



Photographies: (de haut en bas et de gauche à droite)

Couverture:

Séminaire d'experts de l'AIU, Maputo, Mozambique – Réunion du Groupe de travail de l'AIU sur la Collecte de fonds, Merida, Mexique – 2^e Réunion du Groupe de travail de l'AIU sur l'Accès à l'Enseignement supérieur, Washington, Etats-Unis – Conférence internationale de l'AIU, Pékin, Chine - 2^e Réunion mondiale AIU/CPU des Associations, Paris, France – Symposium présidentiel de l'AIU et l'IAUP, Chiang Mai, Thaïlande.

Cette page:

Conférence internationale de l'AIU, Pékin, Chine (2 photos) – Réunion du Comité exécutif de l'AIU, Provins, France - 2^e Réunion mondiale AIU/CPU des Associations, Paris, France – 70^e Réunion du Conseil d'administration de l'AIU, Tianjin, Chine – Cérémonie doctorats Honoris Causa de l'Institute of Business Management, Karachi, Pakistan

La frise à droite de chaque page de ce rapport liste l'ensemble des établissements et organisations Membres de l'AIU.

Table des matières

Message du Président	4
Message de la Secrétaire générale	5
Membres de l'AIU	6
Domaines thématiques prioritaires	7
• Internationalisation, enseignement supérieur au-delà des frontières	
• Enseignement supérieur et développement durable	
• Accès à l'enseignement supérieur	
Projets particuliers et nouvelles initiatives:	12
• Le Programme de développement du Leadership pour la réforme institutionnelle dans l'enseignement supérieur (LEADHER)	
• L'Enseignement supérieur et la recherche et les objectifs de l'Education pour Tous	
• Le Groupe de travail de l'AIU sur la collecte de fonds	
Partenariats	15
Représentation et liaison	18
Collecte d'information et de données, publications et communication	20
Comptes annuels 2007	24
A venir: la 13 ^e Conférence générale de l'AIU!	25
Le Conseil d'administration	26
Secrétariat de l'AIU et le Bureau international des Universités	28

University of Science and Technology in Yemen/Central University of Venezuela/ ORT University of Uruguay/ Catholic University of Uruguay / Dámaso Antonio Larrañaga /University of West Florida/University of the Incarnate Word/ University of Pennsylvania/ University of Notre Dame/ University of Massachusetts at Amherst/ University of Hawaii at Manoa/University of California, San Diego/Tufts University/ Purdue University/ Pace University/National University/ Inter American University of Puerto Rico/ Fordham University/ Adelphi University/University of Westminster/The Open University/ London Metropolitan University/ University of Liverpool/University of Cambridge/V. Karazin Kharkiv National University /Vinnytsia National Technical University/ Pridneprovskaya State Academy of Civil Engineering & Architecture/ National Aviation University (NAU)/ National Aerospace University " Kharkiv Aviation Institute " / Luhansk Taras Shevchenko National Pedagogical University/Kiev National Taras Shevchenko University/Kyiv National Linguistic University/Kharkiv National Municipal Academy/Kharkiv State Medical University/Inter-Regional Academy of Personnel Management (IRAPM)/ Makerere University/Uludag University/Suleyman Demirel University/Sakarya University/ Ondokuz Mayıs University/Near East University/Mugla

Pour de plus amples informations et pour obtenir d'autres exemplaires de ce Rapport annuel, merci de consulter notre site Internet ou de nous contacter à :

ASSOCIATION INTERNATIONALE DES UNIVERSITES

Maison de l'UNESCO

1, rue Miollis

75732 Paris Cedex 15 - France

Téléphone : +33 (0) 1 45 68 48 00

Téléfax : +33 (0) 1 47 34 76 05

Courrier électronique: iau@unesco.org

Site Internet: www.unesco.org/iau

Texte: Sylvain Charpentier, AIU.

Graphisme et mise en page: Pascale Buffaut, Bois-Colombes, France.

L'Association internationale des Universités

Pour une communauté mondiale de l'enseignement supérieur

Fondée en 1950 sous l'égide de l'UNESCO, l'Association internationale des Universités (AIU) est une **organisation internationale non-gouvernementale**. Le secrétariat permanent de l'Association est basé à Paris, en France.

L'AIU est une **organisation de Membres** rassemblant les universités, les autres établissements d'enseignement supérieur et les associations nationales, régionales et internationales d'universités du monde entier. Elle a pour objectif de promouvoir le débat, la réflexion et l'action sur les questions essentielles de l'enseignement supérieur.

L'Association offre à ses Membres et plus largement à tous les acteurs de l'enseignement supérieur (décideurs, experts, administrateurs, professeurs, chercheurs et étudiants) un **forum mondial pour se rencontrer** et différents services tels qu'une **information** et une analyse des derniers développements de l'enseignement supérieur au moyen de différentes publications scientifiques et de référence. L'AIU **prend position** et défend **les points de vue** des responsables des établissements d'enseignement supérieur et facilite les **partenariats et**

réseaux entre les établissements du monde entier ainsi qu'entre différentes organisations nationales, régionales et internationales.

Cette année, et en parallèle des activités en cours pour promouvoir l'adhésion de nouveaux Membres et améliorer tous les services fournis par l'AIU, l'Association a concentré sa réflexion et son action sur les **groupes thématiques** suivants :

- Internationalisation, Enseignement supérieur au-delà des frontières;
- Enseignement supérieur et développement durable;
- Accès pour tous et rétention dans l'enseignement supérieur ;
- Enseignement supérieur et recherche et les objectifs de l'Education pour Tous;

L'AIU a également lancé une nouvelle initiative, le programme LEA-DHER, son premier programme proposant, après sélection, un soutien financier direct à ses Membres.

University/Istanbul
Technical University/
Istanbul Bilgi
Universitesi/Hacettepe
University/ Girne
American University/
European University of
Lefke/Eastern
Mediterranean University/
Bogaziçi University/
Baskent University/Atatürk
University/Ankara
University /Université Libre
de Tunis/Université de
Sfax/Université de Lomé/
Suranaree University of
Technology/Siam University/
Chulalongkorn University/
Asian Institute of Technology/
Tamkang University/National
Taiwan University of Science &
Technology/University of Dar es
Salaam/Open University of
Tanzania/The Hubert Kairuki
Memorial University (HKMU)/
University of Damascus/University
of Aleppo/Al-Baath University/
University of Zürich/Université de
Neuchâtel/ Université de Lausanne/
Université de Genève/Université de
Fribourg/ University of Bern/Swiss
Federal Institute of Technology
Zürich/Ecole polytechnique fédérale de
Lausanne/ World Maritime University/
Uppsala University/ Stockholm
University/Lund University/ University
of Swaziland/ University of Nyala/
University of Khartoum/ University of
Juba/University of Gezira/ Sudan
University of Science and Technology/ Nile
Valley University/International University
of Africa/Alzaiem Al Azhari University/
University of Kelaniya/University of
Colombo/Sabaragamuwa University
of Sri Lanka/ University
of Pompeu

Message du Président



Cest toujours un immense plaisir pour moi, ainsi que pour les membres dévoués du Conseil d'administration et le personnel de l'AIU de se pencher sur tout ce que notre Association a accompli au cours des douze derniers mois. Cette année encore, l'AIU a su mener des activités riches et variées. Laissez moi souligner brièvement quelques éléments qui vous seront présentés plus en détails dans ce Rapport, et qui illustrent parfaitement la vitalité dont notre Association fait preuve.

Au cours de l'année qui s'est écoulée, l'AIU a organisé **trois conférences majeures** et trois autres réunions clés qui ont pris la forme de séminaires ou de symposiums. L'AIU a débuté son année administrative (du 1^{er} octobre 2006 au 31 septembre 2007), en organisant à Pékin, en Chine, à la mi-octobre 2006, une conférence internationale sur L'internationalisation de l'enseignement supérieur: Nouvelles perspectives, nouveaux défis qui a connu un grand succès. Quelques mois plus tard, suite au succès de la première réunion qui avaient eu lieu à Alexandrie, en Egypte, il y a deux ans, l'AIU a organisé en mai 2007, à Paris, en France, sa 2^e Réunion mondiale des Associations d'Universités.

Trois autres **événements internationaux** ont été organisés sur des thèmes primordiaux pour la communauté internationale de l'enseignement supérieur, tels que le rôle de l'enseignement supérieur et de la recherche pour atteindre les objectifs du programme Education Pour Tous (EPT), l'autonomie des universités et plus récemment, les principes internationaux pour la gouvernance des établissements d'enseignement supérieur.

Tous ces événements organisés par l'AIU, au vu du grand nombre de participants, de la qualité des conférenciers, des excellentes présentations qui ont été faites et de la richesse des débats et échanges qui ont eu lieu, démontrent une fois de plus, la capacité de notre Association à mobiliser les acteurs de l'enseignement supérieur du monde entier, afin de débattre des questions les plus importantes dans une perspectives mondiale unique.

De plus, les représentants de l'AIU sont de plus en plus invités à prendre part aux événements majeurs de l'enseignement supérieur se tenant dans toutes les régions du monde, et sont très fréquemment sollicités pour prononcer un discours ou encore présider ou modérer des débats. Comme vous pourrez le lire dans ce rapport, notre Secrétaire générale et d'autres cadres, ainsi que les membres du Conseil d'administration et moi-même, avons activement pris part cette année, à de nombreuses rencontres et conférences de part le monde. Ceci prouve, une fois encore, que dans le paysage rapidement changeant de l'enseignement supérieur international, **les opinions de l'AIU** sur quelques uns des enjeux actuels et des développements à venir sont grandement attendus et pris en compte.

Pour finir, et puisque qu'une nouvelle année s'ouvre à nous, laissez-moi attirer votre attention sur les préparatifs d'un événement crucial dans la vie de notre Association. L'AIU tiendra sa **13^e Conférence générale**, à l'Université d'Utrecht, aux Pays-Bas, en juillet 2008.

La Conférence générale est toujours un événement marquant pour l'AIU : il s'agit de l'organe de décision suprême où, tous les quatre ans, le travail de l'Association est présenté et évalué, où la stratégie future est dévoilée et où de nouveaux Président et Conseil d'administration sont élus.

Cet événement est encore plus particulièrement important puisqu'il marquera le 60^e anniversaire de l'Association internationale des Universités.

A Utrecht, je transmettrai la direction de l'AIU à une nouvelle équipe. Ce faisant, je ne manquerai pas d'exprimer ma sincère gratitude à mes distingués collègues siégeant actuellement au Conseil d'administration, pour leur soutien continu et leurs conseils au cours des quatre dernières années ; et au personnel de l'AIU, en particulier Eva Egron-Polak, la Secrétaire générale, pour leur engagement infailible, leur collaboration et leur important travail. Mon mandat a été précieux, fructueux, enrichissant et par dessus tout, le signe d'un brillant avenir pour l'Association. Pour moi, l'AIU reste, après 60 ans d'existence, un forum mondial unique de discussion et d'action pour le développement de l'enseignement supérieur dans toutes les régions du monde. Je vous encourage donc à continuer à soutenir l'AIU dans ses activités, et à vous engager pour les valeurs et les principes qu'elle défend.

GOOLAM MOHAMEDBHAI

Président, AIU

Message de la Secrétaire générale



Le Rapport Annuel est une excellente occasion de revenir sur les actions menées par l'AIU au cours des douze derniers mois. C'est aussi le moyen de présenter les projets en cours, ainsi que les initiatives et programmes futurs qui seront menés par l'Association, et de vous encourager à collaborer avec nous. Cette édition 2007 du rapport annuel offre à la fois un solide récapitulatif des réalisations effectuées et de prometteuses perspectives, comme vous le découvrirez en lisant les pages.

L'AIU a organisé plusieurs conférences ayant connu un grand succès ainsi que des colloques et des séminaires d'experts portant sur des sujets divers et démontrant, une fois encore, le **pouvoir de rassemblement** unique de l'Association

Les activités relatives aux **priorités thématiques** – Internationalisation et enseignement supérieur transfrontalier, Développement durable etc., ont été poursuivies, et d'autres nouveaux sujets ont été abordés. Pour l'AIU, faire preuve de pertinence et améliorer les services offerts à ses Membres restent une préoccupation permanente, dictant les choix de son Conseil d'administration et de son Comité exécutif.

C'est dans cet esprit que l'AIU a introduit cette année, **un nouveau barème des cotisations**. Ce changement dans les cotisations des établissements Membres représente une étape importante pour l'AIU, tant en terme de politique que d'administration. La réduction des montants des cotisations pour les établissements d'enseignement supérieur des pays en développement a d'ores et déjà permis à un petit nombre d'entre eux de devenir ou de demeurer Membre de l'Association.

Nous espérons que cette tendance s'affirmera au cours des années à venir, car l'engagement des universités du monde entier est une priorité pour l'AIU.

La seconde innovation importante ayant été introduite cette année est le Programme **LEADHER** (Programme de Développement du Leadership pour la Réforme institutionnelle dans l'Enseignement supérieur). Ce programme se concentre sur plusieurs processus de réforme en cours ou pesant sur les établissements d'enseignement supérieur, et offre l'opportunité aux Membres de l'AIU, de partager leurs savoirs et expertise par le biais de courts séjours de développement professionnel dits « visites d'étude ». La compétition 2007-2008 pour l'obtention d'une bourse s'est achevée fin octobre 2007.

Afin de trouver des financements pour développer de nouvelles activités et services offerts aux Membres de l'AIU, le Conseil d'administration a **mandaté un Groupe sur la collecte de fonds** pour explorer les stratégies possibles pour l'AIU. Présidé et accueilli par le Vice président de l'AIU, Juan Ramon de la Fuente, ce Groupe s'est réuni à Merida, au Mexique, et a rédigé une série de recommandations soumises à l'appréciation du Conseil d'administration.

D'une certaine façon davantage en coulisses, l'AIU est engagée dans une tâche majeure pour moderniser l'architecture technique de la Base de Données mondiale sur l'Enseignement supérieur (WHED), source de plusieurs de nos publications de référence. Les changements en cours devraient significativement améliorer le service d'information fourni par l'AIU et également faciliter la tâche des partenaires nous fournissant les données.

Tout au long de l'année, et peut-être davantage qu'auparavant, le Président et moi-même, ainsi que l'équipe de l'AIU avons pris part et contribué activement à de nombreux événements, projets et initiatives développés par différentes organisations internationales, régionales et nationales. L'AIU a souvent participé à l'organisation ou à la co-organisation d'activités, consolidant ainsi de manière constructive notre place au sein de divers **réseaux et partenariats**.

Pour finir, quelque mot sur nos actions futures. Comme l'a déjà évoqué le Président Goolam Mohamedbhai, la **13^e Conférence générale de l'AIU** sera l'événement phare pour célébrer les 60 ans de l'AIU et mobiliser la communauté de nos Membres pour le futur. Avec le Comité du Programme et l'Université d'Utrecht, nous espérons accueillir un grand nombre de participants du monde entier. Dans un contexte où les demandes se font toujours plus pressantes à tous les niveaux des universités et pour l'ensemble de la communauté de l'enseignement supérieur, **L'enseignement supérieur et la recherche répondant aux impératifs locaux et mondiaux** est un thème approprié, permettant d'apporter des réponses et de trouver des solutions.

Dans l'attente d'une année riche et excitante, j'espère que l'AIU aura le plaisir de vous accueillir à sa Conférence générale à Utrecht, en juillet prochain.

EVA EGRON-POLAK

Secrétaire générale et Directrice exécutive, AIU

Fabra/ University of
Oviedo/ University of
Navarra/ University King
Juan Carlos/ University
of Granada/ University of
Deusto/ University of
Córdoba/ University of
Castilla-La Mancha/
University of Barcelona/
University of Valladolid/
University Rovira i Virgili/
Université de Salamanca/
Technical University of
Catalonia/ Pontifical
University of Comillas/
Politechnic University of
Madrid/ National University of
Distance Education/
Complutense University of
Madrid/ Autonomous University
of Barcelona/ University of
Witwatersrand/ University of
Limpopo/ University of KwaZulu-
Natal/ University of Ljubljana/
University of Economics in
Bratislava/ University of Pristina/
University of Belgrade/ European
University/ King Fahd University of
Petroleum and Minerals/ King Saud
University/ King Khalid University/
King Abdulaziz University/ Université
Gaston Berger de St. Louis/ Université
Cheikh Anta Diop de Dakar/ Université
nationale du Rwanda/ Kigali Institute
of Science, Technology & Management
(KIST)/ Voronezh Institute of High
Technology/ Ufa State Petroleum
Technical University/ Tula State Lev
Tolstoy Pedagogical University/ Tomsk
State Pedagogical University/ Tomsk
Polytechnic University/ State University of
Management, Moscow/ St. Petersburg
State University of Architecture & Civil
Engineering/ St. Petersburg State
University/ Samara State
University of

Membres de l'AIU

L'Association internationale des Universités est une **organisation de Membres**.

Au 30 septembre 2007, l'AIU comptait **614 Membres**, dont :

- 585 **établissements Membres** (universités et autres établissements d'enseignement supérieur) de 123 pays autour du monde;
- 29 **organisations Membres**.

Durant cette année, huit organisations (la Conférence des Recteurs et des Principaux du Québec (CREPUQ, Canada), Colombian Association of Universities (ASCUN, Colombie), Universitat Bayern e.V. (Allemagne), Network of Macrouniversities of Latin America and the Caribbean (Mexique), Council for Higher Education Accreditation (CHEA, Etats-Unis), Association of Indian Universities (AIU, Inde), Hungarian Rector's Conference (Hongrie), Associations of Universities in the Netherlands) et 25 établissements ont rejoint l'AIU, parmi lesquels :

- 21 sont de nouveaux Membres
- 4 sont d'anciens Membres redevenant Membres de l'AIU

D'autre part, nous regrettons le départ de 34 Membres.

En outre, l'AIU compte aujourd'hui en son sein 11 **affiliés**, des organisations d'enseignement supérieur non gouvernementales qui ne sont pas éligibles pour devenir membres de l'Association à temps plein, et 9 **associés**, des personnalités de renom dans le domaine de l'enseignement supérieur. Il s'agit de deux façons supplémentaires de créer des liens de coopération avec l'AIU.

Le site Internet de l'AIU propose une liste complète des Membres de l'AIU, des affiliés et des associés, de même que les liens vers leurs sites Internet, lorsque cela est possible.

(voir: www.unesco.org/iau/members_friends/ass_affiliates.html).

Proposés par le Comité exécutif dans le cadre de la réflexion stratégique sur le futur de l'Association et après discussion et approbation par le Conseil d'administration, des changements significatifs ont été adoptés en ce qui concerne les critères d'adhésion et les cotisations.

Tout d'abord, les critères d'admission pour les nouveaux établissements membres ont été ajustés et reformulés afin d'être plus objectifs et plus simples, bien qu'une nouvelle condition préalable ait été introduite. Tous les établissements d'enseignement supérieur répondant aux critères d'adhésion et invités à rejoindre l'AIU en tant que membres, se voient dans l'obligation d'approuver une lettre d'engagement à respecter les valeurs universitaires centrales, fondements mêmes de l'AIU (voir : www.unesco.org/iau/membership/pdf/commitment_Institutions.pdf).

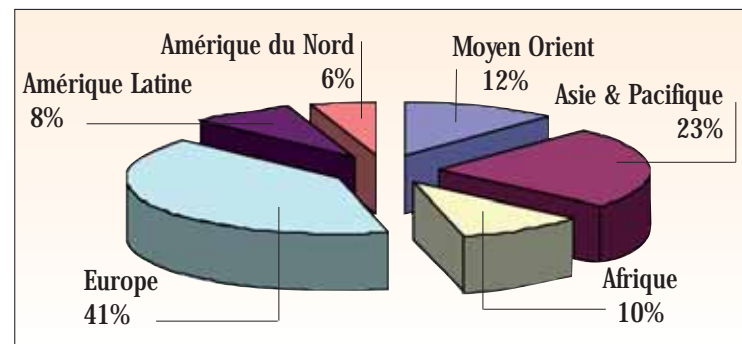
Enfin, un second changement important a été introduit. Depuis l'année universitaire 2006-2007, les frais d'adhésion ont été différenciés selon le niveau de développement économique du pays dans lequel se situe l'établissement, en plus de la différenciation qui prend en compte le nombre d'étudiants inscrits. Les frais d'adhésion pour les établissements dans « les pays à faible revenu » ont fortement diminué (-20%) et les frais ont augmenté légèrement pour les établissements dans « les pays à revenu moyen » (+5%) et les « pays à revenu élevé » (+10%).

Tous les détails sont disponibles sur le site de l'AIU :

www.unesco.org/iau/membership/index.html.

ASSOCIATION INTERNATIONALE DES UNIVERSITES

Membres par régions – au 30 septembre 2007



Domaines thématiques prioritaires

Au cours de l'année passée, l'AIU a poursuivi son travail sur les thématiques prioritaires identifiées il y a quelques années par le Conseil d'administration (*Internationalisation, Enseignement supérieur au-delà des frontières et Enseignement supérieur et Développement durable*), en continuant les travaux engagés mais aussi en lançant de nouveaux projets et initiatives dans ces domaines. Dans le même temps, l'Association a également initié des activités dans un nouveau domaine sur le thème de l' *Accès à l'enseignement supérieur*.

Internationalisation, Enseignement supérieur au-delà des frontières

L'Association demeure engagée dans ce sujet central pour l'enseignement supérieur et ce de diverses manières.

A la mi-octobre 2006, l'AIU a organisé une Conférence internationale à Pékin, en Chine, sur *L'internationalisation de l'enseignement supérieur: Nouvelles perspectives, nouveaux défis*. Cette conférence a réuni plus de 150 représentants d'établissements d'enseignement supérieur et d'associations de 50 pays. Ayant lieu conjointement au 7^e Forum international sur l'éducation de l'Association chinoise de l'éducation pour les échanges internationaux (CEAIE), la conférence a été l'occasion pour les participants, de rencontrer plusieurs collègues chinois et d'en apprendre davantage au sujet des changements considérables et impressionnants qui ont lieu dans le système d'enseignement supérieur chinois.

Le programme de la Conférence, les présentations, les biographies des intervenants et quelques photos sont disponibles sur le site Internet de l'AIU à : www.unesco.org/iau/conferences/china/index.html.

C'est au cours de cette Conférence internationale qu'est paru le *Rapport d'enquête AIU 2005*. Rédigé par le Dr. Jane Knight, cet ouvrage a été bien accueilli, les ventes atteignant un nombre impres-

sionnant et l'intérêt des résultats a été reconnu par bon nombre d'acteurs de l'enseignement supérieur du monde entier.

Suite à la conférence de Pékin, l'AIU a lancé une campagne de promotion intensive et a organisé la vente de l'ouvrage directement depuis le Secrétariat. Le rapport a fait l'objet d'articles dans près de dix publications relatives au domaine de l'enseignement supérieur, parmi lesquelles *The Times Higher Education Supplement* et *The Chronicle of Higher Education*. Par ailleurs, les résultats de l'enquête ont été fréquemment présentés par Jane Knight, par la Secrétaire générale de l'AIU et par d'autres membres du personnel de l'AIU au cours de conférences et de réunions diverses.

A la lumière des efforts de l'AIU pour promouvoir un enseignement au-delà des frontières collaboratif et de qualité, la Division pour l'enseignement supérieur de l'UNESCO a chargé l'AIU d'étudier dans quelle mesure les établissements d'enseignement supérieur et leurs diverses associations nationales et régionales du monde entier ont connaissance et font usage des *Lignes directrices UNESCO/OCDE pour un enseignement supérieur international transfrontalier de qualité*. L'AIU a accepté de mener une enquête auprès des établissements et associations d'université et a élaboré à cette fin deux questionnaires distincts. L'enquête s'est centrée sur trois domaines : la sensibilisation, la dissémination/l'application et une analyse substantive de ces Lignes directrices.

Comme convenu avec l'UNESCO, l'échantillon pour l'enquête auprès des établissements s'est composé des Membres de l'AIU (608 EES), tandis que pour l'enquête portant sur les associations, toutes les associations nationales, régionales et internationales connues ont été incluses dans l'échantillon initial (145). Le rapport de l'AIU, incluant une série de recomman-

Architecture and Civil Engineering/Samara State University of Economics/Rostov State University of Civil Engineering/People's Friendship University Moscow/Pacific State University of Economics/Moscow State University of Medicine and Dentistry/Moscow State Linguistic University/Moscow Power Engineering Institute,



Conférence internationale de l'AIU, Pékin, Chine

Technical University/Moscow University of Industry and Finance/Moscow University of Humanities/Institute of International Law & Economics/I.M.Sechenov Moscow Medical Academy/Chelyabinsk State University/Bratsk State University/University of Petrosani/"Victor Babes" University of Medicine & Pharmacy Timisoara/University of Medicine & Pharmacy "Targu-Mures"/"Alexandru Ioan Cuza" University, Iasi/University "Stefan Cel Mare" of Suceava/University of Architecture and Urbanism "Ion Mincu"/Constantin Brancoveanu University of Pitesti/Babes Bolyai University/Académie nationale d'Education Physique et Sport/"Petru Maior" University of Targu Mures/"Petre

dations pour les actions à venir a été soumis à l'UNESCO afin d'être inclus au rapport du Directeur Général pour la 34^e Conférence générale de l'Organisation qui s'est tenue en octobre 2007. Le rapport qui a été remis en juin 2007 a été très apprécié par la Division pour l'enseignement supérieur de l'UNESCO. L'AIU a également présenté les résultats de son enquête à Dar es Salaam, en Tanzanie, au cours du 3^e Forum mondial sur l'Assurance qualité internationale, l'Accréditation et la Reconnaissance des Qualifications dans l'enseignement supérieur organisé par l'UNESCO.

L'enquête de AIU a révélé que ceux qui connaissaient les Lignes directrices jugeaient leur contenu pertinent et conformes aux valeurs des EES. Dans le même temps, l'enquête a démontré que les Lignes directrices étaient largement méconnues et les personnes interrogées ont indiqué que la manière de les mettre en œuvre de manière pratique afin de d'améliorer la qualité de l'enseignement supérieur transfrontalier n'était pas claire. A l'occasion de cette enquête, l'AIU a également mesuré dans quelle mesure les Membres et associations étaient familiers avec les documents complémentaires produits par l'AIU, à savoir la déclaration intitulée *Un enseignement supérieur de*

qualité au-delà des frontières : déclaration au nom d'établissements d'enseignement supérieur dans le monde entier, et la Liste pour identifier et élaborer des bonnes pratiques dans l'enseignement au-delà des frontières.

Malheureusement, cet effort a montré que seuls quelques institutions et associations avaient été sensibilisées aux efforts que



Conférence internationale de l'AIU, Pékin, Chine



Conférence internationale de l'AIU, Pékin, Chine

l'AIU avait entrepris, démontrant ainsi que davantage d'efforts devaient être faits pour disséminer de tels outils et inviter les institutions à les utiliser dans leur travail.

Pour finir, les pages du site Internet de l'AIU consacrées à l'Internationalisation de l'enseignement supérieur (www.unesco.org/iau/internationalization/index.html), qui avaient été complètement reconfigurées l'année passée, ont été plus amplement développées au cours des derniers mois. Ainsi, une nouvelle section, listant les rapports et papiers clés dans ce domaine a été ajoutée. Ces pages sont mises à jours mensuellement.

L'Association procèdera à une troisième enquête mondiale sur l'internationalisation de l'enseignement supérieur au cours de 2008, pour une publication prévue en 2009.

Enseignement supérieur et développement durable

L'AIU s'est penchée sur l'Enseignement supérieur pour le Développement durable (ESDD) de manière systématique depuis l'adoption en 1993, de la déclaration de Kyoto de l'AIU portant sur ce sujet. Depuis, l'Association a développé des projets, pris part à des initiatives régionales ou internationales et régulièrement organisé des événements portant sur ce thème autour du monde.

Ayant grandement contribué à l'adoption de principes ESDD par les leaders de l'enseignement supérieur et les institutions et après plusieurs années d'existence, les membres du *Partenariat global pour l'enseignement supérieur au service de la durabilité (GHESP)*

(l'UNESCO, University Leaders for a Sustainable Future (ULSF), Copernicus-Campus (une initiative européenne) et l'AIU) se sont accordés sur la suspension de leur travail en tant que partenariat afin de se concentrer davantage sur leurs efforts individuels. Cette décision a été plus particulièrement prise suite à l'impossibilité de rassembler les fonds nécessaires à la création et au soutien du projet central du GHESP, nommé "la boîte à outils pour une orientation de l'enseignement supérieur vers la durabilité".

En 2005, les Nations Unies ont lancé la *Décennie des Nations Unies pour l'éducation en vue du développement durable (DEDD)*, pour laquelle l'UNESCO est l'agence chef de file. Depuis 2005, des initiatives ont été développées à divers niveaux de l'éducation, dans les secteurs formels et informels, en incluant l'enseignement supérieur. L'AIU suit de près les débats et Hilligje van't Land, Chargée principale des Programmes de l'AIU, est l'un des membres du *Groupe de référence de la DEDD*. L'objectif de ce Groupe de référence est d'apporter un soutien technique au Secrétariat DEDD de l'UNESCO de manière informelle, et de fournir à l'UNESCO les conseils d'experts dans l'établissement de priorités et de directions pour la Décennie des Nations Unies. Le Groupe s'est rencontré pour la deuxième fois en septembre 2007. L'AIU a formulé

des commentaires quant à la meilleure manière de partager les informations disponibles à l'UNESCO avec l'ensemble de la communauté internationale de l'enseignement.

L'AIU a également été active au sein de l'Alliance Ubuntu, particulièrement dans le développement de Centres régionaux d'expertise (RCEs), initiative lancée par The United Nations University - Institute of Advanced Studies (IAS) au Japon. Un grand nombre de RCEs sont actuellement créés autour du monde et plusieurs incluent des établissements d'enseignement supérieur. Le Président de l'AIU, Goolam Mohamedbhai a participé à la 2^e rencontre du Comité des pairs d'Ubuntu pour les RCEs et la 2^e Conférence internationale sur les *Centres régionaux d'expertise pour l'éducation au développement durable* à Penang, en Malaisie, du 6 au 8 août 2007. Ces rencontres étaient organisées par l'Université Sains Malaysia, elle

même RCE, et dont le Vice-chancelier, Abdul Razak Dzulkifli, est l'un des Membres suppléants du Conseil administratif de l'AIU.

Enfin, se liant à un nouveau partenaire – le Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE) – et à l'UNESCO, l'AIU a contribué au développement d'un CD-ROM intitulé *Les Communications sur le Développement Durable – Ressources pour l'Enseignement en Marketing et Publicité*. Ce CD-ROM fournit des ressources pour les enseignants et professeurs formant les professionnels du mar-

keting et de la communication de demain, ainsi que pour les formateurs en marketing et publicité dans le domaine de l'entreprise. Il s'agit d'un outil flexible, interactif et bilingue, synthétisant les connaissances théoriques et méthodologiques illustrées par de nombreuses études de cas spécifiques. Il offre toutes sortes de ressources pédagogiques – synthèses, études de cas, exercices, liens Internet, bibliographies et plus de 300 documents téléchargeables – afin d'inviter les étudiants et les experts en communication à la réflexion et à la participation autour de la problématique du développement durable.



Andrei" University/
University of Qatar/
University of Porto/
University of Coimbra/
Universidade Nova de
Lisboa/Lusiada
University/Universidade
Independente/Fernando
Pessoa University/ Warsaw
Agricultural University/AGH
Academy of Mining and
Technology/Poznan
University of Technology/
Higher School of Trade
University/ Eugeniusz
Piasecki University School of
Physical Education/ Akademia
Polonijna w Czestochowie/
University of the East/
University of the City of
Manila/University of Santo
Tomas/University of Manila/
Philippine Women's University/
National University/ Foundation
University/Centro Escolar
University/Adventist International
Institute of Advanced Studies/
Universidad Nacional Mayor de San
Marcos de Lima/Pontifical Catholic
University of Peru/Catholic
University of Santa Maria/
Autonomous University of Asuncion/
Palestine Polytechnic University/
Islamic University of Gaza/Birzeit
University/Bethlehem University/An-
Najah National University /Al-Quds
University/Al-Quds Jerusalem Open
University/Sir Syed University of
Engineering & Technology/Shaheed
Zulfikar Ali Bhutto Institute of Science &
Technology/National University of
Science & Technology/ Hamdard
University/Institute of Business
Management/ Sultan Qaboos University/
University of Oslo/ University of Bergen/
Oslo University College/ Norwegian
University of Life Sciences/Norwegian
School of Economics &
Business

Le CD-ROM a également pour objectifs de:

- Démontrer que le développement durable est un concept essentiel à maîtriser face à la multiplication des stratégies marketing et des communications dans ce domaine.
- Permettre aux futurs professionnels de la communication et du marketing de jouer un rôle clé en conciliant les nouvelles demandes environnementales des consommateurs et l'offre de produits et services correspondants à cette attente.
- Proposer les outils permettant de développer des stratégies marketing adaptées à la promotion de produits et services durables et redonner confiance aux consommateurs en produisant des campagnes transparentes et efficaces.

Ce CD-ROM existe en versions anglaise et française. Il a été envoyé gracieusement à tous les Membres de l'AIU, et peut être téléchargé sur le site du PNUE à l'adresse : www.unep.fr/pc/sustain/.

L'AIU continuera à suivre de près les développements de l'ESDD dans le monde entier, mobilisera la communauté de ses Membres et rapportera toutes nouvelles initiatives dans ce domaine. L'ESDD sera abordé et débattu au cours de la 13^e Conférence générale à Utrecht.

Des informations sur les activités de l'AIU, ainsi que sur d'autres projets sont disponibles en ligne sur le site Internet de l'AIU, où les pages spécifiques à l'ESDD sont mises à jour mensuellement (www.unesco.org/iau/sd/index.html).

Accès à l'enseignement supérieur

La décision initiale prise en 2005 par le Conseil d'administration de former un Groupe de recherche sur l'Accès à l'Enseignement supérieur était basée sur la conviction qu'augmenter et élargir l'accès à l'enseignement supérieur allaient devenir de grande importance dans de nombreux pays. Le Conseil s'était également accordé sur le fait que l'AIU détient une position unique pour aborder la problématique complexe et multidimensionnelle de l'accès, de la rétention et de l'obtention des diplômes et pour prendre en



2^e Réunion du Groupe de travail sur l'Accès à l'enseignement supérieur, Washington, Etats-Unis

considération la manière dont elle est abordée dans des contextes nationaux et institutionnels divers. Il a été souligné que le travail du Groupe de recherche sur l'accès à l'enseignement supérieur devrait permettre à l'AIU d'examiner différentes priorités et approches politiques, et de permettre le partage d'expériences et de bonnes pratiques dans la recherche de l'équité dans l'enseignement supérieur, spécialement pour les groupes sous-représentés. Comme les politiques, du moins de manière rhétorique, cherchent à niveler le terrain, le Groupe de travail espérait examiner comment les différents établissements et gouvernements abordaient les problématiques relatives à qui entre dans l'enseignement supérieur, sous quelles conditions, dans quel établissement ou programme, à quel niveau et pourquoi.

Présidé par José Ferreira Gomes, Membre suppléant du Conseil d'administration, le Groupe de travail est composé d'experts de différentes régions du monde comme suit : Alberto Amaral (Portugal), Jacqueline E. King (USA), Christina Lloyd (RU), Shyam B. Menon (Inde), Marília Morosini (Brésil) et John Ssebuvufu (Ouganda). Au cours de l'année passée, le Groupe de travail a été coordonné par plusieurs membres de l'équipe de l'AIU, incluant une stagiaire canadienne, Dominique Garro-Strauss, Hedi Zaiem de Tunisie, qui a rejoint l'AIU pour un peu moins de six mois et plus récemment Dana Sheikh

qui a intégré l'équipe de l'AIU en tant que Chargée de recherche principale au 1^{er} octobre 2007.

Depuis sa première réunion de septembre 2006, le Groupe de travail a fait d'importants progrès.

Ayant décidé lors de la première rencontre de Porto au Portugal, de commencer en rassemblant des informations nécessaires à une vision instantanée des politiques et approches nationales et institutionnelles concernant l'accès, la rétention, une participation croissante et des problématiques adjacentes, le Groupe de travail a rédigé un bref questionnaire qui a été envoyé à un échantillon de taille réduite mais représentatif. La plus part des experts avaient été identifiés par les membres du Groupe avec quelques noms suggérés par l'AIU. Il avait été convenu que l'AIU devrait compléter l'enquête en fournissant quelques données comparables provenant de sources officielles et peut être, identifier quelles autres organisations de recherche étaient engagées dans le domaine de l'accès à l'enseignement supérieur.

Plus de 80 questionnaires ont été envoyés en novembre 2006. Au 31 janvier, l'AIU avait reçu 28 réponses provenant de 17 pays.

La deuxième rencontre du Groupe de travail a eu lieu à Washington D.C, aux Etats-Unis en février 2007 et fût l'occasion d'examiner un rapport préliminaire élaboré à l'appui des réponses reçues par Dominique Garro-Strauss. Ce rapport était organisé par pays et pour le moins permettait de dresser des comparaisons initiales et préliminaires. Le Groupe de travail a conclu que davantage de données seraient nécessaires pour les grands pays tels que la Chine ou la Russie. De plus, des informations concernant plusieurs pays d'Afrique devaient être cherchées. Le Groupe de travail a également conclu qu'organiser les données par thème serait plus pratique étant donné que quoi qu'il en soit, le rapport ne serait pas géographiquement compréhensible.

Les discussions du Groupe de travail ont permis d'identifier les thèmes les plus importants nécessitant une élaboration plus poussée :

- les raisons doubles/jumelles de l'augmentation de l'accès (développement

des ressources humaines) et/ou une plus large participation (cohésion social) ;

- l'importance de fonder des modèles et approches comme clefs pour l'amélioration de l'accès ou une plus large participation ;
- différents programmes et mesures politiques et plus généralement les changements institutionnels requis ;
- les TIC comme instruments pour aborder la question de l'accès.

Après avoir réalisé plusieurs versions préliminaires d'un bref rapport basé sur les données collectées et ayant noté les limites d'une couverture géographique ainsi que l'étendue et l'irrégularité du niveau de détail des réponses reçues, le Groupe de travail a choisi de centrer ses efforts sur la préparation d'une déclaration de principe de l'AIU, développant un nombre de principes et de recommandations que l'Association devrait promouvoir.

Cette déclaration de principes a été pré-rédigée pour une large circulation prévue au printemps 2008, auprès des Membres de l'AIU et autres organisations. Elle sera donc prête pour être présentée et adoptée lors de la 13^e Conférence générale à Utrecht.

De plus, et afin d'offrir une assistance pratique à nos Membres, deux projets additionnels sont envisagés :

- la création d'une base de données des bonnes pratiques et programmes institutionnels relatifs à l'accès, la rétention et autres sujets liés ;
- un projet de mise en concurrence et de renforcement des capacités pour permettre aux Membres de l'AIU d'apprendre les uns des autres, déterminer et développer de nouvelles politiques et de nouveaux programmes institutionnels liés à l'accès et à la rétention. Tous les détails concernant le Groupe de travail sur l'Accès à l'Enseignement supérieur sont disponibles sur :

www.unesco.org/iau/access_he/index.html.

Administration/
University of Port
Harcourt/ University of
Nigeria/Nnamdi Azikiwe
University/University of
Lagos/University of
Jos/Ladoke Akintola
University of Technology/
National Autonomous
University of Nicaragua/
Central American
University, Managua/
University of Otago/UNITEC
Institute of Technology/
Utrecht University/University
of Twente/Radboud
University Nijmegen/ Tilburg
University/Leiden University/
Institute of Social Studies/
Tribhuvan University/Eduardo
Mondlane University/ Université
Mohammed V - Agdal/ Université
Mohammed I/National
University of Mongolia
/Mongolian University of Science
and Technology/ Université d'Etat
de Moldavie/ Free International
University of Moldova/Cooperative
- Commercial University of
Moldova/ University of Veracruz/
University of the Valle of Atemajac/
University of the Americas-
Puebla/University of Guanajuato/
University of Guadalajara/University
of Colima in Mexico/University Ibero
americana/ Technical Institute of
Sonora/National Autonomous
University of México/ Monterrey
Institute of Technology University
System/ Metropolitana Autonomous
University/La Salle University/ Hebraic
University/ Université de Nouakchott/
University of Mauritius/University of
Malta/Universiti Putra Malaysia/
Universiti Sains Malaysia/University of
Malaya/ Universiti Malaysia Sabah/
Universiti Teknologi Malaysia/
International Islamic University
Malaysia/ University
of

Projets particuliers et nouvelles initiatives

En parallèle des activités thématiques présentées dans la section précédente, l'AIU a poursuivi plusieurs projets spécifiques et de nouvelles initiatives en 2007.

Programme de Développement du Leadership pour la Réforme Institutionnelle dans l'Enseignement Supérieur (LEADHER)



Suite à la décision du Conseil d'administration de proposer un nouveau programme phare dont pourraient bénéficier ses Membres, l'AIU a créé un programme pour faciliter la mobilité et l'échange parmi les Membres de l'AIU. L'Association a lancé une compétition pour le programme de Développement du Leadership pour la Réforme Institutionnelle dans l'Enseignement Supérieur (LEADHER) en mai 2007.

Ce programme est destiné à promouvoir une approche collaborative pour l'apprentissage et le développement du leadership pour les réformes. Il offre de modestes bourses pour des projets de partenariat qui permettra aux cadres et administrateurs de l'enseignement supérieur d'un établissement Membre de l'AIU d'effectuer ou de recevoir de courtes visites d'étude pour rencontrer leurs pairs et d'autres collègues d'établissements Membre de l'AIU. Durant ces courtes visites d'études, les hauts responsables pourront observer et analyser les mesures prises par leurs pairs et partager leurs expériences dans divers volets des réformes.

C'est un programme pilote pour l'AIU car notre Association n'a jamais offert de subventions à ses Membres auparavant. LEADHER a été rendu possible par le soutien financier de l'Université King Saud (Arabie saoudite), l'Agence suédoise pour le développement international (Sida) et l'UNESCO.

Un appel à candidature a été largement diffusé en mai 2007, avec une date butoir en octobre 2007 pour la réception des candidatures. Ce programme est offert uniquement aux Membres de l'AIU qui sont à jour dans leurs cotisations. Conscients qu'il pouvait être difficile pour certains Membres de trouver un partenaire dans d'autres régions du monde, nous avons proposé de faciliter ce processus en créant une rubrique 'Rechercher un partenaire' sur le site de l'AIU. A l'avenir, les universités pourront mettre en ligne leur projet de collaboration dans le cadre de LEADHER et le personnel de l'AIU aidera à établir des contacts avec des partenaires potentiels.

La sélection des projets est assurée par le Comité de sélection de pairs, présidé cette année par le Vice-Président de l'AIU, Luc Weber. A l'heure où nous finalisons ce rapport annuel, nous avons reçu différentes candidatures et nous espérons pouvoir financer 7 à 8 projets selon le montant des fonds disponibles.

Des démarches sont engagées pour garantir le financement de la seconde année de ce programme. Des informations plus complètes, et notamment les modalités de candidatures, sont disponibles sur le site Internet de l'AIU (www.unesco.org/iau/LEADHER/index.html).

L'enseignement supérieur et la recherche et les objectifs de l'Education pour Tous (EPT)

En 2005, notre Association a lancé un projet pilote intitulé *L'enseignement supérieur et la recherche et les objectifs de l'Education pour Tous (EPT)*.

L'objectif de ce nouveau projet fut d'analyser les interactions entre l'enseignement supérieur et l'EPT et de mesurer le besoin et la faisabilité d'un projet plus vaste dans ce domaine. Le projet pilote, financé en partie par Sida/SAREC a été défini et achevé en mai 2007.



Séminaire d'experts de l'AIU, Maputo, Mozambique

Avec pour point de départ la collecte de données et d'information auprès de diverses agences bilatérales ou multilatérales de développement, d'associations d'université et dans certain cas d'établissements d'enseignement supérieur également, le projet pilote s'est concentré sur les partenariats Nord-Sud inter-universitaires focalisés sur des aspects particuliers des objectifs de l'EPT. L'information recueillie a permis d'identifier un certain nombre de représentants d'établissements, expérimentés dans les domaines de la formation des enseignants, le développement de cursus, la recherche et autres domaines liés à l'éducation primaire et de base et ayant mené des projets de coopération internationale entre universités dans ces domaines.

En janvier 2007, l'AIU a organisé un séminaire d'experts, accueilli par l'Université Eduardo Mondlane, à Maputo, au Mozambique, qui est Membre de l'AIU. Ce séminaire, intitulé *Enseignement supérieur et Education pour Tous : le cas de deux solitudes ?*, a rassemblé des experts d'universités du Sud et du Nord ainsi que des représentants d'agence de développement internationales pour partager leurs expériences et identifier les obstacles à une plus grande collaboration entre ses deux sous-secteurs de l'éducation. Ce séminaire de deux jours a permis de tirer des enseignements et de formuler des recommandations de façon à mobiliser et accroître la conscience du potentiel d'une coopération efficace.

Ces résultats ont permis à l'AIU de développer une nouvelle proposition de projet pour permettre à l'Association de poursuivre son action dans ce domaine et de développer des stratégies spécifiques pour que les liens se resserrent entre l'enseignement supérieur et la recherche d'une part, et l'EPT et les objectifs de développement du millénaire en matière d'éducation. Ce projet, intitulé *Renforcer les liens pour une meilleure éducation : l'enseignement supérieur et la recherche au service de l'EPT et des objectifs de développement du millénaire*, propose une double approche et sera poursuivi les trois prochaines années :

- son premier objectif est d'améliorer et d'accroître le partage d'information et la prise de conscience parmi les établissements d'enseignement supérieur à propos des activités liées à l'EPT et aux autres acteurs de la façon dont l'enseignement supérieur et la recherche peuvent et doivent être utilisés ;
- son second objectif est de renforcer la participation des établissements d'enseignement supérieur dans l'EPT et les objectifs du millénaire de développement liés à l'éducation par le renforcement des capacités (organisation de forum de discussion, facilitation du dialogue entre les acteurs des différents secteurs, développement d'outil de collaboration, promotion de la coopération Sud-Sud et Nord-Sud-Sud).

Les résultats attendus de ce projet sont avant tout dans le domaine de la diffusion de l'information et du renforcement des capacités. Le soutien de Sida/SAREC, ainsi que de l'UNESCO, de l'Institut de la Banque mondiale et d'agences bilatérales de développement, qui avaient tous exprimé leur intérêt pour le projet pilote a été sollicité.

Dès lors que tout ou partie du financement sera obtenu, nous tenterons d'initier des partenariats avec d'autres associations d'université, en particulier celles qui se sont impliquées dans le projet pilote (comme l'Association des Universités africaines (AAU), l'Association des Universités et Collèges du Canada (AUCC), l'Agence universitaire de la



Séminaire d'experts de l'AIU, Maputo, Mozambique

Malawi/ South East European University/ SS. Cyril and Methodius University of Skopje/ University of Macau/ Macao University of Science and Technology/ Université du Luxembourg/Vilnius University/ Mykolas Romeris University/ Kaunas University of Medicine/ Academy of Graduate Studies/ National University of Lesotho/ University of Balamand (UOB)/ Université Saint-Joseph de Beyrouth/ Université Saint-Esprit/ Université Libanaise/ Notre Dame University – Louaize/ Islamic University of Lebanon/ Beirut Arab University/Al Imam Al Ouzai University/University of Latvia/ Latvia University of Agriculture/ Kuwait University/ Pohang University of Science & Technology/Gwangju Institute of Science and Technology/ Handong Global University/ University of Nairobi/Jomo Kenyatta University of Agriculture and Technology/ Catholic University of Eastern Africa/South Kazakhstan State Medical Academy/ L.N. Gumilyov Eurasian National University/ Kazakh National Pedagogical University of Abaya/Kazak Abylai Khan University of International Relations and World Languages/'Al-Farabi' Kazakh National University/ Kainar University/Almaty Technological University/Zarqa Private University/ Yarmouk University/ University of Jordan/Philadelphia University/ Mu'tah University/Jerash Private University/Irbid National University/Arab Academy for Banking and Financial Sciences/ Applied Science University/Al-

Francophonie (AUF), le Groupe de travail sur l'enseignement supérieur de l'Association pour le développement de l'éducation en Afrique (ADEA).

Les résultats du projet pilote et d'autres informations sont disponibles en ligne à : www.unesco.org/iau/conferences/maputo/index.html, sur lequel les résultats du Séminaire d'experts de Maputo sont disponibles.

Le Groupe de travail de l'AIU sur la collecte de fonds

En octobre 2006, dans le cadre de la réflexion stratégique menée par le Conseil d'administration de l'AIU, un Groupe de travail sur la collecte de fonds a été créé. Ce groupe est présidé par le Vice-Président de l'AIU, Juan Ramon de la Fuente et s'est réuni près de Merida, au Mexique en mars 2007. En cette occasion, se sont joints au Prof. de la Fuente les membres du Conseil d'administration suivant: Hans van Ginkel, Aki Sawyerr, Roch Denis, Madeleine Green ainsi qu'Eva Egron-Polak. Ce groupe avait pour mandat d'étudier tous les aspects concernant la capacité et pérennité financière de l'Association à l'heure actuelle et dans le futur, et de fournir des indications pratiques au Conseil d'administration.

Le Groupe de travail a formulé divers principes qui lui paraissent fondamentaux pour engager une collecte de fonds pour l'Association, parmi lesquels, la nécessité de lier cette collecte au développement d'activités, de services et de moyens permettant d'associer les Membres de l'AIU plutôt que démarcher des dons purement philan-

thropiques. L'accroissement du nombre de Membres est absolument essentielle à la stabilité et la pérennité financière ainsi qu'à la crédibilité et la légitimité de l'Association.

En terme de projets, le Groupe de travail a conclu que toutes les activités de l'AIU doivent être envisagées comme des sources potentielles pour le développement de projets, et cela doit être envisagé dès que de nouveaux thèmes d'activité sont envisagés. Il a été souligné qu'il serait logique que le Groupe de travail sur l'Accès à l'enseignement supérieur développe un projet pour les Membres (soit générateur de revenu, soit auto-financé) une fois que la Déclaration de principes sur ce thème sera adoptée lors de la Conférence générale en 2008.



Réunion du Groupe de travail sur la collecte de fonds, Merida, Mexique

Partenariats

Dans le contexte d'un enseignement supérieur connaissant d'énormes changements, d'une création exponentielle d'universités et d'établissements d'enseignement supérieurs tout autour du monde et d'une multiplication des réseaux et des associations, l'AIU travaille continuellement au maintien et au développement de partenariats avec un grand nombre d'organisations.

UNESCO

L'UNESCO demeure un partenaire majeur de l'AIU. Basé au siège de l'UNESCO, le personnel du Secrétariat est continuellement en contact principalement avec celui de la Division de l'Enseignement supérieur de l'UNESCO, mais aussi avec les représentants d'autres secteurs pour des projets spécifiques et des initiatives liées aux priorités thématiques de l'AIU.

Les domaines de collaboration et d'interaction avec l'UNESCO sont nombreux et prennent diverses formes :

- les représentants de l'AIU prennent part et participent activement au Forum mondial de l'UNESCO sur l'enseignement supérieur, la recherche et la connaissance. Le Président de l'AIU préside le Comité scientifique pour l'Afrique, la Secrétaire générale siège au Comité de coordination, et l'AIU a collaboré par différentes voies à la publication des résultats des événements du Forum ;
- l'AIU demeure observateur au sein du comité responsable de la gestion du projet pilote de l'UNESCO pour la création d'un portail sur les établissements d'enseignement supérieur reconnus. Au cours de l'année passée, Isabelle Turmaine, Directrice du Centre d'Information et du Service de Communication, a représenté l'Association au cours des différentes réunions de ce Comité ;
- Comme mentionné précédemment (voir page 7), la Division de l'enseignement supérieur de l'UNESCO a chargé l'AIU d'examiner dans quelle mesure la communauté mondiale de l'enseignement supérieur connaissait et faisait usage des *Lignes directrices UNESCO/OCDE pour un enseignement supérieur international transfrontalier de qualité*;
- l'AIU diffuse régulièrement des informations ainsi que des appels à proposition de l'UNESCO dans ses différents supports média (site Internet, Bulletin électronique et *AIU Horizons*);

• Le personnel en charge du Rapport mondial de suivi sur l'Éducation pour tous, basé à l'UNESCO, a chargé l'AIU de mener une enquête sur l'impact de la recherche en enseignement supérieur sur le programme EPT. La contribution de l'AIU sera publiée dans le Rapport mondial annuel 2009.

Enfin, notre Association est particulièrement honorée que le Directeur général de l'UNESCO, Koïchiro Matsuura, ait gentiment accepté de participer au Dialogue d'ouverture sur *Les Universités, acteurs aux niveaux local et international*, qui se tiendra lors de la prochaine Conférence générale de l'AIU à Utrecht, aux Pays-Bas en juillet 2008.

OCDE et IMHE

Au cours des dernières années, l'AIU a poursuivi et renforcé ses liens et sa collaboration avec l'OCDE, en prenant notamment plusieurs initiatives au cours des derniers mois.

- Comme convenu précédemment, l'AIU a conservé un rôle actif au sein de l'initiative conjointe de IMHE et du Higher Education Funding Council for England pour développer un Portail international sur la politique en enseignement supérieur (IHEPP), en apportant des conseils au Groupe de pilotage ainsi qu'aux discussions du Groupe technique.
- De plus, l'AIU et IMHE ont collaboré pour rassembler un petit groupe d'une vingtaine d'éminents représentants de la communauté de l'enseignement supérieur, afin de juger de la faisabilité de développer des principes de bonne pratique pour la gouvernance dans les établissements d'enseignement supérieur. Cette réunion, qui a eu lieu le 30 mai 2007 à Paris, en France, visait à rechercher si de tels principes seraient applicables dans la grande diversité des contextes, des pratiques ayant cours dans l'enseignement supérieur et des traditions du monde entier. Cette rencontre a été organisée comme un "brainstorming" informel et préliminaire, pour permettre à IMHE et à l'AIU de bénéficier de nombreux points de vue et commentaires différents sur ce sujet avant d'envisager toute autre action future.



Réunion AIU-IMHE sur la gouvernance, Paris, France

Zaytoonah Jordanian National University/Al-Isra Private University/Al-Balqa Applied University (BAU)/Al-Ahliyya Amman University/Al-Bayt University/Waseda University/University of Tsukuba/University of Tokyo/University of the

Sacred Heart/Tokyo Institute of Technology/Tohoku Gakuin University/Tamagawa University/Sophia University/Tokyo/Shinshu University/Senshu University/Tokyo University of Science/Rikkyo (St. Paul's) University/Osaka University of Commerce/Osaka University/Okayama University/Oita University/Ochanomizu University/Notre Dame Seishin University/Nihon University/Nara Women's University/Nanzan University/Nagoya University/Meiji University/Kyushu University/Kyoto University of Foreign Studies/Kyoto University/Kwansei Gakuin University/Kumamoto University/Kobe University/Keio University/Kanazawa University/Kanazawa Institute of Technology/Jikei University School of Medicine/Japan Women's University/International Christian University/Hokkai-Gakuen University/Hokkaido University/Gakushuin University/Doshisha University/Chuo University/Chukyo Women's University/Chubu University/Chiba University of Commerce/Chiba University/Aichi Gakuin University/University of the West Indies/University of Udine/University of Turin/University of Teramo/University of Sassari/University of Rome 'La Sapienza'

Les discussions et débats ont été plutôt animés, mais ils n'ont pas permis de conclure sur la possibilité de développer plus avant ce projet. Jusqu'à présent, ni l'AIU ni l'IMHE n'ont pris de décision concernant l'avenir du projet.

- En cette occasion, le Président de l'AIU, Goolam Mohamedbhai, son Vice-président, Juan Ramon de la Fuente et sa Secrétaire générale, Eva Egron-Polak, ont rencontré le Secrétaire général de l'OCDE, Angel Gurría, accompagné de Barbara Ischinger, Directeur de l'éducation et Gabriela Ramos, Chef adjoint de cabinet. C'était la première fois que l'AIU rencontrait les responsables de l'OCDE, et ce fut une belle occasion de présenter les activités de l'AIU et, plus important encore d'inviter le Secrétaire général Gurría à prendre part à la 13^e Conférence générale de l'AIU à Utrecht.
- Fin juin 2007, l'AIU et IMHE ont de nouveau été associés, comme co-organisateurs, avec l'Institut de technologie de Dublin (DIT), d'une conférence internationale accueillie par le DIT, en Irlande, sur le thème de la *Diversité des missions*.

Avec de nombreux participants venus d'Europe, d'Afrique, d'Australie, d'Asie, d'Amérique du Nord ainsi que d'Israël et d'autres parties du globe, la conférence a examiné sous quelles conditions, pourquoi et comment la diversité des missions croît ou décroît au fil du temps et dans différents contextes. Les classements et leur importance grandissante dans les développements de l'enseignement supérieur ont également été abordés. La revue scientifique, *Higher Education Policy*, publiée par l'AIU proposera certaines des présentations clefs de la conférence ainsi qu'un compte-rendu global.

Agence suédoise pour le développement international (Sida/SAREC)

L'Association bénéficie d'une longue et fructueuse collaboration avec l'Agence suédoise pour le développement international (Sida).

Reconnaissant le rôle important joué par l'AIU au sein de la communauté de l'enseignement supérieur, et l'engagement de notre Association à collaborer avec les établissements des pays en développement, Sida a financièrement soutenu l'AIU dans plusieurs domaines : publication, soutien aux représentants d'établissements de pays en développement désireux de participer aux conférences et projets de l'AIU, et projet pilote sur l'enseignement supérieur

et la recherche répondant aux objectifs d'éducation pour tous (EPT). Des fonds non utilisés de la subvention Sida ont grandement contribué au lancement du programme LEADHER.

En septembre 2007, une nouvelle demande de subvention a été élaborée par l'AIU et soumise à Sida pour la période 2008-2010. Cette subvention servirait à la fois à poursuivre les projets engagés dans les domaines mentionnés précédemment, mais aussi à étendre le travail que l'AIU pourrait être en mesure de mener par la création d'un fonds d'innovation qui lui permettrait d'engager des initiatives de recherche sur les problématiques émergentes en enseignement supérieur.

Au moment de la préparation de ce rapport annuel, l'AIU attendait encore la réponse de SIDA à sa proposition.

Association internationale des Présidents d'université (IAUP)

L'Association internationale des Présidents d'université (IAUP) est un partenaire de longue date. Les représentants de l'AIU participent activement et régulièrement aux événements et rencontres de l'IAUP et inversement. Au cours de l'année passée, les deux associations ont une fois encore organisé conjointement un événement traitant d'un sujet d'importance pour les membres des deux associations.

En décembre 2006, le Symposium AIU-IAUP des Présidents sur l'*Autonomie institutionnelle* a eu lieu à Chiang Mai, en Thaïlande. Environ 40 conférenciers et participants venus de différents pays, identifiés et invités par les deux associations, ont été rassemblés durant deux jours, afin de réfléchir sur le changement d'interprétation et d'implantation de l'autonomie institutionnelle de part le monde. Étant donné la diversité d'établissements d'enseignement supérieur qui étaient représentés, le Symposium a permis les comparaisons et le partage d'expériences entre différentes régions du monde. Il s'agissait d'un sujet particulièrement opportun en Thaïlande, au moment où une nouvelle loi sur l'autonomie venait d'être signée.

Pour l'AIU, le Symposium fut également l'occasion de réexaminer la déclaration de principes de l'Association qui avait été élaborée à l'occasion de la conférence sur l'enseignement supérieur de l'UNESCO de 1998. Les discus-



*Symposium de
Présidents AIU-IAUP,
Chiang Mai,
Thaïlande*



2^e Réunion mondiale des associations AIU-CPU, Paris, France

sions ont démontrée la pertinence encore actuellement de la déclaration de l'AIU sur *la liberté académique, l'autonomie universitaire et la responsabilité sociale*, qui a très bien résisté aux effets du temps.

Conférence des Présidents d'Université (CPU)

La 2^e Réunion mondiale des Associations d'université a été organisée en partenariat avec la Conférence des Présidents d'université (CPU) française. La rencontre a eu lieu à la CPU à Paris, en France, en mai 2007. Vingt associations nationales, huit associations régionales et six associations internationales se sont réunies pour cette deuxième réunion mondiale, ce qui en fait l'une des plus grandes jamais organisée. La grande majorité a été représentée par le Secrétaire général, et quelques unes envoyèrent également leur président. Le thème choisi pour cette deuxième réunion fut *Le Rôle des Associations dans la promotion de la Qualité de l'Enseignement supérieur à domicile et au-delà des frontières*. Identifié par l'AIU comme étant un thème pertinent, à la lumière de son travail en cours sur l'éducation au-delà des frontières et compte tenu du fait que les questions concernant la qualité sont un sujet primordial dans tous les débats traitant de l'enseignement supérieur, ce thème a également été jugé intéressant par la CPU.

Les participants ont apprécié l'opportunité qui leur a été offerte de rencontrer des collègues d'organisations similaires d'autres régions. Cette rencontre été un succès, et l'AIU a été encouragée à organiser une 3^e Réunion mondiale dans deux ans. Deux Associations se sont d'ores et déjà proposées de l'accueillir en 2009.

IIE - Projet Atlas

L'AIU continue de participer au projet Atlas du Institute for International Education (IIE) sur la mobilité étudiante internationale (<http://atlas.iienetwork.org/>). Sa dernière réunion a eu lieu à Mexico, à l'invitation de l'ANUIES et s'est essentiellement centrée sur l'affirmation de l'utilité du site Internet, incluant le développement d'un outil en ligne permettant aux partenaires de mettre à jour leurs données en

ligne et l'opportunité de futurs domaines de collaboration comme des sessions de formation au renforcement des capacités.

Foundation Asie-Europe (ASEF)

Dans le cadre d'un accord de trois ans avec la Fondation Asie-Europe (ASEF), l'AIU continue de fournir des mises à jour de ses données sur les établissements d'enseignement supérieur couverts par l'ASEF. Le portail sur la mobilité entre l'Europe et l'Asie développé par l'ASEF est maintenant disponible (www.asef.org/). Toujours dans le cadre de la collaboration entre les deux organisations, l'AIU a été invitée au 10^e anniversaire de la Fondation Asie-Europe et au lancement de la base de données sur l'éducation de l'ASEM (DEEP) à Singapour en avril 2007.

L'Étudiant

Au mois de janvier de chaque année, l'AIU se voit offrir un stand au *Salon des formations internationales* organisé par L'Étudiant à Paris, en France.

L'Association a rencontré les représentants de L'Étudiant afin d'envisager une plus ample coopération avec le magazine, spécialement dans le cadre de la préparation des manifestations qui marqueront les 60 ans de l'AIU.

Observatoire de la Magna Charta, Bologne, Italie

En juin 2007, la Secrétaire générale de l'AIU est de nouveau intervenue comme modérateur du groupe de travail de l'Observatoire de la Magna Charta sur *Le Futur de l'Université*. Cette 3^e et dernière réunion du groupe de travail (faisant suite aux réunions de Reykjavik et du Luxembourg) a été organisée afin de rassembler les représentants de plusieurs groupes de parties prenantes pour qu'ils puissent débattre de l'idée d'une Université, a été l'aboutissement d'une réflexion menée par la Magna Charta en préparation du 20^e anniversaire de l'établissement de l'Observatoire. Les célébrations auront lieu à Bologne, en Italie, en septembre 2008 et les résultats du groupe de travail seront publiés à cette occasion. L'AIU a également été invitée à contribuer à la planification de cet évènement anniversaire.

University of Pavia/
University of Parma/
Université de Molise/The
University of Languages
and Communication
(IULM)/University of
Insubria/University of
Genoa/University of
Florence/University of
Camerino/University of
Bologna/University of Bari/
University Ca' Foscari, Venice/
Catholic University of the
Sacred Heart/Sami Shamon
College of Engineering/NUID,
University College, Dublin/
National University of Ireland,
Galway/National University of
Ireland/Dublin Institute of
Technology (DIT)/University of
Sulaimani/University of
Salahaddin, Arbil/University of
Dohuk/Hawler Medical University/
Al-Mansour University College/
Yazd University/Teacher Training
University of Teheran/University of
Teheran/University of Tabriz/
University of Isfahan/University of
Birjand/Tehran University of
Medical Sciences & Health Services/
Tabriz University of Medical Sciences/
Sistan and Baluchistan University/
Shiraz University/Sharif University of
Technology/Shahid Chamran
University of Ahvaz/Shahid Beheshti
University/K.N. (Khajeh Nasir) Toosi
University of Technology/Islamic Azad
University/Iran University of Science &
Technology/Iran University of Medical
Sciences and Health Services/Ferdowsi
University of Mashhad Bu-Ali Sina
University/Babol University of Medical
Sciences/Alzahra University in Tehran/
Allameh Tabataba'i University/Gad'jah Mada
University/Vellore Institute of Technology/
University of Kerala/University of
Jammu/University of Delhi/
Panjab

Représentation et liaison

Le Président de l'AIU, Goolam Mohamedbhai, s'est vu attribuer en décembre 2006 le titre de Docteur Honoris Causa du Institute of Business Management, un Membre de l'AIU à Karachi, au Pakistan et la Secrétaire générale de l'AIU est devenue Membre honoraire de Mykolas Romeris University à Vilnius en Lituanie lors de sa participation à la cérémonie d'inauguration d'un nouveau campus à l'occasion de la rentrée académique en septembre 2007. Le Président de l'AIU, les membres du Conseil d'administration, la Secrétaire générale ainsi que les cadres du Secrétariat sont de plus en plus sollicités pour prendre la parole ou participer à des réunions organisées par des Membres de l'AIU, des partenaires et d'autres organisations actives dans le domaine de l'enseignement supérieur. Vous trouverez ci-dessous une liste partielle des événements auxquels l'AIU a été représentée au cours de l'année dernière.



Cérémonie Doctorat Honoris Causa, Institute of Business Management, Karachi, Pakistan

OCTOBRE 2006

- Première réunion du Groupe référence de l'UNESCO pour la *Décennie des Nations-Unies pour l'éducation au développement durable*, *Siège de l'UNESCO, Paris, France*
- New Century Scholars Symposium, *Siège de l'UNESCO, Paris, France*

NOVEMBRE 2006

- Addis Ababa University Strategic Planning Conference, *Addis Abeba, Ethiopie*
- Première réunion du Comité de pilotage du portail UNESCO des établissements d'enseignement supérieur reconnus (projet pilote), *Siège de l'UNESCO, Paris, France*
- 3rd Islamic Conference of Ministers of Higher Education and Research, *Kuwait City, Koweït*
- 3rd GUNI International Conference on Higher Education on *Accreditation for Quality Assurance: What is at stake?*, *Barcelone, Espagne*
- Forum de l'UNESCO sur l'Enseignement supérieur, la recherche et le savoir – Colloque sur *Recherche et politique d'enseignement supérieur*, *Siège de l'UNESCO, Paris, France*
- Comité du programme du Palestinian European Academic Cooperation in Education (PEACE), *Paris, France*

DECEMBRE 2006

- Première réunion du Comité des pairs de Ubuntu, *Siège de l'UNESCO, Paris, France*

JANVIER 2007

- Salon des Formations internationales de l'Étudiant, *Paris, France*

FÉVRIER 2007

- American Council on Education, 89th Annual Meeting on *The Access Imperative*, *Washington, DC, Etats-Unis*

MARS 2007

- Internationalization of Higher Education in Africa, *Le Caire, Egypte*
- UNESCO Forum on Higher Education, Research and Knowledge-Research Seminar for Africa on *The Contribution of Higher Education to National Education Systems: Current Challenges for Africa*, *Accra, Ghana*
- 4th EUA Convention of European Higher Education Institutions on *Europe's Universities beyond 2010 – Diversity with a Common Purpose*, *Lisbonne, Portugal*



Cérémonie Membre Honoraire de Mykolas Romeris University, Vilnius, Lituanie



AVRIL 2007

- 10th Anniversary of the Asia-Europe Foundation and launching of the ASEM Education Database (DEEP), *Singapore*
- Meeting of the Advisory Committee of the Project Atlas (International Mobility), *Institute of International Education (IIE), Mexico City, Mexique*
- CONAHEC 11th North American Higher Education Conference, *Québec, Canada*

MAI 2007

- Forum mondial G8-UNESCO sur *Education, recherche et innovation: nouveaux partenariats pour le développement durable*, *Trieste, Italie*
- ACA 2007 Conference on *The Many Faces of Internationalisation*, *Berlin, Allemagne*

JUIN 2007

- Visit of heads of Academic networks to World Bank Headquarters, *Washington D.C, Etats-Unis*
- 14^e Réunion conjointe des Réseaux ENIC et NARIC et 4^e Réunion du Comité intergouvernemental de la convention de reconnaissance de Lisbonne, *Bucharest, Roumanie*

JUILLET 2007

- GUNI Academic Seminar on *Higher Education in the World: New Challenges and Emerging Roles for human and Social Development*, *Bangkok, Thaïlande*

AOÛT 2007

- 2^e Réunion du Comité de pairs Ubuntu sur les RCE et 2^e Conférence internationale sur *Les centres régionaux d'expertise sur l'éducation pour le développement durable*, *Penang, Malaisie*
- World Information Technology Forum (WITFOR) 2007, *Addis Ababa, Ethiopie*
- UNU/UNESCO International Conference on *Pathways Towards a Shared Future: Changing Roles of Higher Education in a Globalized World*, *Tokyo, Japon*

SEPTEMBRE 2007

- 3^e Forum mondial de l'UNESCO sur *L'assurance qualité internationale, l'accréditation et la reconnaissance des qualifications*, *Dar es Salaam, Tanzanie*
- Seconde réunion du Groupe référence de l'UNESCO pour la *Décennie des Nations-Unies pour l'éducation au développement durable*, *Siège de l'UNESCO, Paris, France*
- 19th Annual Conference of European Association for International Education (EAIE), *Trondheim, Norvège*
- Magna Charta Observatory Annual Conference on *Management of University Integrity*, *Bologne, Italie*
- OECD Thematic Review of Tertiary Education - 4th Workshop of Participating Countries, *Siège OCDE, Paris, France*

University/kawaharalal
Nehru University/
Indian Veterinary
Research Institute/
Chhatrapati Shahu Ji
Maharaj University/
Central Institute of
Higher Tibetan Studies/
Birla Institute of
Technology & Science/
Banaras Hindu University/
Babasaheb Bhimrao
Ambedkar University/
Allahabad Agricultural
Institute-Deemed University/
University of Akureyri/
Simmelweis University/
Central European University/
Corvinus University of
Budapest/The University of
Hong Kong/The Hong Kong
University of Science &
Technology/Hong Kong Baptist
University/Chinese University of
Hong Kong/National Autonomous
University of Honduras/Pontifical
Gregorian University/Université
Quisqueya/University of San Carlos
of Guatemala/University of Piraeus/
University of Patras/University of
Macedonia Economic and Social
Sciences/National & Kapodistrian
University of Athens/Aristotle
University of Thessaloniki/
University of Ghana/University of
Cape Coast/University of Wuppertal/
University of Stuttgart/University of
Leipzig/University of Constance/
University of Kassel/University of
Duisburg-Essen/University of
Cologne/University of Augsburg/
University of Heidelberg/Ludwig-
Maximilians-University of Munich/
Leuphana University Lüneburg/
Humboldt University Berlin/
Heinrich-Heine-University
Düsseldorf/Friedrich
Alexander

Information et collecte de données, publications, et communications

Comme on le sait parmi ses Membres et plus généralement au sein de la communauté de l'enseignement supérieur, l'AIU est une source complète d'informations pour les responsables de l'enseignement supérieur ainsi que pour un grand nombre d'acteurs dans ce domaine. Ses publications (ouvrages, répertoires, revue scientifique sur l'enseignement supérieur, bulletin d'information, bulletin en ligne et site Internet) sont des sources d'informations estimées et reconnues dans le monde et qui sont très largement utilisées par les universitaires, responsables des universités, responsables politiques et autres spécialistes du domaine de l'enseignement supérieur.

Depuis de nombreuses années, l'AIU dispose d'un centre de documentation, et depuis 1989, l'Association administre conjointement un Centre d'information AIU/UNESCO sur l'enseignement supérieur. Ses collections sont constituées d'ouvrages de référence, de catalogues d'universités, de périodiques et de littérature grise. Le Centre rassemble 40 000 volumes sur l'enseignement supérieur à travers le monde et est ouvert au public sur rendez-vous.

Par l'intermédiaire du Centre, l'AIU gère également une *base de données bibliographiques (HEDBIB)*, qui peut être consultée en ligne et gratuitement sur le site Internet de l'AIU. Cette base de données, qui existe depuis 1988, contient environ 32 000 références sur des sujets divers tels que les systèmes d'enseignement supérieur, l'administration, la planification et les politiques mises en oeuvre, les dépenses et les sources de financement, l'évaluation de l'enseignement supérieur, les questions liées au personnel universitaire et aux étudiants, la coopération, la mobilité et les équivalences des diplômes, les programmes d'enseignement, les méthodes d'enseignement et les processus d'apprentissage. HEDBIB est coproduite par l'AIU, la plate-forme d'information sur l'Enseignement supérieur ERIC (ERIC), l'organisme de traitement et de référencement ENIC, le siège de l'UNESCO à Paris, le Centre européen pour l'Enseignement supérieur de l'UNESCO (CEPES), l'International Institute for Educational Planning (IIEP), le American Council on Education (ACE), le Centre for Higher Education Policy Studies (CHEPS, à Twente), l'Institut international pour l'Enseignement supérieur en Amérique Latine et dans les Caraïbes de l'UNESCO (IESALC). HEDBIB a été mise à jour à trois reprises en 2007.

L'AIU est également en charge de la *base de données mondiale sur l'enseignement supérieur*. Cette source d'information unique connaît actuellement une évolution technique majeure. Une fois réalisée, ce changement permettra aux fournisseurs de données de mettre à jour leurs informations en ligne, et permettra ainsi à l'Association de publier annuellement une version améliorée du *International Handbook of Universities* et de proposer l'accès à toute la base de donnée en ligne.

A partir de l'année prochaine (2008), l'AIU mettra à disposition :

- un *International Handbook of Universities* mis à jour chaque année qui comprendra tous les établissements d'enseignement supérieur proposant au moins un diplôme de 2^e cycle universitaire ou un diplôme professionnel de 4 ans ou plus. Il offrira également une courte présentation du système d'enseignement supérieur du pays, ce qui n'était disponible dans aucune des publications de référence auparavant. Il sera publié fin août, et disponible à la vente en septembre. La promotion de ce nouveau produit sera lancée lors de la 13^e Conférence générale en juillet 2008.
- un CD-ROM amélioré offrant davantage de données et d'une utilisation plus dynamique et facile. Il sera disponible au début de 2008. L'AIU offrira ce CD-ROM à tous ses Membres en lieu et place des publications papiers qui leur étaient auparavant adressées.
- une base de données en ligne accompagnant le *Handbook*. La base de données comportera, en 2008 du moins, toutes les informations fournies dans le CD-ROM et sera uniquement disponible aux personnes ayant acheté le *Handbook*.
- une facilité accrue de mise à jour des données sur les systèmes d'enseignement supérieur (par les autorités nationales compétentes) et sur les établissements (par les établissements d'enseignement supérieur). La tâche va être simplifiée dans la mesure où les données disponibles apparaîtront dans la base de données et la personne en charge de la mise à jour pourra les modifier en ligne directement. Le personnel de l'AIU sera en charge de valider ces changements.

Publications de référence



International Handbook of Universities : 19^e et dernière édition

La 19^e édition de cette publication majeure de l'AIU a été publiée en octobre 2007. C'est la dernière édition dans sa forme actuelle.

Elle comprend des informations détaillées sur plus de 10,000 établissements de niveau universitaire dans 183 pays et territoires, incluant :

- le nom (dans la langue d'origine et en anglais) et l'adresse postale complète ;
- le(s) numéro(s) de téléphone, de fax, le courrier électronique et l'adresse URL ;
- les principaux responsables académiques et administratifs ainsi que leurs coordonnées ;
- toutes les facultés, les collèges, les écoles, les instituts, et les départements de ces établissements ainsi que les domaines d'étude proposés ;
- un bref historique ;
- des informations sur l'année universitaire, les conditions d'admission et les frais de scolarité ;
- les titres universitaires et les diplômes proposés à chaque niveau d'étude ;
- les services aux étudiants, les équipements particuliers (musée par exemple) et les publications ;
- une évaluation de l'effectif et de la répartition du personnel universitaire ;

- le nombre d'élèves inscrits en comptant les étudiants étrangers.

Cette publication peut-être commandée à : www.palgrave.com/products/title.aspx?PID=271250.

La 4^e édition du *Guide to Higher Education in Africa* a été préparée en 2007 et sortira en janvier 2008.

Publications scientifiques

Higher Education Policy

Cette publication scientifique continue d'apporter une contribution majeure pour la compréhension des processus politiques dans l'enseignement supérieur en offrant une analyse scientifique originale, à la fois théorique et pratique sur différentes régions du monde. Depuis le départ à la retraite du fondateur et directeur de cette publication, Guy Neave, Jeroen Huisman est devenu directeur de *Higher Education Policy*. Il est également Directeur du International Centre for Higher Education management, School of Management, Université de Bath, Royaume-Uni.

Jeroen Huisman a largement continué d'inclure des articles allant d'études de cas d'établissements à des analyses et évaluations de politiques publiques en matière d'enseignement supérieur.



La couverture géographique est différente d'un numéro à l'autre, mais l'AIU demeure très attachée au caractère international de *HEP*. Durant cette année, Jeroen Huisman et la Secrétaire générale se sont efforcés de renouveler le comité éditorial dont les membres sont des éléments clés pour garantir la pertinence et assurer la promotion de cette publication.

Les thèmes suivants ont été abordés dans les quatre numéros publiés cette année :

- "Relevance, Pertinence and the Perceptions Thereof" (Vol.19, No.4; décembre 2006)
- "Higher Education in Africa" (Vol.20, No.1; mars 2007)
- "Higher Education in Asia" (Vol. 20, No.2; juin 2007)
- "Institutional Autonomy" (Vol.20, No. 3; septembre 2007)

Higher Education Policy est distribué à l'ensemble des Membres de l'AIU en tant que service aux adhérents. Désormais, *HEP* est disponible en ligne sur abonnement à :

www.palgrave-journals.com/hep/.

University of Erlangen-Nürnberg/Eichstätt Catholic University/Carl von Ossietzky University Oldenburg/Bavarian Julius-Maximilian University Würzburg/Albert-Ludwigs-Universität Freiburg im Breisgau/Aachen University/Tbilisi State Medical University/Ilia Chavchavadze State University/Université de Versailles St-Quentin-en-Yvelines/Université de Paris-Val-de-Marne (Paris XII)/Université Paris X - Nanterre/Université de Nantes/Université Claude-Bernard (Lyon I)/University of Vaasa/University of Turku/University of Tampere/University of Oulu/University of Lapland/University of Jyväskylä/University of Joensuu/University of Helsinki/Turku School of Economics & Business Administration/Swedish School of Economics & Business Administration/University of the South Pacific/Addis Ababa University/University Nord (Akadeemia Nord) in Estonia/University of Asmara/Minufiya University/Higher Institute of Technology Benha/Arab Academy for Science, Technology & Maritime Transport (AASTMT)/American University in Cairo/Ain-Shams University/Universidad Tecnica Particular de Loja/Pontifical Catholic University "Madre & Maestra"/Autonomous University of Santo Domingo/University of Southern Denmark/ University of Copenhagen/ University of Aarhus/Technical University of Denmark/Roskilde University/Copenhagen Business School/Aalborg University/Technical University of

Issues in Higher Education

La série de monographies intitulée *Issues in Higher Education* est une série destinée aux enseignants, aux chercheurs, aux dirigeants d'établissements et à toutes les personnes intéressées par les considérations pratiques de la gestion de l'enseignement supérieur. L'AIU la distribue gratuitement aux Membres des pays en voie de développement.



Au cours de cette année, les volumes suivants ont été publiés :

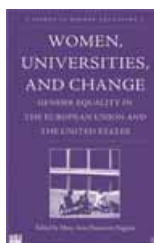
- V. Lynn Meek et Charas Suwanwela (eds) *Higher Education, Research, and Knowledge in the Asia-Pacific*

Region (ce volume est en partie le résultat du travail du comité régional du Forum de l'UNESCO sur l'enseignement supérieur, la recherche et le savoir), janvier 2007;

- Mary Ann Danowitz Sagaria (ed) *Women, Universities, and Change; Gender Equality in the European Union and the United States*, février 2007;



- Sverker Sörlin et Hebe Vessuri (eds) *Knowledge Society vs. Knowledge Economy; Knowledge, Power and Politics* (ce volume est en partie le résultat d'un colloque du Forum de l'UNESCO sur l'enseignement supérieur, la recherche et le savoir), février 2007;



- Snejana Slantcheva et Daniel C. Levy (eds) *Private Higher Education in Post-Communist Europe, In search of Legitimacy*, Avril 2007.

L'AIU distribue des exemplaires de *Issues in Higher Education* à l'ensemble de ses Membres dans les pays en voie de développement.

AIU Horizons, Nouvelles de l'enseignement supérieur dans le monde

AIU Horizons est la lettre d'information trimestrielle de notre Association, qui offre une information sur les activités de l'AIU et sur les événements majeurs se déroulant dans le domaine de l'enseignement supérieur au niveau mondial. Disposant d'un espace réservé à l'actualité des différents partenaires de l'AIU et plus particulièrement à l'actualité des Membres de l'Association, *AIU Horizons* est largement diffusée auprès de ses Membres et d'un réseau de contacts établis par l'AIU au sein d'établissements d'enseignement supérieur et d'associations d'universités, de Ministères de l'Éducation ainsi que d'autres organismes et associations spécialisés dans l'enseignement supérieur dans le monde entier. Elle est tirée à 2000 exemplaires.

Chaque numéro de *AIU Horizons* offre un tour d'horizon mondial succinct mais complet sur un sujet précis de l'enseignement supérieur. Le thème retenu et le contenu est fréquemment lié à des réunions, des priorités thématiques ou des projets spéciaux de l'AIU.

Durant l'année écoulée, *AIU Horizons* a couvert les thèmes suivants :

- "Enseignement supérieur et recherche " (Vol.12, No. 3 et No. 4; octobre, 2006);
- "L'enseignement supérieur et la recherche et les objectifs de l'éducation pour tous" (Vol. 13, No. 1; février 2007);
- "Classements, typologies des établissements et classification " (Vol. 13, No. 2 et No. 3; mai 2007).

AIU Horizons est également disponible en ligne sur le site de l'AIU en version anglaise et française à l'adresse suivante:

www.unesco.org/iau/association/a_newsletter.htm). Afin de prolonger la réflexion sur les thèmes présentés dans les numéros, pour chaque numéro archivé sur notre site Internet, une section 'Pour en savoir plus' est proposée, offrant une bibliographie complète ainsi que des liens vers des articles et rapports intéressants. Cette initiative a été lancée en 2007 et sera poursuivie pour les prochains numéros.



Le E-Bulletin de l'AIU

Lancé en 2004, le E-Bulletin de l'AIU – notre bulletin d'informations électronique mensuel – est devenu très populaire auprès du public de l'enseignement supérieur au sens plus large. Avec plus de 2100 abonnés à travers le monde, le E-Bulletin est publié les premiers jours de chaque mois (avec une interruption en janvier et en août). Il se divise en deux sections. La première est consacrée aux activités de l'AIU et propose un bref aperçu des initiatives les plus récentes de l'Association, ses publications, ses projets et ses événements. La deuxième est une fenêtre vers les développements de l'enseignement supérieur à travers le monde, présentant les opportunités, les nouvelles politiques et les réformes.

Pour s'abonner gratuitement au E-Bulletin de l'AIU, veuillez consulter:
www.unesco.org/iau/iau_e_bulletin.html.

Site Internet de l'AIU

Etant l'un des outils principaux et d'accès facile de communication de l'Association, l'AIU consacre beaucoup d'énergie et d'effort pour s'assurer que son site Internet, disponible en anglais et en français, est clair, bien agencé et régulièrement mis à jour.

Ces dernières années, l'accent a davantage été mis sur la restructuration et l'amélioration des sections présentant les thèmes de travail de notre Association. Pour ces priorités thématiques, *Développement durable*, *Dialogue inter-culturel*, *Internationalisation* et *Accès à*

l'enseignement supérieur, le site propose différents rapports, liens vers d'autres sites, déclarations et codes de bonne pratique, études et bibliographies. Un effort soutenu est également déployé pour présenter les activités des Membres de l'AIU. Depuis quelques mois les Membres de l'AIU qui souhaitent diffuser les informations relatives à leur activités ont la possibilité de saisir leur données directement en ligne sur notre site.

Avec environ 2000 fichiers mis à jour chaque mois, le nombre de visiteurs sur le site de l'AIU ne cesse d'augmenter.



Ostrava/Masaryk University, Brno/Czech Technical University in Prague/Charles University in Prague/University of Havana/University of Zadar/University of Split/Université d'Abobo-Adjamé/University of Costa Rica/Autonomous University of Central America/University of Boyaca/EAFIT University/Nankai University/Henan University/Jean Piaget University of Cape Verde/Saint Mary's University/The University of Saskatchewan/Université du Québec à Rimouski/ Université du Québec à Montréal/Université du Québec/Université de Montréal/University of Manitoba/Université d'Ottawa/Ryerson University/Memorial University of Newfoundland / Institut national de la recherche scientifique/Ecole nationale d'administration publique/Ecole de technologie supérieure/Concordia University/Université de Douala/Université polytechnique de Bobo-Dioulasso/Université de Ouagadougou/ Université de Véliko Tirново "St. Cyrille & Methode"/Trakian University/University São Marcos/University of São Paulo/State University of Campinas/University of José de Rosário Vellano/São Paulo State University "Julio de Mesquita Filho"/Santa Catarina State University in Brazil/Federal University of São Paulo/Federal University of São Carlos/University of Botswana/Royal University of Bhutan/Université libre de Bruxelles/Université de Mons-Hainaut/Université Catholique de Louvain/Facultés universitaires Saint-Louis/

Comptes annuels 2007

du 1er OCT. 2006 au 30 SEPT. 2007)

(en comparaison avec l'année 2006)

en EUROS

REVENUS	2007	2006
Cotisations des Membres	920,000	900,000
Contrats et subventions	200,962	166,943
Conférences	55,546	69,656
Programme LEADHER	70,000	-
Publications	74,427	64,878
Autres revenus	64,889	70,190
TOTAL	1 385,824	1 271.667
DEPENSES	2007	2006
Personnel (Salaires, Consultants et Charges sociales)	878,946	890,559
Activités du programme et Conférences	255,077	163,834
Conseil d'administration et Comités	37,256	37,026
Administration et frais de fonctionnement	112,685	118,140
Autres dépenses	23,693	11,298
TOTAL	1 307,657	1 220,857
RESULTAT	78,167	50,810

Note explicative sur les résultats financiers

De manière générale, les recettes et les dépenses de l'AIU sont restées stables à la fin de l'exercice financier 2007. Les revenus issus des cotisations n'ont pas atteint le montant prévu dans le budget 2007. Les changements introduits en octobre 2006 dans la structure des cotisations (réduction pour certains, augmentation pour d'autres) ont eu un impact relativement faible. En revanche, les revenus liés aux contrats et subventions ont été plus élevés que ceux de l'année dernière, comme le démontre le programme LEADHER. L'AIU continue de constituer une réserve, qui représente un total de 170 000 Euros à la fin de l'année 2007.

A venir : la 13^e Conférence générale de l'AIU



2008 verra la réalisation de nombreux projets et activités. Cependant, l'événement marquant de cette nouvelle année sera la 13^e Conférence générale de l'AIU sur *L'enseignement supérieur et la recherche répondant aux impératifs locaux et mondiaux*. Elle se tiendra du 15 au 18 juillet 2008 et sera accueillie par l'Université de Utrecht au Pays-Bas.

La date et le lieu retenus pour cette conférence ont une signification particulière car celle-ci marquera les 60 ans de l'Association internationale des Universités.

C'est en effet en août 1948, à Utrecht, que l'UNESCO, sous le haut patronage du gouvernement des Pays-Bas, appela à l'organisation d'une Conférence préparatoire pour débattre de la nécessité d'une telle association. Cette Conférence déboucha sur la création de l'AIU, deux ans plus tard, à Nice. A cette époque et encore aujourd'hui, il était urgent d'envisager comment les établissements d'enseignement supérieur pouvaient remplir leurs responsabilités dans la société et comment ils pouvaient répondre aux différentes attentes.

La préparation de cette événement majeur, qui a lieu tous les quatre ans, est bien engagée et cette conférence offrira une excellente opportunité de rencontrer et bâtir des réseaux parmi les responsables de l'enseignement supérieur et autres acteurs de toutes les régions du monde.

Parmi les orateurs confirmés notons que Koichiro Matsuura, le Directeur général de l'UNESCO, Angel Gurría, le Secrétaire général de l'OCDE, et Joy Phumaphi, la Vice-Présidente de la Banque mondiale prendront part au Dialogue d'ouverture sur *L'université en tant qu'acteur local et global*. Ils débattront de ce thème avec les responsables d'enseignement supérieur d'Europe, d'Afrique et d'Amérique latine et leur conversation servira de fil conducteur pour les plénières et ateliers parallèles.

La 13^e Conférence s'efforcera de répondre aux questions suivantes :

- **Dans quelle mesure les Etablissements d'enseignement supérieur s'engagent-ils dans les défis les plus importants auxquels l'humanité est confrontée ?**
- **Comment l'Enseignement supérieur contribue-t-il à la promotion de la justice sociale, de la paix et de l'équité ?**
- **Quel équilibre trouvent les Etablissements d'enseignement supérieur dans leur réponse aux pressions pour répondre aux impératifs de compétitivité et réduire les fossés socio-économiques et à promouvoir la cohésion sociale ?**
- **Les Etablissements d'enseignement supérieur jouent-ils un rôle central dans le progrès scientifique et l'innovation ?**
- **Comment les responsables d' Etablissements d'enseignement supérieur peuvent-ils établir un lien de confiance et de compréhension avec le public de manière à consolider le soutien accordé à l'enseignement supérieur et à la recherche ?**

La Conférence générale est ouverte à tous les établissements d'enseignement supérieur et l'AIU espère accueillir de nombreux représentants. En parallèle, les Membres de l'AIU ont une raison supplémentaire de participer. La Conférence générale est l'organe décisionnel suprême de l'AIU. Lors des sessions consacrées aux affaires de l'AIU, le bilan des activités de l'Association est dressé et le futur de l'association est discuté. C'est l'unique occasion lors de laquelle de nouvelles Déclarations de principe sont adoptées et qui servent de référence pour les prises de position de l'Association.

En juillet 2008, le Président et le Conseil d'administration de l'AIU seront élus.

Pour toutes ces raisons, nous vous encourageons à marquer cette date dans votre agenda. Nous vous invitons également à vous inscrire au plus vite de manière à bénéficier de frais d'inscription réduits. Le programme et toutes les informations concernant la Conférence seront constamment mis à jour sur le site de la Conférence :

www.unesco.org/iau/conferences/Utrecht/index.html

Faculté polytechnique de Mons/Belarussian National Technical University (BNTU)/University of Rajshahi/Islamic University of Technology/The Independent University of Bangladesh/American International University-Bangladesh/Ahsanullah University of Science and Technology/University of Bahrain/Gulf University/Arabian Gulf University/Vienna University of Economics & Business Administration/University of Vienna/University of Salzburg/University of Music & Dramatic Arts Graz/Karl-Franzens University of Graz/University of Wollongong/University of the Sunshine Coast/University of Tasmania/University of Southern Queensland/University of South Australia/University of Queensland/Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT University)/Queensland University of Technology/Monash University/La Trobe University/James Cook University/Griffith University/Deakin University/Yerevan State University/Yerevan State Medical University/University of Salvador University of Moron/Health Sciences University Institute/H.A. Barcelo Foundation/Catholic University of Argentina/University of Andorra/University of Shkodra "Luigi Gurakuqi"/Aleksander Xhuvani University/American Council on Education (ACE)/The Council for Higher Education Accreditation (CHEA)/Conference of Rectors of Spanish Universities (CRUE)/Higher Education South Africa (HESA)/Conference of the

Le Conseil d'administration

Le Président et le Conseil d'administration de l'AIU ont été élus en juillet 2004 pour un mandat de 4 ans. Les élections se tiennent lors de la Conférence générale. En sus du Président et du Président sortant, l'AIU se compose de 20 membres du Conseil d'administration. Le Comité exécutif se compose du Président et de quatre Vice-Présidents désignés parmi les membres du Conseil d'administration. Le rôle de Trésorier est assumé par l'un des Vice-Présidents. Au moins deux sièges au Conseil d'administration sont réservés à des représentants d'organisations Membres de l'AIU.

Le Conseil d'administration 2004-2008 est le suivant :

PRÉSIDENT

Goolam MOHAMEDBHAI

Ancien Vice-Chancelier, Université de l'Île Maurice

PRÉSIDENT SORTANT

Hans VAN GINKEL

Ancien Recteur, Université des Nations-Unies, Tokyo, Japon

VICE-PRÉSIDENTS

Juan Ramón DE LA FUENTE

Recteur, Université nationale autonome de Mexico, Mexique

Madeleine GREEN

Vice-Présidente, American Council on Education, États-Unis

Deepak NAYYAR

Ancien Vice-Chancelier, University de Delhi, Inde

Luc WEBER

Ancien Recteur, Université de Genève, Suisse & Trésorier, AIU

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

AFRIQUE

Tefetso Henry MOTHIBE

Ancien Vice-Chancelier, Université nationale du Lesotho

Akilagpa SAWYERR

Secrétaire général, Association des universités africaines

AMÉRIQUES

Roch DENIS

Ancien Recteur, Université du Québec à Montréal, Canada

Peter ENGLERT

Ancien Chancelier, Université de Hawaii à Manoa, États-Unis

Mario Armando MENA

Ancien Recteur, Université de Morón, Argentine

ASIE ET PACIFIQUE

Saiyid Nazir AHMAD

Vice-Chancelier, Sir Syed University of Engineering & Technology, Pakistan

Abdullah AL-FAISAL

Recteur, King Saud University, Arabie Saoudite

Ken'ichi ENATSU

Vice-Président aux Affaires Internationales, Université Waseda, Japon

Zixin HOU

Ancien Président, Nankai University, Chine

Abdul Jafaralli JASSBI

Président, Islamic Azad University, Iran

Millicent E. POOLE

Ancien Vice-Chancelier, Université Edith Cowan, Australie

EUROPE

Rinaldo BERTOLINO

Ancien Recteur, University de Turin, Italie

Edgard ELBAZ

Ancien Vice-Président, Université Claude Bernard Lyon 1, France

Brenda GOURLEY

Vice-Chancelier, The Open University, Royaume-Uni

Istvan TEPLAN

Ancien Vice-Président Exécutif, Central European University, Hongrie

Ivan WILHELM

Ancien Recteur, Université Charles à Prague, République tchèque

L'AIU peut compter sur la participation et les conseils des membres suppléants du Conseil d'administration, également élus sur une base régionale et comprenant au minimum un représentant d'une organisation Membre. Les membres suppléants du Conseil d'administration 2004-2008 sont :

MEMBRES SUPPLÉANTS

AFRIQUE

Mohamed M. EL-FAHAM

Doyen, 2^e et 3^e cycles d'études, Académie arabe d'études scientifiques, technologiques et de transport maritime & Directeur, Centre d'études spécialisées et de programmes (CSSP), Egypte

Enoch Duma MALAZA

Directeur général, Higher Education South Africa (HESA), Afrique du Sud

AMÉRIQUES

Vinicio BAQUEIRO-ORDONEZ

Président, Conseil national de l'enseignement supérieur (CONESUP), Equateur

Osmar CORREAL CABRAL

Ancien Recteur, Université de Boyaca, Colombie

Romeu C. ROCHA FILHO

Ancien Vice-Recteur, Université fédérale de São Carlos, Brésil

ASIE ET PACIFIQUE

Abdul Razak DZULKIFLI

Vice-Chancelier, Université Sains, Malaisie

Reza FARAJI-DANA

Ancien Président, Université de Téhéran, Iran

Khuloud J.M. KHAYAT DAJANI

Coordinatrice du Conseil d'administration, Université Al-Quds, Palestine

Edgar MERHEB-HARB

Directeur adjoint des Relations publiques, Université Notre Dame Louaize, Liban

Mohammad Reza POURMOHAMMADI

Ancien Président, Université Tabriz, Iran

Al-Adwan SULTAN T. ABU-ORABI

Président, Université nationale Irbid, Jordanie

EUROPE

José FERREIRA GOMES

Ancien Vice-Recteur, Université de Porto, Portugal

Slawomir OWCZARSKI

Recteur, Ecole supérieure de commerce, Lodz, Pologne

Jury PANIBRATOV

Recteur, Université d'Etat de Saint Pétersbourg de génie civil et d'architecture, Russie

Alvydas PUMPUTIS

Recteur, Université Mykolas Romeris, Lituanie

Brigitte WINKLEHNER

Ancien Vice-Recteur, Université de Salzbourg, Autriche

PRÉSIDENTS HONORAIRES

Walter KAMBA

Président 1990-1995, Ancien Vice-Chancelier, Université du Zimbabwe

Martin MEYERSON

Président 1983 & 1985, Président émérite, Université de Pennsylvanie, Etats-Unis

Wataru MORI

Président 1995-2000, Ancien Président, Université de Tokyo, Japon

Blagovest SENDOV

Président 1984, Ancien Recteur, Université de Sofia, Bulgarie

Guillermo SOBERON

Président 1980-1985, Ancien Recteur, Université nationale autonome de Mexico, Mexique

Justin THORENS

Président 1985-1990, Ancien Recteur, Université de Genève, Suisse

Universities of Serbia (CONUS)/ Netherlands Association of Applied Sciences (HBO-Raad, Vereniging van Hogescholen)/Association of Universities in the Netherlands/National Association of Universities and Institutions of Higher Education (ANUIES)/ Association of Private Universities of Japan/ Association of Indian Universities/Hungarian Rector's Conference/ Universitat Bayern e.V./Consejo Nacional de Educacion Superior (CONESUP)/Colombian Association of Universities (ASCUN)/Conférence des Recteurs et des Principaux des Universités du Québec (CREPUQ)/ Association of Universities and Colleges of Canada (AUCC)/ Association of Universities of Bangladesh/Austrian Rectors' Conference/Council of Rectors of Higher Educational Establishments in Armenia/Union de Universidades de América Latina (UDUAL), Mexico/ Network of Macro universities of Latin America and the Caribbean, Mexico/Inter-American Organization for Higher Education (IOHE)/ Federation of Universities of the Islamic World (FUIW), Morocco/Association of Universities of Asia and Pacific (AUAP), Thailand/European University Association (EUA), Belgium/Compostela Group of Universities, Spain/Community of Mediterranean Universities (CUM)/ Association of Arab Universities (AARU), Jordan/Association of African Universities (AAU), Ghana./Agence universitaire de la Francophonie (AUF), France.

Secrétariat de l'AIU et le Bureau international des Universités

Le Bureau international des Universités est le **Secrétariat permanent** de l'Association. Les bureaux sont situés au siège de l'UNESCO, à Paris, en France.

PERSONNEL

Guy Neave, Directeur de recherche à l'AIU depuis 1989 a pris sa retraite en décembre 2006 comme Directeur de recherche et directeur de la publication qu'il avait fondée.

Jeroen Huisman est devenu directeur de la publication *Higher Education Policy* en janvier 2007. Actuellement Directeur du International Centre for Higher Education management, School of Management, Université de Bath, Royaume-Uni, il travaillera pour cette publication de l'AIU à temps partiel. Guy Neave a accepté de se joindre au Comité de rédaction de HEP.

Un nouveau poste, de Chargé principal de recherche, a été créé et assuré durant six mois par **Hedi Zaiem**, qui a réintégré le Ministère de l'Enseignement supérieur en Tunisie en juillet. Dana Sheikh, précédemment en poste à l'Université de Toronto lui a succédé à partir de octobre.

Hilligje van't Land, chargée principale de programme, a été en congé maternité d'octobre 2006 à mai 2007, et l'AIU a ainsi accueilli **Casey Walther** qui fut plus particulièrement en charge des activités de l'AIU dans le domaine du développement durable et de la préparation du programme LEADHER. Suite au départ de l'AIU en octobre 2006 de **Phoutong Luong Saholi Andriambololo-Nivo** a commencé à travailler à l'AIU comme assistante pour les publications de référence en décembre 2006.

Cette année, l'AIU a accueilli **Carole**

Ravindirane, qui a succédé à **Rajranee Nepaul** au poste d'assistante de la Responsable de l'Administration et du Personnel, **Christiane Oberlin**.

Yvette Saunders est partie à la retraite en juin 2007 après avoir travaillé 18 ans à l'AIU comme assistante (en charge des conférences et des adhésions).

En août 2007, **Isabelle Devylder** a intégré l'équipe de l'AIU au poste nouvellement créé de Chargée de programmes. Sa mission comprend divers domaines (adhésions, conférences, préparation des réunions, programme LEADHER).

Grâce à notre partenariat avec l'Association des universités et collèges du Canada (AUCC), nous avons eu une nouvelle fois le plaisir d'accueillir une jeune stagiaire canadienne, **Dominique Garo-Strauss**.

Deux autres stagiaires, **Emefa Kwadzo** et **Elodie Boisfer** se sont également jointes à notre équipe. Nous sommes reconnaissants de leur contribution précieuse à nos activités. Nous avons eu également le plaisir d'accueillir **Nadja Kymlicka**, qui travaille plus particulièrement sur le projet de l'AIU *Enseignement supérieur et la recherche et les objectifs de l'Education pour Tous*.

Eva EGRON-POLAK
Secrétaire générale et Directrice exécutive
eegron.iau@unesco.org

Isabelle TURMAINE
Directrice, Centre d'Information et Services de Communication
turmaine.iau@unesco.org

Hilligje VAN'T LAND
Chargée principale des Programmes
vantland.iau@unesco.org

Dana SHEIKH
Chargée de recherche principale
Sheikh.iau@unesco.org

Geneviève RABREAU
Responsable, Publications de référence
rabreau.iau@unesco.org

Georgeta SADLAK
Responsable, Systèmes informatiques
sadlak.iau@unesco.org

Elzbieta KARWAT
Responsable, Centre de Documentation
karwat.iau@unesco.org

Christiane OBERLIN
Responsable, Administration et Personnel
oberlin.iau@unesco.org

Sylvain CHARPENTIER
Chargé de Programmes
charpentier.iau@unesco.org

Isabelle DEVYLDER
Chargée de Programmes
devylder.iau@unesco.org

Ellie MONTAZERI
Assistante exécutive
montazeri.iau@unesco.org

Nicholas POULTON
Assistant administratif de rédaction
poulton.iau@unesco.org

Christina KEYES
Gestionnaire de données
keyes.iau@unesco.org

Samuel POUSSON
Gestionnaire de données
pousson.iau@unesco.org

Saholi ANDRIAMBOLOLO-NIVO
Gestionnaire de données
andriambololo.iau@unesco.org

Dominique GARRO-STRAUSS
Stagiaire (de juillet 2006 à mars 2007)

Emefa KWADZO
Stagiaire (de avril 2007 à juin 2007)

Elodie BOISFER
Stagiaire (de septembre 2007 à ce jour)

Nadja KYMLICKA
Stagiaire (de juillet 2006 à ce jour)