

ASSOCIATION INTERNATIONALE DES UNIVERSITIÉS



BUREAU INTERNATIONAL DES UNIVERSITIÉS

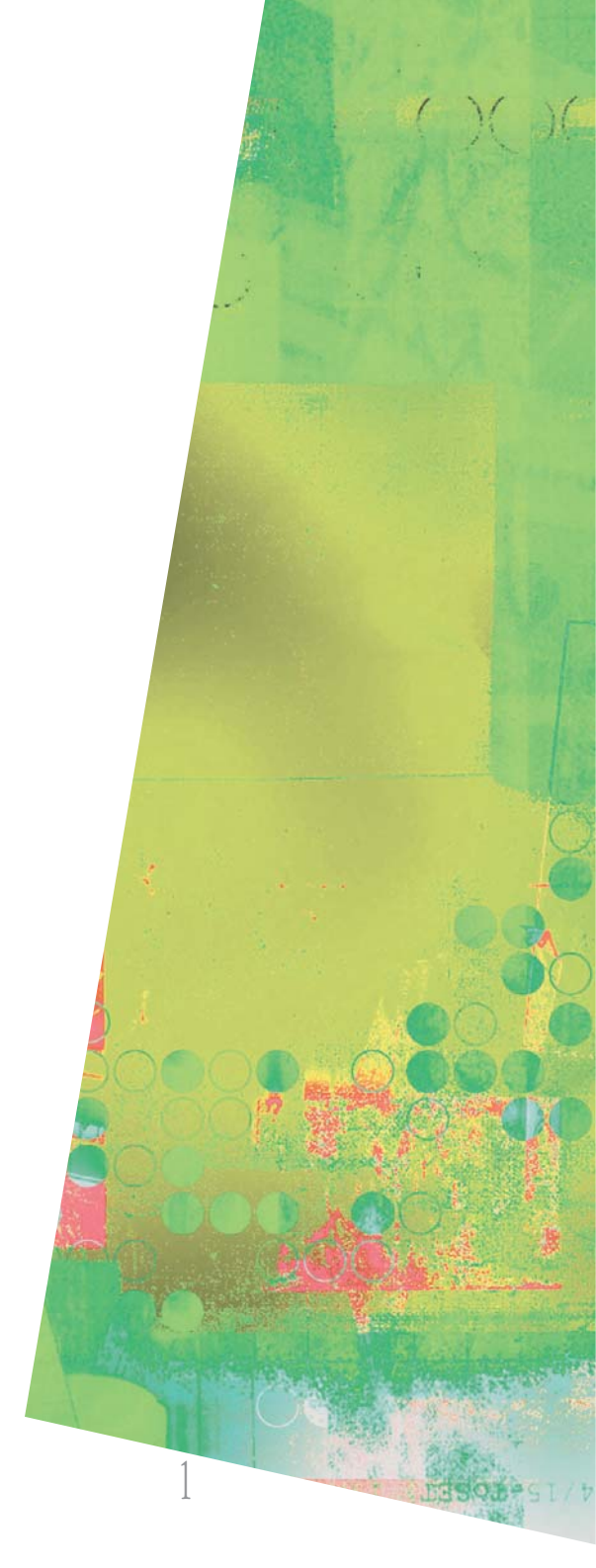


Rapport Annuel 2005

Crédit photos: Concordia University, Canada, University of Andorra, Andorre, Mykolas Romeris University, Lituanie, Corvinus University, Hongrie, Islamic Azad University, Iran, University of Jordan, Jordanie, Université Libre de Tunis, Tunisie, Université d'Alep, Syrie, University of Sciences, Malaisie, São Paulo State University “Julio de Mesquita Filho”, Brésil, Catholic University of Eastern Africa, Kenya, Monash University, Australie.

Table des matières

Message du Président	4
Message de la Secrétaire générale	5
Le Conseil d'administration	6
Membres de l'AIU	10
Activités thématiques	11
Réflexions stratégiques sur les orientations futures de l'Association	14
Information et collecte de données, publications, et communication	15
Partenariats	19
Représentation et liaison	21
Comptes annuels 2005	23
Secrétariat de l'AIU et le Bureau international des Universités	24



Pour de plus amples informations et pour obtenir d'autres exemplaires de ce Rapport annuel, merci de consulter notre site Internet ou de nous contacter:

ASSOCIATION INTERNATIONALE DES UNIVERSITÉS

Maison de l'UNESCO

1, rue Miollis

75732 Paris Cedex 15 - France

Téléphone : +33 (0) 1 45 68 48 00

Télécopieur : +33 (0) 1 47 34 76 05

Courrier électronique: iau@unesco.org

Site Internet: www.unesco.org/iau

Texte: *Sylvain Charpentier, IAU.*

Graphisme et mise en page: *Pascale Buffaut, Bois-Colombes, France.*

L'Association internationale des Universités

La coopération des universités du monde

Créée en 1950 sous l'égide de l'UNESCO, l'Association internationale des Universités (AIU) est une **organisation non-gouvernementale internationale**. Le Secrétariat permanent de l'Association se situe à Paris, en France.

L'AIU est une **organisation de Membres** rassemblant des universités, des établissements d'enseignement supérieur et des associations d'universités nationales et régionales du monde entier. Elle a pour objectif de promouvoir le débat, la réflexion et l'action sur les problèmes majeurs rencontrés dans le domaine de l'enseignement supérieur.

L'Association offre à ses Membres et plus généralement à l'ensemble des acteurs de l'enseignement supérieur (décideurs, experts, administrateurs, professeurs, chercheurs et étudiants) une plate-forme d'échange mondiale ainsi que différents services tels qu'une source d'**information** (par l'intermédiaire du Centre d'Information sur l'Enseignement

Supérieur AIU/UNESCO), des **analyses** sur les évolutions les plus récentes dans le domaine de l'enseignement supérieur (par l'intermédiaire de diverses publications de références et universitaires), la **défense des points de vue** des établissements d'enseignement supérieur et la possibilité de développer des **partenariats et de réseaux** entre établissements d'enseignement supérieur au niveau mondial et avec un certain nombre d'organismes internationaux, régionaux et nationaux.

Au cours de l'année présentée dans ce rapport, et en parallèle avec les services et les activités habituelles, l'Association a concentré une partie de sa réflexion et de son action sur les **priorités thématiques** suivantes:

- Développement durable ;
- Internationalisation et mondialisation ;
- Dialogue et apprentissage interculturel.



Message du Président



L'année écoulée, qui pour l'AIU correspond à l'année académique débutant en octobre 2004 et s'achevant en septembre 2005, a été riche et fructueuse pour notre association. Faisant suite à la 12^{ème} Conférence générale qui s'est tenue à São Paulo, au Brésil durant l'été 2004, elle marque la première année du nouveau Conseil d'administration. Celui-ci s'est réuni en décembre 2004 au siège de l'UNESCO à Paris, et cette réunion a permis d'initier la réflexion sur les nouvelles directions stratégiques de l'Association pour la période 2004-08.

Nous appuyant sur les succès obtenus et les initiatives entreprises par nos prédécesseurs, qui méritent toute notre reconnaissance pour leur excellent travail, nous avons le plaisir dans ce Rapport Annuel de dresser un bilan des réalisations les plus récentes et des activités en cours pour ces 12 derniers mois.

Notre Association est largement reconnue comme une plate-forme d'échange unique en son genre au service de nos Membres et, plus largement de l'ensemble de la communauté de l'enseignement supérieur. En effet, l'AIU est l'une des associations d'universités parmi les plus anciennes et demeure la seule capable d'exprimer les points de vue des établissements d'enseignement supérieur du monde entier. Cependant, l'enseignement supérieur connaît une évolution rapide et profonde et l'AIU se doit d'agir. Une partie des efforts déployés durant l'année écoulée a été consacrée à l'étude et à une analyse approfondie des orientations futures de l'AIU.

A l'initiative du Comité exécutif, et avec la collaboration et le soutien total du Secrétariat, le Conseil d'administration a entamé une véritable réflexion sur une série de questions vitales pour l'avenir de l'AIU. Parmi celles-ci: l'évaluation de la mission de l'Association, le public qu'elle doit servir, le niveau et la structure des cotisations des Membres, les critères d'admissibilité en tant que Membre et, bien entendu, les priorités thématiques et les activités qui s'y rapportent. Au cours de l'année, les consultations permanentes auprès des membres du Conseil, mais aussi ma participation à différents événements internationaux, ont contribué à cette reconsidération du rôle et des objectifs de l'AIU.

Nous espérons achever ce projet de planification stratégique en 2006, dont la réunion du Conseil d'Administration à Alexandrie, en Egypte en novembre 2005 sera un événement déterminant dans ce processus. Je suis convaincu qu'au final, quelle que soit l'orientation prise par l'AIU dans les années à venir, la priorité guidant les activités de l'AIU demeurera d'être au service de ses Membres, tandis qu'ils font face aux nombreuses épreuves et aux exigences de la société.

GOOLAM MOHAMEDBHAI
Président de l'AIU

Message de la Secrétaire générale



Résumer en quelques pages une année de travail et d'activités au sein de l'Association internationale des Universités (AIU) relève des travaux d'Hercule. Lorsque vous lirez ce Rapport annuel 2004-2005 de l'Association, je vous encourage à garder à l'esprit la quantité de travail, intangible mais incompressible, qu'il est nécessaire de fournir en coulisses afin de pérenniser un réseau mondial d'établissements et d'associations dont les besoins, les intérêts et la taille divergent. Notre Rapport ne peut que présenter les grandes lignes de notre activité.

Cette année fut également l'occasion de démontrer et de développer l'engagement de l'AIU à rester actif dans divers domaines, avec des résultats tangibles dans trois directions différentes :

En 2004-2005, l'AIU a poursuivi son travail sur trois priorités thématiques : l'Internationalisation de l'enseignement supérieur, le Développement durable et le Dialogue et l'apprentissage interculturels. Dans chacun de ces domaines, nous avons lancé de nouveaux projets ou avons achevé ceux qui étaient en cours. Parmi ceux-ci, j'attirerais votre attention sur un Séminaire d'experts qui s'est tenu à Budapest, en Hongrie sur le thème du dialogue interculturel. Tout comme je signalerais que la déclaration de principes, Un enseignement supérieur de qualité au-delà des frontières : déclaration au nom d'établissements d'enseignement supérieur dans le monde entier, a été finalisée puis diffusée avec succès. Etant l'une des quatre associations à avoir rédigé cette Déclaration de principes, l'AIU a assuré sa diffusion mondiale. En septembre 2005, environ 30 associations du

monde entier l'avaient approuvée. L'AIU a également organisé une Réunion mondiale d'Associations ainsi qu'une Conférence internationale sur ce thème, afin d'élaborer et de lancer un plan d'action visant à mettre en oeuvre les principes contenus dans cette Déclaration.

Cette année a également été marquée par l'augmentation et la consolidation du nombre de nos Membres : l'Association a accueilli plusieurs nouveaux établissements Membres ainsi que des associations, et a continué à élargir son réseau par l'intermédiaire des Affiliés à l'AIU, plus particulièrement. Le fait de participer activement à des Conférences et à des événements de portée internationale dans le monde entier a permis d'atteindre cet objectif mais a également permis à l'AIU de représenter les intérêts de l'enseignement supérieur sur de nombreux thèmes et projets que développent des organisations telles que l'UNESCO, l'OCDE et la Commission européenne. Le renouvellement de l'accord avec SAREC, de l'Agence suédoise pour le Développement International, nous a permis de développer de nouvelles initiatives qui faciliteront la participation à l'AIU d'établissements originaires des pays en voie de développement.

Les publications de référence de l'AIU et les efforts pour davantage communiquer ont également connu un essor cette année: notre Bulletin électronique mensuel compte désormais plus de 1,500 abonnés et un accord de coopération signé avec l'Agence universitaire de la Francophonie débouchera prochainement sur la réalisation d'une version française de la Base de donnée de l'AIU sur les Systèmes d'Enseignement supérieur.

Dans le même temps, le Secrétariat s'est pleinement engagé dans la réflexion stratégique sur l'avenir de l'Association, organisant les consultations et préparant les documents pour les débats du Comité exécutif et du Conseil d'Administration. L'équipe du Secrétariat demeure restreinte, mais elle est constituée de personnes extrêmement motivées, dévouées à la constitution d'une AIU forte et innovante qui soit pro-active et qui, par dessus tout, soit en prise avec les priorités et les préoccupations de ses Membres et plus largement de la communauté de l'enseignement supérieur dont nous souhaitons défendre les valeurs pérennes..

EVA EGRON-POLAK
Secrétaire générale, Directrice exécutive de l'AIU

Le Conseil d'administration

Le Président et le Conseil d'administration de l'AIU ont été élus en juillet 2004 pour un mandat de 4 ans. Les élections se tiennent lors de la Conférence générale. En sus du Président et du Président sortant, l'AIU se compose de 20 membres du Conseil d'administration. Le Comité exécutif se compose du Président et de quatre Vice-Présidents désignés parmi les membres du Conseil d'administration. Le rôle de Trésorier est assumé par l'un des Vice-Présidents. Au moins deux sièges au Conseil d'administration sont réservés à des représentants d'organisations Membres de l'AIU.

Le Conseil d'administration 2004-2008 est le suivant :

PRÉSIDENT

Goolam MOHAMEDBHAI Ancien Vice-Chancelier, Université de l'Ile Maurice, Ile Maurice

PRÉSIDENT SORTANT

Hans VAN GINKEL Recteur, The United Nations University, Tokyo, Japon

VICE-PRÉSIDENTS

Juan Ramón DE LA FUENTE Recteur, Université nationale autonome de Mexico, Mexique

Madeleine GREEN Vice-Présidente, American Council on Education, Etats-Unis

Deepak NAYYAR Ancien Vice-Chancelier, University de Delhi, Inde

Luc WEBER Ancien Recteur, Université de Genève, Suisse

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

AFRIQUE

Tefetso Henry MOTHIBE	Ancien Vice-Chancelier, Université nationale du Lesotho
Akilagpa SAWYERR	Secrétaire Général, Association des universités africaines

AMERIQUES

Roch DENIS	Recteur, Université du Québec à Montréal, Canada
Peter ENGLERT	Ancien Chancelier, Université de Hawaï à Manoa, Etats-Unis
Adolpho José MELFI	Ancien Président, University de São Paulo, Brésil

ASIE ET PACIFIQUE

Saiyid Nazir AHMAD	Vice-Chancelier, Sir Syed University of Engineering & Technology, Pakistan
Abdullah AL-FAISAL	Rector, King Saud University, Arabie Saoudite
Ken'ichi ENATSU	Vice-Président aux Affaires Internationales, Université Waseda, Japon

Zixin HOU	Président, Nankai University, Chine
Abdul Jafaralli JASSBI	Président, Islamic Azad University, Iran
Millicent E. POOLE	Ancien Vice-Chancelier, Université Edith Cowan, Australie

EUROPE

Rinaldo BERTOLINO	Ancien Recteur, University de Turin, Italie
Edgard ELBAZ	Ancien Vice-Président, Université Claude Bernard Lyon 1, France
Brenda GOURLEY	Vice-Chancelier, The Open University, Royaume-Uni
Istvan TEPLAN	Vice-Président Exécutif, Central European University, Hongrie
Ivan WILHELM	Recteur, Université Charles à Prague, République tchèque

MEMBRES SUPPLÉANTS

L'AIU peut compter sur la participation et les conseils des membres suppléants du Conseil d'administration, également élus sur une base régionale et comprenant au minimum un représentant d'une organisation Membre. Les membres suppléants du Conseil d'administration 2004-2008 sont :

AFRIQUE

Mohamed M. EL-FAHAM	Doyen, 2 ^{ème} et 3 ^{ème} cycles d'études, Académie arabe d'études scientifiques, technologiques et de transport maritime, Egypte
Piyushi KOTCHA	Directrice générale, Association sud-africaine des recteurs (SAUVCA)

AMERIQUES

Vinicio BAQUEIRO-ORDONEZ	Président, Conseil national de l'enseignement supérieur (CONESUP), Equateur
Osmar CORREAL CABRAL	Recteur, Université de Boyaca, Colombie
Mario Armando MENA	Recteur, University de Moron, Argentine

Romeu C. ROCHA FILHO	Vice-Recteur, Université fédérale de São Carlos, Brésil
-----------------------------	---

ASIE ET PACIFIQUE

Abdul Razak DZULKIFLI	Vice-Chancelier, Université Sains, Malaisie
Reza FARAHI-DANA	Ancien Président, University de Téhéran, Iran
Khuloud J.M. KHAYAT DAJANI	Vice-Présidente Exécutive, Université Al-Quds, Palestine
Edgard MERHEB-HARB	Responsable des Relations Publiques , Université Notre Dame Louaize, Liban
Mohammad Reza POURMOHAMMADI	Ancien Président, Université Tabriz, Iran
Al-Adwan SULTAN T. ABU-ORABI	Président, Université nationale Irbid, Jordanie

EUROPE

José FERREIRA GOMES Vice-Recteur, Université de Porto, Portugal

Slawomir OWCZARSKI Recteur, Ecole supérieure de commerce de Lodz, Pologne

Jury PANIBRATOV Recteur, Université d'Etat de Saint Pétersbourg de génie civil et d'architecture, Russie

Alvydas PUMPUTIS Recteur, Université Mykolas Romeris, Lituanie

Brigitte WINKLEHNER Ancien Vice-Recteur, Université de Salzbourg, Autriche

PRÉSIDENTS HONORAIRES

Walter KAMBA Président 1990-1995, Ancien Vice-Chancelier, Université du Zimbabwe

Blagovest SENDOV Président 1984, Ancien Recteur, Université de Sofia, Bulgarie

Martin MEYERSON Président 1983 & 1985, Président émérite, Université de Pennsylvanie, Etats-Unis

Guillermo SOBERON Président 1980-1985, Ancien Recteur, Université nationale autonome de Mexico, Mexique

Wataru MORI Président 1995-2000, Ancien Président, Université de Tokyo, Japon

Justin THORENS Président 1985-1990, Ancien Recteur, Université de Genève, Suisse

Membres de l'AIU

L'Association internationale des universités est une **organisation de Membres**.

Au 30 septembre 2005, la fin de l'année administrative de l'AIU, l'Association comptait 645 Membres, dont :

- 620 **établissements Membres** (universités et établissements d'enseignement supérieur) de 121 pays autour du monde;
- 25 **organisations Membres**, dont 10 organisations internationales et 15 organisations nationales.

Durant cette année, une organisation (le Compostela Group of Universities, Espagne) et 25 établissements ont rejoint l'AIU, parmi lesquels :

- 22 sont de nouveaux Membres;
- 3 sont d'anciens Membres redevenant Membres de l'AIU.

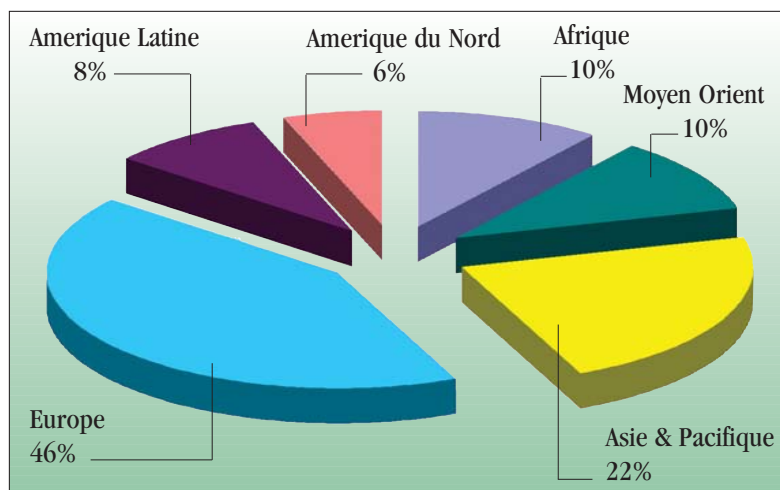
D'autre part, nous regrettons le départ de 38 Membres.

Par ailleurs, l'AIU compte actuellement 10 **Affiliés** et 8 **Associés**. Ce sont deux nouvelles voies développées afin de créer de nouveaux types de partenariats avec l'AIU. Les Affiliés à l'AIU sont des organisations non-gouvernementales d'enseignement supérieur qui ne peuvent être membres à part entière de l'Association, mais qui partagent les intérêts et les buts de l'AIU. Les Associés à l'AIU sont des individus renommés dans le domaine de l'enseignement supérieur et qui, par le passé, ont apporté une contribution particulière à la vie de l'Association et qui souhaite poursuivre leur collaboration.

Le site Internet de l'AIU fournit la liste complète des Membres, des Affiliés et des Associés à l'AIU ainsi que des liens directs à leurs sites Internet respectifs lorsque ceux-ci sont disponibles (cf.: www.unesco.org/iau/members_friends/ass_affiliates.html).

La distribution des Membres de l'AIU par région est la suivante:

ASSOCIATION INTERNATIONALE DES UNIVERSITES
Membres par régions - au 30 septembre 2005



Activités thématiques

Au cours de l'année écoulée, les activités de l'AIU se sont organisées selon deux axes distincts. D'une part, notre Association a poursuivi son travail sur les priorités thématiques, poursuivant une bonne partie des activités en cours et lançant de nouvelles initiatives et de nouveaux projets dans ces domaines. D'autre part, la direction de l'association a initié le processus reconsidérant l'avenir de l'AIU à plus long terme. Ce rapport détaille ces deux aspects de notre activité, en commençant par les activités thématiques.

Au cours de ces quelques dernières années, l'AIU s'est concentrée sur trois priorités thématiques:

- l'Internationalisation et la mondialisation;
- le Dialogue et l'apprentissage interculturels;
- le Développement durable.

Internationalisation et mondialisation

L'AIU a toujours centré une partie de son activité sur l'internationalisation de l'enseignement supérieur, ce qui englobe l'identification, le suivi et la présentation des enjeux, des nouveaux développements et des défis naissants (perspectives d'avenir et risques), ainsi que la promotion de l'internationalisation au sein de divers forums.

Afin d'informer ses Membres ainsi que l'ensemble des autres acteurs de l'enseignement supérieur, l'Association s'est engagée à entreprendre régulièrement une enquête mondiale sur l'internationalisation auprès des établissements d'enseignement supérieur.

En 2003, l'AIU a mené sa première enquête sur l'internationalisation et a publié *l'Internationalisation de l'Enseignement supérieur : Pratiques et Priorités. Rapport de l'Enquête 2003* au printemps 2004.

Suite à cette première étude, qui portait exclusivement sur les établis-

sements Membres de l'AIU, une seconde enquête sur l'internationalisation, de plus grande envergure, a été entreprise en 2005. Trois questionnaires distincts mais corrélatifs ont été élaborés et envoyés aux établissements d'enseignement supérieur ainsi qu'aux associations d'universités nationales et régionales du monde entier. Bien que reprenant certains items du premier questionnaire de manière à permettre une approche comparative avec les données de 2003, ces trois questionnaires ont également abordé de nouveaux thèmes.

En février 2005, les questionnaires de la deuxième enquête ont été envoyés à plus de 3,000 établissements d'enseignement supérieur, à plus de 100 associations nationales d'universités ainsi qu'à 17 associations régionales d'universités du monde entier. Le taux de réponse fut plutôt satisfaisant : l'AIU a reçu des questionnaires complétés de 95 pays du monde entier. Les données ont été traitées et analysées au cours de l'été et de l'automne 2005. Un Rapport des résultats préliminaires sera publié et distribué début 2006. Le Rapport complet sera publié courant 2006.

Déjà, nos pensées se tournent vers la troisième enquête, qui sera très probablement menée en 2008.

Parallèlement, en 2005, l'AIU a poursuivi son action permanente de diffusion et de recherche d'un soutien élargi de la Déclaration sur *Un enseignement supérieur de qualité au-delà des frontières: déclaration au nom d'établis-*



sements d'enseignement supérieur dans le monde entier. Elaborée en 2004 par l'AIU en collaboration avec l'American Council on Education (ACE), l'Association des Universités et Collèges du Canada (AUCC) et le Council for Higher Education Accreditation (CHEA), et officiellement adoptée par l'Association, ce texte établit des principes et des recommandations principalement destinés aux établissements d'enseignement supérieur et aux gouvernements, et concernant en particulier certains aspects des activités internationales d'enseignement supérieur au-delà des frontières. La Déclaration a fait l'objet d'amples consultations et a été diffusée à grande échelle au cours de l'année écoulée. Le soutien a été massif et les réactions généralement positives au sein de la communauté de l'enseignement supérieur. En effet, au 1er octobre 2005, la Déclaration comptait un total de 31 associations d'universités signataires. L'AIU a également consacré une bonne partie de ses efforts cette année à organiser une Réunion mondiale d'Associations et une Conférence internationale sur ce même thème. L'objectif principal de ces événements était de débattre et de concevoir un plan d'action en vue de la mise en oeuvre de cette Déclaration.

Dialogue et apprentissage interculturels

Les objectifs principaux du travail entrepris par l'AIU dans le domaine de l'enseignement supérieur et de l'apprentissage et du dialogue interculturels sont de renforcer l'action de sensibilisation et d'encourager le partage de l'expertise au sein de la communauté de l'enseignement supérieur afin d'aider les enseignants et les étudiants à vivre et travailler de manière efficace et en harmonie dans une société multiculturelle.

En novembre 2004, l'AIU a organisé un Séminaire international d'experts sur l'*Apprentissage et le dialogue interculturel*. Cet événement s'est tenu à Budapest, en Hongrie, à la Central European University (CEU), avec le soutien financier de la Ford Foundation, du Programme de participation de l'UNESCO, du Ministère des Affaires étrangères canadien (MAEIC), et de



Participants, Séminaire international d'experts de l'AIU

l'Agence universitaire de la francophonie (AUF). Destinée à débattre des différentes actions que l'AIU pourrait initier dans ce domaine, la réunion a rassemblé un groupe d'éminents universitaires et de responsables d'universités du monde entier. Leurs interventions ont illustré les manières dont leurs établissements respectifs traitent les problèmes soulevés par l'interculturalité croissante de l'enseignement supérieur aujourd'hui.

Dans la mesure où la diffusion de l'information et le partage des exemples de bonne pratique ont été considérés comme essentiels, l'AIU a concentré son action, depuis ce Séminaire, sur les initiatives suivantes:

Premièrement, l'AIU s'est concentrée sur la création, la mise à jour continue et le développement de la section du site Internet de l'AIU dédiée au dialogue et à l'apprentissage interculturels (www.unesco.org/iau/id/index.html). Plusieurs études de cas présentées durant le Séminaire d'experts ont été mises en ligne et de nouvelles pages ont été créées, l'objectif étant de transformer ces pages en un forum dynamique destiné à l'échange et au partage des expériences.

Deuxièmement, il a été décidé de consacrer un numéro spécial de *Higher Education Policy* (HEP) de l'AIU au dialogue et à l'apprentissage interculturel. Il faut ajouter à cela que la deuxième édition du Prix AIU/Palgrave du meilleur essai sur les politiques d'enseignement supérieur porte sur ce thème. Les Membres de l'AIU ont été invités à soumettre des essais rendant compte et analysant les défis interculturels rencontrés par les établissements d'enseignement supérieur à l'heure actuelle, ainsi que la manière dont les

nouveaux programmes d'enseignement, les méthodes d'enseignement innovantes, le développement des étudiants, et le partage de l'information dans ce domaine pourraient permettre d'aborder ce défis.

De plus, l'AIU a participé au Forum Universitaire de la Méditerranée, organisé en juin 2005 par l'Université Rovira i Virgili, à Tarragone, en Espagne. Au cours de ce Forum, le texte de la Déclaration de Tarragone, *Pour le Dialogue et la Coopération entre les Universités euro-méditerranéennes*, a été débattu, amendé et adopté par les représentants des universités participantes. L'AIU a apporté son soutien à cette initiative et espère qu'elle pourra encourager le développement d'autres initiatives du même type dans d'autres régions du monde.

Développement durable

Priorité de longue date de l'AIU, le travail sur ce thème a été poursuivi en collaboration avec plusieurs partenaires au cours de l'année passée. Afin de diffuser une information détaillée sur ce thème, de contribuer à la mise en réseau de projets et d'autres initiatives, une partie conséquente de l'activité de l'AIU en 2005 a été consacrée à la mise à jour régulière de la section du site Internet de l'Association dédiée à l'enseignement supérieur et au développement durable (www.unesco.org/iau/sd/index.html). Les contributions des Membres et des organisations partenaires à ce travail ont été particulièrement appréciées.

L'Association est active au sein du Partenariat global pour l'enseignement supérieur au service de la durabilité (GHESP), auquel trois autres organisations sont associées: University Leaders for a Sustainable Future (ULSF), Copernicus-Campus ainsi que l'UNESCO. Une partie de l'activité a été consacrée au développement d'un kit d'information en ligne baptisé *GHESP Resource Project* (www.ghesp.org), contribution majeure à la Décennie des Nations Unies pour l'éducation en vue du développe-

ment durable (DEDD). Le coup d'envoi de la DEDD a officiellement été donné en mars 2005, et les représentants de l'AIU et les autres partenaires du GHESP ont activement participé à certains des événements nationaux et régionaux organisés à ce titre.

L'AIU est également active au sein de l'Alliance UBUNTU, qui rassemble le GHESP, ainsi que la *Third World Academy of Sciences* (TWAS), l'*International Council for Science* (ICSU) et la *United Nations University* (UNU) pour ne citer que ces membres-là. Cette initiative se concentre principalement sur la mise en place de Centres Régionaux d'Expertise (RCE). L'AIU a contribué à identifier les personnes clés pour le comité de pilotage RCE-UNU. La réunion de l'Alliance UBUNTU qui s'est tenue à Nagoya, au Japon, à laquelle a assisté le Président de l'AIU en juin 2005, est venue renforcer cette initiative. Cet événement s'inscrivait en partie dans le lancement régional de la DEDD pour la zone Asie-Pacifique, auquel le professeur Mohamedbhai a également participé.

L'AIU maintiendra son engagement envers cette priorité thématique et en participant à la Consultation de Halifax intitulée "Sustainability in Higher Education: Developing a comprehensive Research Plan and Strategies" qui se tiendra à la Dalhousie University, à Halifax, au Canada, en octobre 2005. Nous pensons également pouvoir participer au Séminaire conjoint UNESCO-UNU sur la Planification de la Recherche pour la Décennie de l'éducation en vue du développement durable, qui doit se tenir au siège de l'UNESCO à Paris en février 2006.

Pour finir, il a été proposé que l'AIU entreprenne une enquête sur l'état de l'enseignement supérieur et de la recherche pour le développement durable auprès de ses établissements Membres.

Participants, Réunion du GHESP



Réflexion stratégique sur les orientations futures de l'Association

Au vu des évolutions fondamentales qui s'opèrent actuellement dans l'enseignement supérieur, en considérant plus particulièrement l'augmentation rapide du nombre d'établissements d'enseignement supérieur dans le monde entier et le nombre croissant d'organisations et d'associations actives au sein de la communauté de l'enseignement supérieur, l'AIU a lancé une réflexion sur l'orientation future de l'Association afin qu'elle puisse maintenir sa position unique au sein de la communauté de l'enseignement supérieur et qu'elle puisse continuer à offrir des services adaptés à ses Membres.

Les débats ont commencé lors de la 68^{ème} réunion du Conseil d'administration de l'AIU qui s'est tenue à Paris, en décembre 2004. Inspiré par l'échange fructueux et animé qui s'est déroulé à cette occasion et encouragé par les membres du Comité exécutif, le Président de l'AIU Goolam Mohamedbhai a invité l'ensemble des membres du Conseil à commenter le texte intitulé « Réflexions sur l'avenir de l'AIU ». En mai 2005, les différentes réactions reçues ont été examinées au cours d'une réunion du Comité exécutif.

Les principales questions prises en considération étaient liées aux missions de l'AIU, au public auquel elle doit s'adresser en priorité et à ses relations avec les autres partenaires, aux priorités thématiques et aux activités qui devraient être entreprises à l'avenir. Une seconde série de questions, bien que fortement liées, concernait le statut des Membres (critères d'admissions, structure des adhésions, évolution de la composition et des cotisations).

Sur la question spécifique des cotisations d'adhésion, le Conseil d'administration a invité le Secrétariat à travailler en collaboration avec le



Réunion du Comité exécutif, mai 2005

Trésorier de l'AIU sur une nouvelle structure différenciée des cotisations d'adhésion qui prendrait en compte la capacité des établissements à payer les cotisations, indexée sur le niveau de développement économique national. Différentes propositions ont été faites concernant les missions futures de l'AIU et quelques possibilités de priorités thématiques ont été élaborées, tout comme plusieurs solutions ont été envisagées pour les cotisations différenciées.

Des consultations sur les conclusions et les propositions faites par le Comité exécutif ont été organisées au cours de l'automne 2005 en préparation de la 69^{ème} réunion du Conseil d'administration. Celle-ci se tiendra à Alexandrie en Egypte, en novembre 2005, et il est prévu que les décisions ayant trait aux orientations futures de l'AIU seront prises à cette occasion.

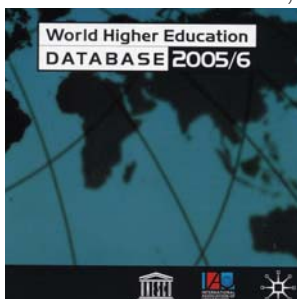
Collecte d'information et de données, publications et communication

Parallèlement aux activités présentées précédemment, l'AIU fait office de centre d'information pour les dirigeants de l'enseignement supérieur ainsi que pour beaucoup d'acteurs et d'autres intervenants de ce domaine, à travers la publication d'ouvrages, de répertoires, d'une revue scientifique sur l'enseignement supérieur, d'une newsletter, d'un bulletin électronique et de son site Internet.

L'AIU possède plusieurs ressources informatisées sur l'enseignement supérieur et dont elle fournit l'accès aux universitaires, aux responsables des universités ainsi qu'aux autres spécialistes du secteur de l'enseignement supérieur. Depuis sa création, l'AIU a toujours eu un Centre de Documentation, et, en 1989, elle a signé un accord officiel avec l'UNESCO afin de créer et d'administrer conjointement le Centre d'Information sur l'Enseignement supérieur AIU/UNESCO, dont l'AIU continue d'assurer la gestion. Ses collections sont constituées d'ouvrages de référence, de catalogues d'universités, de périodiques et de littérature grise. Le Centre rassemble 40 000 publications sur l'enseignement supérieur dans le monde entier. Par l'intermédiaire du Centre, l'AIU coordonne également une Base de Données bibliographique mondiale sur l'Enseignement supérieur (HEDBIB), consultable gratuitement en ligne sur le site de l'AIU. Cette base de donnée, existant depuis 1988, contient quelques 30 000 références sur des sujets tels que les systèmes d'enseignement supérieur, l'administration, la planification et les politiques mises en oeuvre, les dépenses et les sources de financement, l'évaluation de l'enseignement supérieur, les questions relatives au personnel universitaire et aux étudiants, la coopération, la mobilité et l'équivalence des diplômes, les programmes d'enseignement, les méthodes d'enseignement et les processus d'apprentissage. HEDBIB est coproduite par l'AIU, la plate-forme d'information sur l'Enseignement supérieur ERIC (ERIC), l'organisme de traitement et de référencement ENIC, le siège de l'UNESCO à Paris, le Centre européen pour l'Enseignement supérieur de l'UNESCO (CEPES), l'International Institute for Educational Planning (IIEP), le American Council on Education (ACE), le Centre for Higher Education Policy Studies (CHEPS, à Twente), l'Institut international pour l'Enseignement supérieur en Amérique Latine et dans les Caraïbes de l'UNESCO (IESALC). HEDBIB a été mise à jour à trois reprises en 2005.

La Base de données mondiale sur l'enseignement supérieur 2005/6

La World Higher Education Database (WHED) est un CD-ROM, édité chaque année. La dernière version, 2005/6, a été publiée en août 2005. Elle contient l'ensemble des informations se trouvant dans les deux principaux ouvrages de référence de l'AIU (le *International Handbook of Universities* et la *World List of*



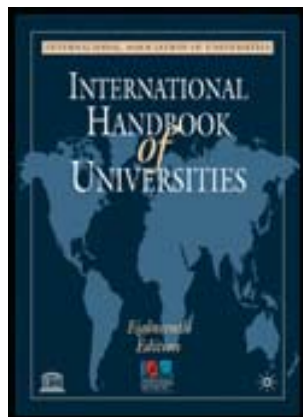
Universities and other Institutions of Higher Education) ainsi que des données sur les systèmes d'enseignement supérieur et les diplômes de 183 pays. L'information est répartie comme suit :

- Système Educatif (structures éducatives, conditions d'admission, processus de reconnaissance, vie étudiante);
- Diplômes et titres (définition, type, niveau) ;
- Etablissements (divisions académiques, diplômes proposés, coordonnées).

Il est possible de consulter le CD-ROM en effectuant des recherches par nom d'établis-

sement, par nom de diplôme, par région, par pays, par domaine d'étude ainsi que sur l'intégralité du texte

Deux sections sont consultables en ligne partiellement ou dans leur intégralité. Il s'agit des descriptions des systèmes d'enseignement supérieur et des noms de l'ensemble des établissements d'enseignement supérieur de niveau universitaire. Chacune a été mise à jour à deux reprises en 2005.



International Handbook of Universities: 18^{ème} édition

Le *International Handbook of Universities* est publié tous les deux ans en alternance avec la *World List of Universities and other Institutions of Higher Education*.

Ces deux publications sont préparées à partir de la WHED, qui est

régulièrement mise à jour par l'AIU à partir des données collectées auprès des organismes nationaux compétents et des établissements d'enseignement supérieur.

La 18^{ème} édition du *International Handbook of Universities* a été publiée en septembre 2005. Elle comprend des informations détaillées sur plus de 9,500 établissements de niveau universitaire dans 183 pays et territoires, incluant :

- le nom (dans la langue d'origine et en anglais) et l'adresse postale complète ;
- le(s) numéro(s) de téléphone, de fax, le courrier électronique, et l'adresse URL;
- les principaux responsables académiques et administratifs ainsi que leurs coordonnées ;
- toutes les facultés, les collèges, les écoles, les instituts, et les départements de ces établissements ainsi que les domaines d'étude proposés ;
- un bref historique ;
- des informations sur l'année universitaire, les conditions d'admission et les frais de scolarité;
- les titres universitaires et les diplômes proposés à chaque niveau d'étude ;
- les services aux étudiants, les équipements

particuliers (musée par exemple), et les publications ;

- une évaluation de l'effectif et de la répartition du personnel universitaire ;
- le nombre d'élèves inscrits en comptant les étudiants étrangers.

Dans cette édition, un nouveau champs a été introduit pour indiquer la date de la dernière mise à jour pour la plupart des établissements.

Tous les Membres de l'AIU s'étant acquittés de leur cotisation ont reçu le *International Handbook of Universities* à titre gratuit en 2005.

Higher Education Policy

Cette revue internationale trimestrielle a fait progresser la connaissance académique des politiques mises en œuvre en matière d'enseignement supérieur par la publication d'analyses, théories et études de cas. Les articles por-

tent aussi bien sur des études de cas des évolutions constatées au sein d'établissements et considérés de manière isolée que sur l'élaboration des différentes politiques aux niveaux systémique et/ou national. La couverture géographique varie d'un numéro à l'autre mais l'AIU reste particulièrement attachée à la vocation internationale de cette revue scientifique.

Les thèmes suivants ont été abordés au cours de l'année écoulée (1^{er} oct. 2004 – 30 sept. 2005) :

- "On Prizes, Entrepreneurialism and Bologna" (Vol.17, no.4)
- "Reform – Contemplated and Reconsidered" (Vol.18, no.1)
- "The Marketeers and the Marketed" (Vol .18, no. 2)
- "Knowledge Flow and Capacity Development" (Vol.18, no.3)

La revue *Higher Education Policy* est distribuée à tous les Membres de l'AIU en tant que service aux adhérents. Désormais, elle est également consultable en ligne, sur abonnement, à l'adresse suivante : www.palgrave-journals.com/hep/.

Issues in Higher Education

La série de monographies *Issues in Higher Education* est une série destinée aux enseignants, aux chercheurs, aux dirigeants d'établissements ainsi qu'aux personnes intéressées par les détails pratiques de la gestion de l'en-



seignement supérieur. L'AIU la distribue gratuitement aux Membres des pays en voie de développement.

Au cours de l'année 2005, l'AIU a préparé deux ouvrages, présentant les conclusions de colloques tenus sous les auspices du Forum Mondial sur l'Enseignement supérieur, la Recherche et le Savoir de l'UNESCO. Le manuscrit du premier colloque tenu en décembre 2003, rédigé par Sverker Sorlin (University of Uppsala, Suède) et Hebe Vessuri (University of Caracas, Venezuela) a été envoyé à l'éditeur en septembre 2005. Il porte le titre provisoire de: *Knowledge Society Vs Knowledge Economy: Knowledge, Power and Politics*. Un deuxième ouvrage, provisoirement intitulé *Higher Education Research and Knowledge in the Asia Pacifique Region*, a été rédigé par Lynn Meek University of England, Armidale, Australie) et Charas Suwanwela (Chulalongkorn University, Thaïlande) et ancien Membre du Conseil d'Administration de l'AIU (1995-2000) est en préparation. Tous deux seront publiés très bientôt.

Temps forts de la 12^{ème} Conférence Générale

En 2005, certains textes clés présentés au cours de la Conférence Générale de l'AIU à São Paulo, au Brésil en juillet 2004 ont été édités par le Secrétariat et publiés par les Presses de l'Université de São Paulo.



La publication a été envoyée à tous les Membres de l'AIU ainsi qu'aux autres participants de la Conférence de mai 2005. La plupart de ces documents sont disponibles en ligne sur le site de l'AIU.

AIU Horizons

La lettre d'information de l'AIU, *AIU Horizons, Nouvelles de l'Enseignement supérieur dans le monde*, offre une information sur les activités de l'AIU et sur les événements majeurs se déroulant dans le domaine de l'enseignement supérieur au niveau mondial. Disposant d'un espace réservé à l'actualité des différents partenaires de l'AIU et plus particulièrement à l'actualité des Membres de l'Association, *AIU Horizons* est largement diffusée auprès de ses Membres et d'un réseau de contacts établis par l'AIU au sein d'établissements d'enseignement supérieur et d'associations d'universités, de Ministères de l'Éducation ainsi que d'autres organismes et associations spécialisés dans l'enseignement supérieur dans le monde entier.

En 2005, un travail de refonte de la lettre d'information de l'AIU a été mené : le nou-

veau nom (*AIU Horizons, Nouvelles de l'Enseignement supérieur dans le monde*) a été choisi, un calendrier trimestriel de publication a été arrêté et une approche thématique plus claire a été adoptée. *AIU Horizons* offre un tour d'horizon mondial succinct mais complet sur un sujet précis. *AIU Horizons* compte désormais systématiquement 16 pages et sera davantage liée aux réunions, priorités thématiques ou projets spéciaux de l'AIU.

Au cours de l'année passée, chaque numéro a traité un thème précis :

- “La 12^{ème} Conférence générale de l'AIU” (Vol.10, no.5), octobre 2004 ;
- “Le financement de l'enseignement supérieur” (Vol.11, no.1), mars 2005 ;
- “La revitalisation des systèmes d'enseignement supérieur suite à un conflit ou à une catastrophe naturelle” (Vol.11, no.2), juin 2005.

La lettre d'information de l'AIU est également disponible en ligne sur le site de l'AIU en version anglaise et française à l'adresse suivante:

www.unesco.org/iau/association/a_newsletter.html.



Bulletin électronique de l'AIU

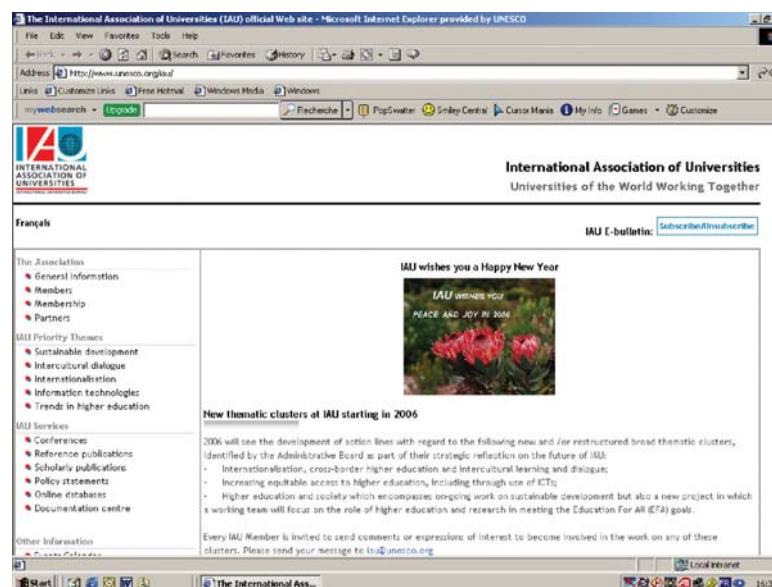
Le *E-Bulletin de l'AIU* (bulletin électronique d'information) a fêté son premier anniversaire en novembre 2005. Cette publication mensuelle avec relâche au mois d'août a dépassé aujourd'hui les 1500 abonnés de par le monde. Nous souhaiterions cette année renforcer son aspect interactif en sollicitant de votre part plus de réactions tant sur nos activités (première partie du E-Bulletin), qu'au niveau du sondage

mensuel (troisième partie). La deuxième partie, qui a trait aux informations récentes et disponibles gratuitement sur Internet sur la réforme et les politiques d'enseignement supérieur, s'étoffe à chaque numéro, montrant par son volume le dynamisme du secteur.

L'abonnement au E-Bulletin est gratuit et ouvert à tous (voir : www.unesco.org/iau/fre/iau_e_bulletin.html). Merci de le faire connaître autour de vous.

Site Internet de l'AIU

Cette année, le site Internet de l'AIU vous a tenu informé quasiment quotidiennement des activités de l'Association. La page d'accueil est mise à jour chaque premier jour du mois, et des modifications sont apportées en permanence au contenu de ses pages. Avec ses 1386 fichiers et quelque 20 000 hits/mois, le site de l'AIU est devenu l'outil principal de communication de l'Association.



Partenariats

Au cours de l'année écoulée, afin de demeurer au cœur des débats et des initiatives développés au sein de la communauté de l'enseignement supérieur, l'AIU a consolidé ses liens avec ses partenaires habituels, tout en développant de nouveaux réseaux de partenariats.



UNESCO

L'UNESCO demeure un partenaire essentiel pour l'Association. L'AIU participe étroitement à différentes initiatives lancées par l'Organisation, et en particulier par la Division de l'Enseignement supérieur. Des représentants de l'AIU siègent à différents Comités et prennent activement part au *Forum de l'UNESCO sur l'enseignement supérieur, la recherche et la connaissance*, ainsi qu'au *Forum mondial sur les dimensions internationales de l'Assurance Qualité, de l'Accréditation et de la Reconnaissance des Qualifications*.

Cette année, l'AIU a joué un rôle de premier plan dans la préparation de la "Table ronde sur la Revitalisation de l'Enseignement Supérieur en Irak" organisée par l'UNESCO. A l'occasion de cette Table ronde, qui s'est tenue en février 2005 à Paris, deux Membres du Conseil d'Administration de l'AIU se sont pleinement associés à cette initiative destinée à fournir une première aide aux universités irakiennes en amont de cette Table Ronde. Le personnel du Secrétariat a collaboré durant plusieurs semaines avec ses homologues à l'UNESCO pour planifier cet événement. L'AIU a proposé plusieurs initiatives et elle est susceptible de poursuivre plus avant au moins l'une d'entre elles: l'élaboration d'un portail électronique et d'un outil de communication pour les universitaires et les scientifiques irakiens en exil. Il a été convenu que l'AIU préparerait une proposition dans ce domaine d'ici la fin de l'année 2005, tant que l'UNESCO en assurera le soutien.



Au cours de cette année, l'AIU a également assisté et pleinement participé aux trois réunions pendant lesquelles les *Lignes directrices de l'UNESCO et de l'OECD pour des prestations de qualité dans l'enseignement supérieur transfrontalier* ont été élaborées.

Le personnel de l'AIU a également siégé à des Comités de la **Commission européenne**, elle a activement pris part aux réunions de l'**OCDE**, à celles du **Conseil de l'Europe** et a régulièrement participé aux réunions organisées par des réseaux tels que ceux des **centres d'information ENIC/NARIC**. Le Président de l'AIU a été invité à prendre la parole lors de la Convention de la **European University Association (EUA)** à Glasgow destinée à définir la position de l'EUA par rapport à l'évolution du Processus de Bologne. La Secrétaire générale de l'AIU a été conviée à assister à la Conférence ministérielle sur le Processus de Bologne qui s'est tenue en mai 2005 à Bergen, en Norvège. Ainsi l'AIU a eu la possibilité d'étudier le point de vue des établissements et des gouvernements sur la prochaine étape engagée dans quelques 41 pays, qui vise à homogénéiser leurs systèmes d'enseignement supérieur.

International Association of University Presidents (IAUP)



L'AIU collabore régulièrement avec cette association partenaire. Le Vice-Président de l'AIU, Luc Weber, et la Secrétaire générale ont tous deux pris la parole lors de la 14^{ème} Conférence Triennale de l'AIUP intitulée *The Challenge of Globalization and the Role of Higher Education* qui s'est tenue en Thaïlande en juillet 2005. Ce fut l'occasion de conforter les liens qui unissent l'AIU à l'AIUP et d'examiner la possibilité d'organiser conjointement un Symposium de Présidents en Thaïlande à la fin 2006 sur le thème de l'autonomie des établissements.

La Fondation Asie-Europe (ASEF)



En août 2005, l'AIU a passé un accord avec l'ASEF afin de collaborer à la création d'une base de données régionale et d'un portail sur les programmes d'échanges dans le domaine de l'enseignement entre l'Asie et l'Europe. Pour cette initiative, l'AIU s'est associée avec le Academic Cooperation Association (ACA), l'un des Affiliés à l'AIU et l'Asian Universities Network (AUN). L'AIU s'est engagée à fournir l'information détaillée concernant les systèmes d'éducation des 38 pays qui font partie de l'ASEF. De plus, d'ici janvier 2006, l'AIU fournira une liste d'adresses et de contacts détaillés pour l'ensemble des établissements de niveau universitaire de ces pays. Le lancement du portail est prévu en mars 2006.

L'Agence universitaire de la Francophonie (AUF)



Un protocole de coopération a été signé avec l'Agence universitaire de la Francophonie (AUF), une organisation Membre de l'AIU, afin de traduire les données dont dispose l'AIU sur les systèmes d'enseignement supérieur dans le monde en version française. L'AIU et l'AUF produiront en collaboration un CD-ROM contenant ces informations, et publieront un ouvrage en deux volumes intitulé: *Répertoire des systèmes d'enseignement supérieur dans le monde*. Les données traduites seront également mises en ligne sur la version française du site Internet de l'AIU. Ces publications seront finalisées d'ici décembre 2005.

L'Agence suédoise pour le développement internationale (ASDI)



Le partenariat durable de l'AIU avec SIDA a connu de nouveaux développements cette année.

Fin juin 2005, l'AIU a reçu une réponse positive à la demande de subvention, qu'elle avait soumise à l'ASDI-SAREC. Cette demande supérieure à la précédente, comportait notamment un nouveau projet visant à établir des liens entre l'enseignement supérieur et le programme des Nations Unies « Education pour Tous » (EPT). Ce projet vise à mettre en évidence et à étudier par quels moyens les universités contribuent aux efforts déployés pour atteindre les objectifs de l'EPT, pour lesquels les Nations Unies ont fixé l'échéance à 2015. Le projet impliquera des universités issues de pays industrialisés et de pays en voie de développement qui travaillent déjà en partenariat dans ce domaine. Ce projet s'étendra sur trois ans et prévoit un Séminaire d'experts, qui se tiendra très probablement en Afrique, au début de l'année 2007. Il est prévu pour ce projet un certain nombre de retombées positives: une amélioration de la qualité des données ainsi qu'une meilleure compréhension des liens qui unissent l'enseignement supérieur et d'autres secteurs du système d'enseignement; l'acquisition d'une expertise et de connaissances à partir desquelles il sera possible d'élaborer des suggestions de politique et de recommandations en vue d'actions futures; la création d'un réseau institutionnel destiné au partage des leçons retenues et au développement de nouvelles coopérations.

Dans le prolongement de la proposition de création d'une structure différenciée de cotisations des adhérents qui sera introduite en 2007, et dans le cadre de la proposition formulée auprès de l'ASDI, l'AIU a sollicité une aide financière concernant ces cotisations pour les universités des pays les moins avancés. Plutôt que de financer directement les cotisations pour les adhésions, l'ASDI a donné son accord pour financer la participation des représentants des établissements des pays les moins développés, qu'ils adhèrent ou non pour la première fois, à participer aux événements et aux projets de l'AIU.

Représentation et liaison

Le Président de l'AIU et les cadres du Secrétariat sont continuellement invités à participer et à prendre la parole lors de réunions et de conférences organisées par les Membres de l'AIU ou par des partenaires actifs dans le domaine de l'enseignement supérieur. Ci-dessous, vous trouverez une liste sélective des événements où l'AIU a été représentée par le Président, d'autres Membres du Conseil d'administration, la Secrétaire générale ou d'autres membres du Secrétariat de l'AIU.

- Lignes directrices de l'UNESCO/OCDE pour des prestations de qualité dans l'enseignement supérieur transfrontalier, 2^e réunion de rédaction *Tokyo, Japon, 14-15 octobre 2004*
- World Education Services – Symposium on *International Labour and Academic Mobility: Emerging Trends and Implications for Public Policy*, *Toronto, Canada, 22 octobre 2004*
- Réunion internationale de l'UNESCO sur *La communauté universitaire et l'éducation pour tous*, *Paris, France, 3-4 novembre 2004*
- Université du Québec, Séminaire sur la *Mobilité académique*, *Gatineau, Canada, 24 novembre 2004*
- Colloque de l'UNESCO sur *Knowledge, Access and Governance: Strategies for Change*, *Paris, France, 1-3 décembre 2004*
- Réunion GHESP, *Paris, France, 6-7 décembre 2004*
- Réunion de l'UNESCO/OECD sur les Lignes directrices pour des prestations de qualité dans l'enseignement supérieur transfrontalier, 3^e réunion de rédaction, *Paris, France, 17-18 janvier 2005*
- CHEA International Commission Meeting sur *Accreditation, Quality Assurance and Quality Improvement*, *Phoenix, Arizona, Etats-Unis, 26-28 janvier 2005*
- International Higher Education Policy Portal Project Steering Committee meeting, HEFCE, OECD, UNESCO, *Paris, France, 11 février 2005*
- Table ronde de l'UNESCO sur la Revitalisation de l'enseignement supérieur en Irak, *Paris, France, 22-23 février 2005*
- 11^{ème} Conférence Générale de l'AAU sur *Cross-border Provision and the Future of Higher Education in Africa*, *Cape Town, Afrique du Sud, 21-25 février 2005*
- 32^{ème} Conférence nationale annuelle du National Center for the Study of Collective Bargaining in Higher Education and the Professions sur *The Future of Academic Work and Collective Bargaining*, *New York City, Etats-Unis, 17-19 mars 2005*
- Réunion d'experts sur la *Typologie des Etablissements d'enseignement supérieur*, *Bruxelles, Belgique, 21 mars 2005*
- 3^{ème} Convention de l'EUA des établissements européen d'enseignement supérieur sur *Des Universités fortes pour l'Europe*, *Glasgow, Royaume-Uni, 31 mars - 2 avril 2005*
- 9^{ème} UNESCO/NGO Consultation collective sur l'enseignement supérieur pour la société de connaissance, *Paris, France, 6-8 avril 2005*
- Colloquium on *Global Strategies for Defending Academic Freedom*, *New York University, Etats-Unis, 29 avril 2005*

- Conférence sur *l'Internationalisation de l'Enseignement supérieur*, *Halifax, Canada, 30 avril - 2 mai 2005*
- Conférence OCDE (IMHE) et China National Institute for Education Research sur *Mission, Money, and Management*, *Pékin, Chine, 9-11 mai 2005*
- Conférence des Ministres européens responsables de l'Enseignement supérieur, *Bergen, Norvège, 19-20 mai 2005*
- Assemblée générale de l'Agence universitaire de la Francophonie, *Phnom Penh, Cambodge, 20-21 mai 2005*
- European Commission High Level Forum sur *University-based Research*, *Bruxelles, Belgique, 24 mai 2005*
- Forum Universitari de la Mediterrania, *Tarragone, Espagne, 2-5 juin 2005*
- Atlas Meeting, *New York, Etats-Unis, 4 juin 2005*
- 2^e Réunion d'experts sur la *Classification des Institutions européennes d'enseignement supérieur*, *Bruxelles, Belgique, 6 juin 2005*
- IIEP Policy Forum sur *Accreditation and the Global Higher Education Market*, *Paris, France, 13-14 juin 2005*
- World Bank-SADC Consultative Meeting on *Higher Education Capacity Development in Southern Africa*, *Gaborone, Botswana, 20-21 juin 2005*
- Réunion de l'Alliance Ubuntu, *Nagoya, Japon, 27 juin 2005*
- Conférence Internationale UNU/UNESCO sur *Sustaining the Future – Globalization and Education for Sustainable Development*, *Nagoya, Japon, 27-29 juin 2005*
- XIV Conférence Triennale de l'IAUP sur *The Challenge of Globalization and the Role of Higher Education*, *Bangkok & Pattaya, Thaïlande, 11-15 juillet 2005*
- Forum EAIR sur *Enduring Values and New Challenges in Higher Education*, *Riga, Lettonie, 28-31 août 2005*
- World Information Technology Forum (WITFOR) 2005, *Gaborone, Botswana, 31 août – 2 septembre 2005*
- UK Presidency Conference sur *The European Charter for Researchers and Code of Conduct for their Recruitment*, *Londres, Royaume-Uni, 8-9 septembre 2005*
- Compostella Group of Universities General Conference sur *Post-Bergen Higher Education Area: Quality Assurance, Accreditation, Autonomy of Universities*, *Bruxelles, Belgique, 8-9 septembre 2005*
- Conférence sur la *Liberté académique* organisée par le Comité régional scientifique pour les pays Arabes du Forum de l'UNESCO sur Enseignement supérieur, recherche et savoir, *Alexandrie, Egypte, 10-11 septembre 2005*
- 17^{ème} Conférence annuelle de European Association of International Education (EAIE) sur *Internationalising higher education: a priority for the enlarged Europe*, *Pologne, 14-17 septembre 2005*
- Conférence du Conseil de l'Europe sur *La Gouvernance de l'enseignement supérieur*, *Strasbourg, France, 22-23 septembre 2005*

Comptes annuels 2005

du 1^{er} OCT. 2004 au 30 SEPT. 2005
(en comparaison avec l'année 2003-04)
en EUROS

REVENUS	2005	2004
Cotisations des Membres	900,164	905,000
Contrats et subventions	143,885	133,720
Conférences	-	145,272
Publications	59,566	98,445
Autres revenus	70,252	46,974
TOTAL	1 173,867	1 329,406
DEPENSES	2005	2004
Personnel (Salaires, Consultants et Charges sociales)	844,683	796,851
Activités du programme et Conférences	108,621	239,539
Conseil d'administration et comités	37,199	5,116
Administration et frais de fonctionnement	117,359	120,061
Autres dépenses	5,414	20,615
TOTAL	1 113,276	1 182,182
RESULTAT	60,591	147,224

Note explicative sur les résultats financiers

De manière générale, le total des recettes et des dépenses de l'AIU reste stable bien que la répartition des recettes a légèrement changé l'année dernière. En effet, les revenus issus des cotisations n'ont pas atteint le montant prévu dans le budget de 2005. Par contre, les recettes liées aux contrats et subventions ont été plus importantes que prévu. Ceci est dû en grande partie au renouvellement et à l'augmentation de l'aide financière de l'ASDI et à des contrats inattendus provenant de l'UNESCO. Malgré une légère baisse des revenus et grâce aux économies réalisées dans d'autres secteurs, les résultats restent positifs dans l'ensemble et l'AIU continue de constituer une modeste réserve. Toutefois, il faut garder à l'esprit que des efforts continus devront être déployés pour assurer le paiement des cotisations des membres, alors qu'une augmentation des cotisations est envisagée et que de nouvelles priorités, services et projets sont prévus dans le cadre du développement du plan stratégique.

Secrétariat de l'AIU et le Bureau international des Universités

Le Bureau international des Universités est le **Secrétariat permanent** de l'Association. Les bureaux sont situés à l'UNESCO, à Paris, France.

PERSONNEL

Au cours de l'année écoulée, l'effectif du personnel est resté stable bien que quelques changements soient survenus.

Sabine Joseph a quitté l'AIU en septembre 2005 après 15 années de travail à l'Association comme assistante administrative. Nous la remercions pour son travail et lui souhaitons bonne chance pour le reste de sa carrière.

Nous avons à nouveau accueilli deux nouveaux stagiaires canadiennes grâce à notre partenariat avec l'Association des universités et collèges du Canada (AUCC). Catherine Lévesque a travaillé chez nous de décembre à mars, et nous la remercions vivement pour son excellente contribution au travail de l'Association. Meghan Conly a rejoint l'AIU en septembre 2005

Eva EGRON-POLAK

Secrétaire générale et Directrice exécutive
ee Gron.iau@unesco.org

Guy NEAVE

Directeur, Recherche
neave.iau@unesco.org

Isabelle TURMAINE

Directrice, Centre d'Information et Services de Communication
turmaine.iau@unesco.org

Hilligje VAN'T LAND

Chargée principale des Programmes
vantland.iau@unesco.org

Geneviève RABREAU

Responsable, Publications de référence
rabreau.iau@unesco.org

Georgeta SADLAK

Responsable, Systèmes informatiques
sadlak.iau@unesco.org

Elzbieta KARWAT

Responsable, Centre de Documentation
karwat.iau@unesco.org

Christiane OBERLIN

Responsable, Administration et Personnel
oberlin.iau@unesco.org

Sylvain CHARPENTIER

Chargé de Programmes
charpentier.iau@unesco.org

Jackie HONOUR

Assistante exécutive
honour.iau@unesco.org

Yvette SAUNDERS

Assistante, Adhésions et Conférences
saunders.iau@unesco.org

Christina KEYES

Gestionnaire de données
keyes.iau@unesco.org

Samuel POUSSON

Gestionnaire de données
pousson.iau@unesco.org

Phouthong LUONG

Gestionnaire de données
luong.iau@unesco.org

Catherine LEVESQUE

Stagiaire (de décembre 2004 à mars 2005)

Meghan CONLY

Stagiaire (de septembre 2005 à mars 2006)