en collaboration avec le programme OCDE sur la gestion des établissements d'enseignement supérieur (IMHE).

En outre, lors de la Conférence de l'OCDE sur l'enseignement supérieur au service de la société de la connaissance organisée à Lisbonne en avril 2008, le Président du Groupe de travail de l'AIU sur l'accès à l'Enseignement supérieur, le Pr. Jose Ferreira Gomes, a représenté l'Association. L'AIU a également assisté à la Conférence générale de l'IMHE dont le thème était intitulé

« Résultats de l'enseignement supérieur : qualité, pertinence et impact ». La conférence a notamment servi entre autres à lancer l'étude de faisabilité de l'OCDE sur l'évaluation internationale des résultats de l'enseignement supérieur (AHELO), initiative internationale très complexe, coûteuse et quelque peu controversée. L'AIU a été invitée à se joindre au groupe consultatif des parties prenantes.

Observatoire de la Magna Charta



L'AIU a été représentée lors de la Conférence annuelle 2008 de l'Observatoire de la Magna Charta qui s'est tenue en septembre et qui a marqué le 20^e anniversaire de la signature de la Magna Charta Universitatum en 1988 par plus de 350 présidents et recteurs d'universités. Depuis lors, l'Observatoire de la Magna Charta organise une conférence et une cérémonie de signature chaque année en septembre à Bologne en Italie. L'AIU était ravie d'avoir l'opportunité de contribuer à l'organisation de cet événement et plusieurs membres du Conseil d'administration étaient présents pour débattre des questions de liberté académique et d'autonomie institutionnelle, réfléchir sur la persistance de la validité de cette déclaration sur les valeurs et principes universitaires et savoir si elle convient aux contextes non-européens. À cette occasion, l'Observatoire a également publié un essai du Pr. Jon Torfi Jonasson intitulé : « **Inventing Tomorrow's University : Who will take the lead?** » Cet essai s'inspire de trois petits séminaires organisés par l'Observatoire de la Magna Charta au cours des trois dernières années. La Secrétaire générale de l'AIU qui avait présidé deux de ces séminaires extrêmement intéressants, a été invitée à commenter cet essai lors de la conférence.

Comité consultatif de rédaction EUA/ACA sur l'internationalisation



L'Association européenne des universités (EUA), Membre de l'AIU, en partenariat avec l'Association de Coopération Académique (ACA), Membre affilié de l'AIU, ont publié un nouvel ouvrage de référence sur l'internationalisation de l'enseignement supérieur européen («Internationalization of European Higher Education»). Similaire au *Bologna Handbook* de l'EUA, cet ouvrage est conçu pour servir d'outil pratique aux établissements d'enseignement supérieur européens. La Secrétaire générale de l'AIU a été invitée à rejoindre un petit Comité de rédaction qui aide l'EUA et l'ACA dans cette entreprise.

IIE-Projet Atlas



L'AIU continue de participer au projet Atlas de l'Institute for International Education (IIE) sur la mobilité internationale des étudiants (<http://atlas.iienetwork.org/>). La dernière réunion a eu lieu à Utrecht, aux Pays-Bas, sur une invitation de l'AIU adressée à ses partenaires pour organiser des manifestations parallèles lors de la Conférence générale de l'AIU. La réunion s'est concentrée en particulier sur la marche à suivre, puisque l'IIE a réussi à garantir un financement pour une nouvelle phase du projet. Il a été suggéré que le portail Atlas devienne davantage international et que le travail du Comité directeur soit ciblé sur le développement d'un outil de renforcement des capacités.

Fondation Asie-Europe (ASEF)



Dans le cadre d'un nouvel accord avec la Fondation Asie-Europe (ASEF), l'AIU mettra à jour les données que l'Association avait fournies il y a trois ans sur les systèmes et les établissements d'enseignement supérieur dans les pays couverts par l'ASEF. Ces données avaient permis à l'ASEF de développer un portail sur la mobilité des étudiants entre l'Europe et l'Asie, nommé DEEP (Base de données sur les programmes d'échange universitaire). Le portail DEEP est disponible à l'adresse suivante : www.deep.asef.org. L'AIU est également membre du Comité consultatif de ASEM Education Hub (AEH). Le portail AEH a pour but de devenir une plateforme multidimensionnelle de coopération et d'échanges entre les acteurs asiatiques et européens de l'enseignement supérieur. Le portail AEH est disponible sur : www.aeh.asef.org/.

L'Etudiant



La collaboration de l'AIU avec *L'Etudiant*, principal éditeur français d'informations et d'annuaires pour les étudiants, est désormais bien établie. Chaque mois de janvier, l'AIU est invitée à participer au *Salon des formations internationales* organisé par *L'Etudiant* à Paris, en France, pour y tenir un stand. De plus, l'AIU est partenaire et membre du Comité de sélection pour le trophée *Les Espoirs Européens de l'Innovation – Innovact* organisé par *L'Etudiant* avec le soutien de la Commission européenne. Le but de ce programme est de récompenser les nouveaux projets ambitieux proposés par des étudiants du continent européen.

Représentation de l'AIU aux conférences et réunions

Le Président de l'AIU, les membres du Conseil d'Administration, la Secrétaire générale et les cadres de l'Association sont souvent sollicités pour participer activement ou prononcer des discours lors de conférences et de réunions internationales organisées par les Membres et les partenaires de l'AIU ou d'autres organisations actives dans le secteur de l'enseignement supérieur. Vous trouverez ci-dessous une liste partielle des événements auxquels l'AIU a participé activement au cours de l'année dernière.

Novembre 2007

Worldwide Universities Network (WUN) Conférence sur la réalisation d'une Université mondiale

Londres, Royaume-Uni

Rencontre du Comité directeur pour l'initiative mondiale de renforcement des capacités d'assurance qualité (GIQAC)

Quartiers généraux de l'UNESCO Paris, France

4^e Conférence internationale sur l'Education environnementale
Ahmedabad, Inde

Conférence annuelle de l'Association des Universités indiennes
Chennai, Inde

Décembre 2007

Deuxième rencontre du Comité consultatif de la Fondation Asie-Europe (AEH)

Alicante, Espagne

Janvier 2008

Visites d'établissements et rencontres avec des établissements d'enseignement supérieur israéliens.

Israël

Colloque de l'UNESCO sur les Analyses Comparatives des Systèmes Nationaux de Recherche

Quartiers généraux de l'UNESCO, Paris, France

Février 2008

90^e Rencontre annuelle de l'American Council on Education

San Diego, Etats-Unis d'Amérique

Visite d'Université: l'Université de l'Arizona

Arizona, Etats-Unis d'Amérique

Mars 2008

Colloque de l'UNESCO sur Ce qui a cours en matière de recherche post secondaire

Dublin, Irlande

International Association of University Governing Bodies (IAU-GB)- Atelier d'experts sur L'autonomie et ses défis dans un monde d'éducation internationale

Londres, Royaume-Uni

Salon Innovact, Sélection d'un panel pour les Espoirs Européens de l'Innovation

Reims, France

Avril 2008

Classifier les établissements d'enseignement supérieur européens

Santander, Espagne



Forum mondial sur l'enseignement supérieur (GHEF), Le savoir et le développement pertinent des ressources humaines, Kuala Lumpur, Malaisie

Mai 2008

Biennale sur l'éducation en Afrique: au-delà de l'enseignement primaire Association pour le développement de l'éducation en Afrique (ADEA)

Maputo, Mozambique

Bologne 2020, Libérer le potentiel européen, Contribuer à un meilleur monde

Gand, Belgique

Conférence annuelle 2008 de NAFSA: Façonner l'éducation internationale de demain

Washington DC, Etats-Unis d'Amérique

Juin 2008

15e Réunion des réseaux ENIC-NARIC

Qawra, Malte

Journée d'étude: Renforcer la contribution de l'enseignement supérieur et des ONG au programme d'Education pour Tous - Groupe de travail ONG-UNESCO sur l'EPT, IIEP

Paris, France

Programme de visite de conseillers, Salzburg Global Seminar
Minsk, Belarus

CRES 2008 – Conférence régionale de l'UNESCO sur l'enseignement supérieur en Amérique latine et dans les Caraïbes
Cartagena de Las Indias, Colombie

Juillet 2008

Comité de pilotage du "programme d'Appui à la gouvernance des universités des pays du Sud" de l'AUF

Montréal, Canada

Rencontre du Projet Atlas, Institute of International Education (IIE)

Utrecht, les Pays-Bas

Septembre 2008

Conférence 2008 de l'EAIE

Antwerp, Belgique

Conférence générale du Programme sur la gestion des établissements d'enseignement supérieur (IMHE)

Paris, France

61^e Conférence DPI/NGO

Paris, France

Rencontre avec l'Association européenne des universités (EUA)/ Conseil pour l'éducation doctorale

Bruxelles, Belgique

Conférence de l'Universités Babes-Bolyai de Cluj-Napoca et du Centre européen pour l'enseignement supérieur (CEPES): Renforcement et dissémination de l'information, Recherche et connaissances sur l'enseignement supérieur

Cluj, Roumanie

Cérémonie annuelle de signature et 20^e anniversaire de la signature de la Magna Charta Universitatum
Bologne, Italie

*Association des universités indiennes,
Conférence annuelle, Chennai, Inde*



Collecte d'informations et de données, publications et communication

Publications de référence de l'AIU

Le contenu et l'architecture technique des publications de référence de l'AIU ont connu des changements majeurs en 2008. Les transformations suivantes étaient nécessaires :

- répondre à une concurrence accrue en ce qui concerne la disponibilité du matériel de référence sur les établissements et les systèmes d'enseignement supérieur ;
- tirer profit de la mise à disposition de logiciels améliorés en vue d'une meilleure production et collecte des données, toutes deux nécessaires pour gérer le nombre toujours croissant d'établissements d'enseignement supérieur ;
- offrir un meilleur accès aux données et moderniser l'image des publications de référence de l'AIU.

Ces changements ont eu certaines des conséquences importantes suivantes :

- l'*International Handbook of Universities* publié chaque année, au lieu d'une fois tous les deux ans ;
- la *World List of Universities and Other Higher Education Institutions* n'est plus publiée ;
- le *Handbook* couvrira tous les établissements d'enseignement supérieur (EES) proposant au moins un diplôme de troisième cycle et/ou un diplôme professionnel en quatre ans ou plus ;
- l'aspect du CD-Rom du *Handbook* et de la *Base de données mondiale sur l'enseignement supérieur (WHED)* a été amélioré ;
- les systèmes de recherche du CD-Rom du *WHED* sont plus intuitifs et plus faciles d'utilisation ;
- le *Handbook* comporte plusieurs nouvelles particularités ;
- un accès en ligne à toutes les données du *WHED* est fourni pour tout achat du *Handbook*.

Grâce à ces améliorations, l'AIU est fière de proposer :

- les ressources mises à jour les plus complètes sur les établissements et les systèmes d'enseignement supérieur à travers le monde ;
- le CD-Rom du *WHED*, contenant toutes les données collectées par l'AIU, gratuit pour tous les Membres de l'Association ainsi qu'une réduction de 50% sur toutes les copies supplémentaires du CD-Rom ou du *Handbook* ;
- deux publications de référence différentes chaque année, publiées à des périodes différentes.

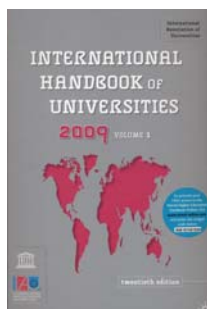
A l'avenir, l'AIU prévoit de :

- Fournir une base de données encore plus facile d'utilisation et mise à jour avec davantage de fonctions automatisées ;
- Trouver des partenaires afin de produire des guides thématiques et/ou des guides régionaux supplémentaires ;
- Proposer un produit en ligne complet qui sera mis à jour en temps réel sur une base régulière ;
- Inclure dans le *WHED* tous les EES proposant au moins un diplôme en trois ans.

Le Centre d'information AIU/UNESCO sur l'enseignement supérieur rassemble toujours une collection de plus de 40 000 ouvrages sur l'enseignement supérieur de par le monde et gère la *base de données bibliographique mondiale sur l'enseignement supérieur (HEDBIB)*, qui peut être consultée en ligne gratuitement sur les sites de l'AIU et de l'UNESCO :

AIU: www.unesco.org/iau/onlinedatabases/hedbib.html

UNESCO: <http://databases.unesco.org/iau/hedbib/>



International Handbook of Universities : 20^e édition

Publié en août 2008, la première édition du répertoire dans son nouveau format en deux volumes comprend des informations de base sur le système d'enseignement de 183 pays et territoires, une liste des organismes régionaux et internationaux travaillant dans le domaine de l'enseignement supérieur ainsi que 2 index : l'un par établissement et l'autre par discipline. Ce nouveau format marque également le 50^e anniversaire de la 1^{re} édition du *Handbook* publiée en 1959. Pour chacun des 12 000 établissements (et plus), l'AIU publie les informations suivantes :

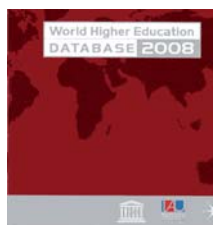
- Le nom (dans la langue d'origine et en anglais) et adresse postale complète ;
- Le numéro de téléphone, de fax, le courriel électronique, et l'adresse URL ;
- Les principaux responsables académiques et administratifs ainsi que leurs coordonnées ;
- Toutes les facultés, les collèges, les écoles, les instituts et les départements de ces établissements ainsi que les domaines d'étude proposés ;
- Un bref historique ;
- Des informations sur l'année universitaire, les conditions d'admission et les frais de scolarité ;
- Les titres universitaires et les diplômes proposés à chaque niveau d'étude ;
- Les services aux étudiants, les équipements particuliers (musée par exemple) et les publications ;

- Une évaluation de l'effectif et de la répartition du personnel universitaire ;
- Le nombre d'étudiants inscrits en comptant les étudiants étrangers.

L'accès en ligne personnalisé aux données du WHED est proposé avec chaque *International Handbook of Universities*.

Cette publication peut être commandée sur : www.palgrave.com/products/title.aspx?PID=271254

(Les Membres de l'AIU bénéficient d'une remise de 50% sur le prix affiché)

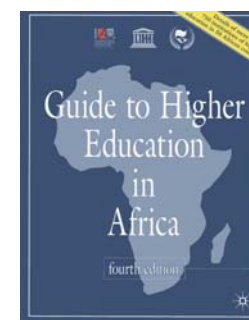


World Higher Education Database (WHED) 2008: 10^e édition

Cette édition améliorée et mise à jour du CD-Rom de l'AIU est sortie en mai 2008. Avec son interface conviviale et ses fonctions de recherche facile d'utilisation, il s'agit du répertoire de l'AIU le plus complet sur l'enseignement supérieur à travers le monde. Il comprend des informations détaillées sur les systèmes éducatifs et les diplômes de 183 pays, les mêmes informations que celles figurant dans le *Handbook* sur plus de 12 000 établissements d'enseignement supérieur ainsi que des informations de base sur

plus de 5 000 établissements d'enseignement supérieur proposant un diplôme en trois ans. Depuis cette année, le WHED fait partie des avantages offerts à tous les Membres de l'AIU à jour de leur cotisations.

www.palgrave.com/products/title.aspx?PID=271255



Guide to Higher Education in Africa : 4^e édition

Cette publication régionale de l'AIU est sortie en janvier 2008. Elle est publiée tous les trois ans en partenariat avec l'Association des universités africaines (AUA). Elle comprend des détails sur le système éducatif et les diplômes de chacun des 50 pays et 750 établissements d'enseignement supérieur.

Le guide peut être commandé à :

www.palgrave.com/products/title.aspx?PID=279557



Revue scientifique de l'AIU : Higher Education Policy (HEP)

Ayant fêté ses 20 ans en 2008, *Higher Education Policy* continue de remplir sa mission consistant à analyser les politiques d'enseignement supérieur élaborées et mises en place au niveau des gouvernements, des États et des établissements à travers le monde. Son contenu alterne entre articles théoriques et études de cas proposant des contributions aux réflexions sur la transformation et la réforme de la politique d'enseignement supérieur. Pendant la période concernée, quatre numéros ont été publiés. Deux d'entre eux ont regroupé une série d'articles présentés lors de deux réunions internationales. Les thèmes suivants ont été abordés dans les numéros publiés entre le 1er octobre 2007 et le 30 septembre 2008 :

- *Sustaining Diversity: Differentiating Higher Education Systems in Knowledge Society* (Vol. 20, no.4);
- *World Class Universities* (Vol. 21, no.1);
- *Higher Education in the 21st Century – Diversity of Missions* (Vol. 21, no.2);
- *Academic Vigour in Changing Contexts* (Vol. 21, no.3).

Higher Education Policy est offert à tous les Membres de l'AIU dans le cadre de leur adhésion. L'abonnement à cette publication est disponible à l'adresse suivante : www.palgrave-journals.com/bep/subscribe.html

En 2008, la maison d'édition Palgrave MacMillan Ltd., éditeur de toutes les publications de l'AIU, a numérisé tous les numéros d'HEP, à compter du volume 9 (1996). Elles sont disponibles en ligne au format pdf sur son site Internet : www.palgrave-journals.com/bep/archive/index.html?sbo-wyears=



palgrave
macmillan

Prix AIU/Palgrave en recherche sur les politiques d'enseignement supérieur

Le Prix AIU/Palgrave en recherche sur les politiques d'enseignement supérieur (édition 2008) sur le thème « Contribution de l'enseignement supérieur – Enseignement, recherche et service - à la poursuite des Objectifs du Millénaire pour le Développement des Nations Unies » n'a pas été décerné en raison d'un manque d'articles de qualité suffisante.

Le concours 2009 est ouvert, la date limite d'envoi des articles étant fixée au 31 mars 2009. Le thème pour cette édition du prix « Accès équitable, réussite et qualité – trois ingrédients essentiels ou trois concepts s'excluant mutuellement pour le développement de l'enseignement supérieur ? » est lié à la thématique cible de l'AIU sur l'accès et la réussite dans l'enseignement supérieur.

Nouvelles de l'enseignement supérieur ; Nouvelles de l'AIU, Nouvelles des Membres

Le E-Bulletin de l'AIU

Avec plus de 2 700 abonnés, le bulletin électronique de l'AIU – service électronique mensuel d'information sur l'enseignement supérieur – est toujours une source très populaire d'information en ligne pour la communauté de l'enseignement supérieur à travers le monde.

Le bulletin électronique résume les activités, les publications et les projets récents et futurs de l'AIU. La majeure partie du bulletin est néanmoins consacrée à offrir un aperçu des développements, des nouvelles politiques et réformes voyant le jour aux niveaux national et régional, en orientant toujours le lecteur vers la source d'information supplémentaire citée.

Un abonnement gratuit au *E-bulletin* de l'AIU et l'accès aux six éditions archivées les plus récentes sont disponibles sur la page d'accueil du site de l'AIU (en haut à droite) ou directement à :

www.unesco.org/iau/fre/iau_e_bulletin.html

AIU Horizons



AIU Horizons est la lettre d'information trimestrielle de notre Association. Lu par plus de 2 000 personnes, disponible en anglais et en français et en format papier ou électronique, chaque numéro diffuse des informations sur les activités et les projets récents et futurs de l'AIU, présente les nouveaux Membres de l'AIU résume les événements majeurs dans le domaine de l'enseignement supérieur à travers le monde et donne des nouvelles des Membres de l'AIU et des principaux partenaires.

Chaque numéro aborde également un thème d'actualité sur l'enseignement supérieur introduit de façon générale mais également discuté ou examiné à travers une série d'articles ciblés par région, rédigés par des acteurs clés de la communauté mondiale de l'enseignement supérieur. Au cours de l'année concernée, AIU Horizons s'est concentré sur les thèmes suivants :

- « Le processus de Bologne comme moteur de réforme hors Europe » (Vol. 13, no. 4, octobre 2007)

- « L'enseignement supérieur et les impératifs économiques : Quoi de Neuf ? » (Vol. 14, no.1, avril 2008)

- « 13^e Conférence générale de l'AIU » (Vol. 14, no. 2-3, octobre 2008)

Chaque numéro d'AIU Horizons est archivé sur le site de l'AIU.

(www.unesco.org/iau/association/fre/aiu_newsletter.html).

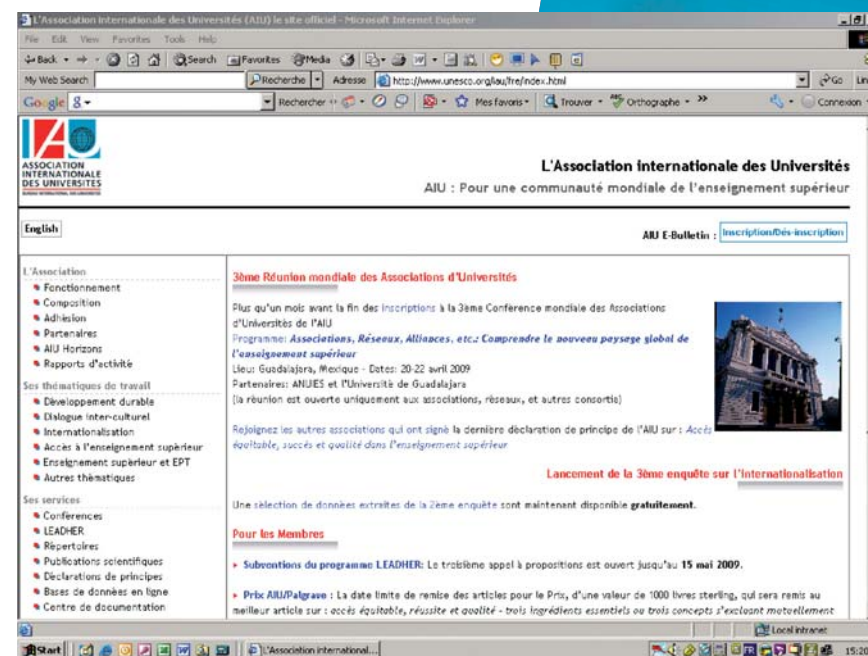
Site Internet de l'AIU

Le site Internet de l'AIU, disponible en anglais et en français, est l'outil de communication de l'Association le plus facile d'accès. Tout en étant une plateforme d'informations relatives aux priorités thématiques de l'AIU, aux réunions et aux conférences passées, présentes et futures, aux publications, aux Déclarations de principe et aux projets, le site Internet offre également accès à plusieurs bases de données de l'AIU et consacre plusieurs rubriques aux nouvelles de ses Membres. Le site propose également un calendrier des manifestations internationales, met à disposition une variété de déclarations, de codes de bonnes prati-

ques, de bibliographies et de nouvelles publications présentant un intérêt pour la communauté mondiale de l'enseignement supérieur.

Le site Internet est mis à jour chaque mois et contient plus de 2 000 fichiers. Le site Internet de l'AIU est disponible sur :

www.unesco.org/iau/fre/index.html



Comptes annuels 2008

1^{er} OCT. 2007 au 30 SEPT. 2008
(en comparaison avec l'année 2007)
in EUROS

REVENUS	2008	2007
Cotisations des Membres	939, 976	920, 000
Contrats et Subventions	180, 388	200, 962
Conférences et réunions	273, 387	55, 546
Programme LEADHER	70, 000	70, 000
Fond pour l'innovation,	20, 000	-
Publications	67, 258	74, 427
Autres revenus	51, 483	64, 889
TOTAL	1 602, 492	1 385, 824
DEPENSES	2008	2007
Personnel (salaires, Consultants et Charges sociales)	907, 879	878, 946
Activités du programme et Conférences	473, 015	255, 077
Conseil d'administration et Comités	39, 641	37, 256
Administration et frais de fonctionnement	138, 649	112, 685
Autres dépenses	6, 372	23, 693
TOTAL	1 565, 556	1 307, 657
RESULTAT	36, 936	78, 167

Note explicative sur les résultats financiers

De manière générale, les recettes et les dépenses de l'AIU sont restées stables durant l'exercice 2007-08. Les revenus provenant des cotisations pour l'année 2008 et pour les trois dernières années où les paiements des arriérés ont été pris en compte, ont été constants malgré la modification de la structure des cotisations des Membres qui est entrée en vigueur en 2006-2007. Mais les recettes provenant des contrats et des bourses étaient moins élevées que celles prévues dans le budget 2008. L'AIU a continué à se constituer une réserve qui s'élevait à 200,000 Euros à la fin de l'année 2008. Les dépenses sont restées stables.

A venir en 2008-2009 !

Commissions et Groupes de travail de l'AIU

Les commissions permanentes et les Groupes de travail sont très importants pour le développement présent et futur de l'AIU. En effet, tout comme le Comité exécutif de l'AIU, dont les membres sont présentés en détail à la page 7, le Conseil d'Administration travaille également via deux autres Commissions permanentes – la Commission des finances et la Commission des adhésions ainsi que plusieurs Groupes de travail et d'autres organes consultatifs.

Identifier les membres du Conseil qui présideront et seront membres des deux commissions est une tâche clef entreprise au cours de la première réunion du Conseil d'Administration (décembre 2008). Pour les Groupes de travail et d'autres groupes, le Conseil est invité à identifier et proposer des experts dans les différents domaines requis afin que l'AIU puisse s'appuyer sur l'expertise la plus performante et équilibrée possible.

La liste complète des organes consultatifs, de leurs termes de référence et de leurs membres respectifs est disponible en ligne sur le site de l'AIU et les pages Internet s'y rapportant.

Une expertise supplémentaire est toujours bienvenue de la part de tout établissement ou association membre de l'AIU. Pour vous renseigner sur la façon de vous impliquer ou obtenir de plus amples informations, merci de contacter l'AIU à iau@unesco.org



A venir en 2009 et au-delà :

3e Réunion mondiale AIU des associations d'universités (GMA III)
Guadalajara, Mexique – 20-22 avril 2009

Associations, Réseaux, Alliances : Comprendre le nouveau paysage global de l'enseignement supérieur

Organisée à L'**Université de Guadalajara**, en partenariat avec l'**Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES)**

Organisée tous les deux ans et réservée exclusivement aux dirigeants d'associations nationales, régionales et internationales d'universités, la Réunion mondiale des associations offre une opportunité unique aux responsables d'associations Membres ou non de l'AIU de se réunir entre pairs pour échanger des idées et créer des réseaux. L'AIU s'efforce également d'aider à établir un programme en vue d'une action collective plus importante entre les dirigeants d'associations.

Davantage d'informations ainsi que le rapport sur la Réunion mondiale des associations sont disponibles en ligne :

www.unesco.org/iau/conferences/Mexico2009/index.html

Les participants à la 3e Réunion mondiale des universités auront également l'opportunité d'assister à une conférence sur le thème *La collaboration universitaire interaméricaine : construire ensemble le futur de nos communautés*, organisée par trois organisations régionales d'enseignement supérieur - IOHE, CONAHEC et HACU.



- **Conférence annuelle 2009 de l'AIU sur : *Le rôle de l'enseignement supérieur dans la promotion du dialogue et de la compréhension interculturels.***

Université Notre-Dame – Louaize, Beyrouth, Liban; 5 - 6 novembre 2009



- **Conférence annuelle 2010 de l'AIU sur: *Etiques et valeurs dans l'enseignement supérieur à l'ère de la mondialisation.***

Université Mykolas Romeris, Vilnius, Lituanie ; 25-26 juin 2010

- L'AIU co-organisera une **session sur les classements des universités** dans le cadre du 1er Forum mondial des sciences sociales (WSSF), organisé par le Conseil international des sciences sociales (ISSC). Cette session spéciale aura lieu à Bergen, en Norvège, le mardi 11 mai 2009. Davantage d'informations sur le WSSF sont disponibles en ligne sur : www.rokkan.uib.no/wssf/



- L'AIU participera activement à la **Conférence Mondiale de l'UNESCO sur l'Enseignement supérieur + 10**. Intitulée *Nouvelles dynamiques de l'enseignement supérieur*, cette conférence se tiendra à Paris, en France, du 5 au 8 juillet 2009. Plus d'informations disponibles sur: www.unesco.org



- Outre des échanges d'informations et des publications habituelles, l'**Observatory on Borderless Higher Education (OBHE)** s'est associé à l'AIU pour l'organisation d'un atelier de travail sur le thème *Echanger ou partager l'enseignement supérieur au-delà des frontières* lors de la Conférence générale. L'AIU co-parrainera également le **Forum mondial 2009 sur l'enseignement supérieur transfrontalier** organisé par l'Observatory on Borderless Higher Education (OBHE), affilié de l'AIU. Le forum intitulé **Connexions globales – Impacts locaux : Meilleures pratiques, modèles et politiques liés à l'enseignement supérieur transfrontalier** aura lieu à Kuala Lumpur, en Malaisie, du 21 au 24 octobre 2009. Pour davantage d'informations, veuillez vous rendre sur le site suivant : www.obbe.ac.uk



- L'AIU co-parrainera le **Congrès mondial des universités** organisé par l'Université Çanakkale Onsekiz Mart, Membre de l'AIU en Turquie. Le Congrès se concentrera sur le thème : *Quels seront les nouveaux objectifs et les nouvelles responsabilités des universités dans le cadre des problèmes globaux ?* et se tiendra du 20 au 24 octobre 2010. www.comu.edu.tr/english/



Nouveaux projets

- **3^{ème} Enquête mondiale de l'AIU sur l'internationalisation de l'enseignement supérieur** - Comme expliqué en page 16, l'AIU lancera sa 3^{ème} Enquête globale sur l'internationalisation de l'enseignement supérieur en février 2009. Pour davantage de détails, veuillez consulter le site Internet de l'AIU ou contacter M. Ross Hudson, Chargé de programmes, à Hudson.iau@unesco.org
- **Nouveau projet PNUE / AIU sur les styles de vie durable** - Un nouveau projet de recherche dont l'objectif est d'analyser les perspectives des étudiants sur les **styles de vie durable** sera lancé en février. Le projet, coordonné par le Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE) avec le soutien du ministère suédois de l'Environnement, est développé en partenariat avec l'Association internationale des universités (AIU). L'enquête mondiale sur les styles de vie durable est une initiative ambitieuse destinée à explorer la façon dont les styles de vie durable, qui représentent un défi pour les générations présentes et futures, sont perçus, envisagés et façonnés par des jeunes adultes issus de différentes cultures et de différents milieux à travers le monde. L'AIU, comptant des Membres dans plus de 120 pays, est devenue un partenaire actif de l'Enquête mondiale sur les styles de vie durable. Une sélection de 50 établissements d'enseignement supérieur Membres de l'AIU a été invitée à participer activement à ce projet. Les informations sur l'enquête sont disponibles sur Internet à l'adresse suivante : www.unep.fr/gssl. Pour plus d'informations, veuillez vous adresser à : vantland.iau@unesco.org

Nouveau format de AIU Horizons et nouvel hébergement du site Internet de l'AIU :

AIU Horizons - La lettre d'information de l'AIU qui paraîtra désormais trois fois par an a un nouveau format. Nous espérons que les lecteurs l'apprécieront et qu'elle les inspirera à partager leurs informations avec les éditeurs. L'un des objectifs majeurs de *AIU Horizons* est de décrire les réussites et les travaux futurs des Membres de l'AIU. Pour partager vos activités et vos informations, veuillez contacter le Dr. Hilligje van't Land, Directrice, Développement des adhésions et des programmes/ Rédactrice en chef, *AIU Horizons* à vantland.iau@unesco.org.

En 2009, l'AIU cherchera activement un nouvel hébergement pour son site Internet puisque de nouvelles réglementations plus restrictives établies par l'UNESCO exigent que toutes les ONG et les délégations officielles des Etats Membres utilisant le domaine Internet et le serveur de l'UNESCO en changent. Les nouvelles adresses du site Internet et les courriels de l'AIU vous seront communiqués à tous en temps voulu.

Secrétariat de l'AIU et le Bureau international des Universités

Le Bureau international des Universités est le **Secrétariat permanent** de l'Association. Les bureaux sont situés dans le bâtiment des ONG au siège de l'UNESCO à Paris, en France.

EQUIPE

Il y a eu quelques changements au sein du personnel de l'AIU en 2008.

Sylvain Charpentier a démissionné de l'AIU après y avoir travaillé cinq ans, pour occuper un nouveau poste intéressant. **Ross Hudson** a rejoint le personnel en tant que Chargé de programmes en août 2008, et a vite été chargé de gérer plusieurs tâches, et notamment coordonner la 3^{ème} enquête globale sur l'internationalisation, assister l'éditeur de *AIU Horizons* et rédiger le rapport annuel de l'Association.

Annapaola Coppola a rejoint l'AIU pour une période de trois mois afin d'aider à organiser la 13^e Conférence générale. **Elodie Boisfer** a prolongé sa collaboration avec l'AIU après son stage initial afin de remplacer **Ellie Montazeri**, assistante exécutive de la Secrétaire générale qui était en congé maternité. L'AIU félicite Ellie et son mari pour la naissance de leur jolie petite fille.

Eva EGRON-POLAK

Secrétaire générale et Directrice exécutive
ee Gron.iau@unesco.org

Isabelle TURMAINE

Directrice, Centre d'Information et Services de Communication
turmaine.iau@unesco.org

Dr. Hilligje VAN'T LAND

Chargée principale des Programmes
vantland.iau@unesco.org

Dr. Dana SHEIKH

Chargée de recherche principale
Sheikh.iau@unesco.org

Geneviève RABREAU

Responsable, Publications de référence
rabreau.iau@unesco.org

Georgeta SADLAK

Responsable, Systèmes informatiques
sadlak.iau@unesco.org

Elzbieta KARWAT

Responsable, Centre de Documentation
karwat.iau@unesco.org

Christiane OBERLIN

Responsable, Administration et Personnel
oberlin.iau@unesco.org

Isabelle DEVYLDER

Chargée de Programmes
devylder.iau@unesco.org

Ross HUDSON

Chargé de Programmes
hudson.iau@unesco.org

Ellie MONTAZERI

Assistante exécutive
montazeri.iau@unesco.org

Nicholas POULTON

Assistant administratif de rédaction
poulton.iau@unesco.org

Christina KEYES

Gestionnaire de données
keyes.iau@unesco.org

Samuel POUSSON

Gestionnaire de données
pousson.iau@unesco.org

Saholi ANDRIAMBOLOLO-NIVO

Gestionnaire de données
andriambololo.iau@unesco.org

Nadja KYMLICKA

Consultante Junior
IAU3@unesco.org